

蒋昌俊校长新年贺词

东华校友 东华大学校友会主办 总第38期

**DONGHUA
ALUMNI**
2016 / 01

老师们、同学们、同志们、朋友们：

“一年弹指又春归”，在这辞旧迎新的日子，我谨代表学校，向辛勤耕耘在各个岗位上的广大教职员工、全体东华学子以及长期以来关心、支持学校建设与发展的离退休老同志、海内外校友和社会各界朋友致以诚挚的问候和衷心的感谢！

2015年，是我校“十二五”规划的收官之年，也是“十三五”谋篇布局之年。回眸“十二五”，全校上下围绕“有特色、多科性、高水平大学”的建设目标，同心同德，砥砺奋进，坚守“立德树人”的根本任务，以“学校内部管理综合改革”和“应用型人才培养综合改革”两个国家教育体制改革试点项目为抓手，以60周年校庆为契机，着力内涵建设和办学质量提高，在人才培养、学科科研、师资队伍、国际合作、办学条件、社会服务等方面取得了令人振奋的成绩，学校各项事业实现了新跨越。

刚刚过去的一年，学校继续学习贯彻党的十八大，十八届三中、四中、五中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，在教育部、上海市以及社会各界人士的关心支持下，我们聚焦内涵发展，深化综合改革，各项事业取得了新进展，为学校下一步发展奠定了坚实基础。

这一年，我们对接需求，创新实践。我们凝聚改革与发展共识，完成深化综合改革基本方案；统筹优化各类学科建设计划，积极打造以纺织为“一体”，材料和设计为“两翼”，创新学科为“引擎”的学科特色新格局。成立先进低维材料中心，打造国家战略特需制高点；深化校地合作共赢，服务区域经济发展；优化资源配置，深化管理改革，以《东华大学章程》为依据，有序推进依法治校进程。

这一年，我们收获成绩，分享喜悦。新增一批国家、上海市以及省部级教育教学成果奖和实践基地；入选上海市优秀学位论文数创历史新高，且获奖论文学科领域进一步拓宽；生源质量进一步提升，毕业生总体就业率为97.88%；学生创新创业教育以及在各类学科竞赛、体育赛事中再创佳绩；纺织科学与工程获批上海市Ⅰ类高峰学科，再获9项省部级科技一等奖，首次获得上海市国际科技合作奖，实现了该领域零的突破；新型智库“城市创意经济与创新服务研究基地”获批成立；高层次人才计划取得新进展，师资队伍不断优化，具有博士学位的专任教师比例达到58%；国际进程稳步推进，条件支撑不断改善，安全保障不断增强，教职工待遇持续提高，和谐校园环境进一步营造。

这一年，我们立足校情，精心谋划。通过广泛调研，集思广益，群策群力，在全面总结“十二五”各项工作的基础上，科学编制“十三五”规划，绘就发展蓝图。我们传承特色，勇于创新，提出“谋大事、抓人才、定政策、求发展”的发展思路，着力内涵建设和外延拓展，以特色塑精品，以开放促创新，以贡献谋地位，努力打造“特色东华”、“紧凑东华”和“精致东华”。

老师们，同学们，在全体师生员工的共同努力下，我们收获了2015。即将开启的2016年，是全面落实“十三五”规划的开局之年，新的一年孕育着新的希望，新的征程承载着新的梦想。让我们以“而今迈步从头越”的豪情，脚踏实地、真抓实干，努力开创学校事业发展新局面！

最后，衷心祝福大家在新的一年里身体健康、学习进步、事业有成、阖家幸福！

东华大学校友会

会长

蒋昌俊

执行会长

刘春红

副会长

浦解明

周永元

周翔

何鸣元

邱冠雄

曹成生

谭菲芸

李克让

朱天申

秘书长

徐晶

副秘书长

张伟刚

吴保根

《东华校友》杂志主编

孙菁菁

秘书处办公室

朱玥桦

孙菁菁

校对

李超超

赵慧



东华校友
2016年1月
总第38期

目录

CONTENTS

要闻专题

- 4 学校召开行政工作会议
专题研讨交流“十三五”规划编制工作
- 5 庆祝建校64周年系列活动举行
2600余位校友返校为母校庆生

本期特辑

- 7 回家——年度返校日精彩回顾
- 12 定格相聚时光
- 14 幕后故事知多少
- 16 感恩母校
- 17 毕业四十周年后的再相逢
- 18 化学化工与生物工程学院2001级校友
毕业十周年返校活动小记
- 19 回到母校，感觉真好

校友风采

- 20 “我要做一个充满正能量，
富有社会责任感的企业人”
——访上海宜瓷龙新材料股份有限公司董事长李力锋
- 23 集团运作成绩斐然 公益慈善“敬天爱人”
——记嘉里集团郭氏基金会水利项目主管李青
- 28 东华，我在中国的家
——访老挝校友会会长韩曼妮
- 30 不断攀登人生的高峰
——访上海润蓝文化传媒有限公司CEO严卫国

校友故事

- 32 李世波：改革初期赴日研修
- 33 徐生豪：骑行西藏——我的中国梦
- 34 王铮：退休之后献余热
- 36 在我们的歌声里
——校园十大歌手访谈

祝海内外校友新春快乐！猴年大吉！

校友心声

- 38 瑞龙吟
- 38 师生情深意长 庆贺八十寿辰
- 39 校友来信

东华记忆

- 40 大学有故事 相聚忆先生
——曹凤山教授资料捐赠仪式暨座谈会召开
- 43 漂泊的十年
——父亲方柏容留学归国记 (1937—1947) (上)
- 46 东华足球：诞生于 1957 年的绿茵英雄

校友活动

- 48 校友活动集锦
- 52 材料学院举办“忆暖东华·创享明天”校友返校日暨第一届校友创新论坛
- 53 静月湖畔的超级对决
——三冠王东华大学足球队 VS 全国沙滩足球冠军安诺其队比赛小记
- 55 寻求人生乐趣
——记一次跨年级跨专业的校友欢聚
- 56 9 宿到玖宿的渐进式
——记十位东华人众筹“玖宿”的故事
- 59 针织 78 级校友毕业三十三周年聚会小记

今日东华

- 61 校领导赴长宁区委会晤校区合作事宜等

学科前沿

- 73 我校 863 计划项目课题“惯性导航高性能关键件的微细加工技术与装备”通过科技部验收等

学子风采

- 78 中荷时尚创意系列活动在校举办
学生创意作品与大师同台亮相等



学校召开行政工作会议 专题研讨交流“十三五”规划编制工作

文 / 莎日娜

11月18日，我校在延安路校区召开行政工作会议，主要围绕“十三五”规划，各项工作推进情况及存在问题作专题汇报交流。校长蒋昌俊，副校长宋立群、陈招应、刘春红、邱高、李永智，校长助理卿凤翎出席会议，各学院、行政部处、业务部门主要负责人等与会。会议由宋立群主持。

蒋昌俊在讲话中指出，学校编制“十三五”规划工作，既要丰富内涵，又要拓展外延。在内涵建设上，学校要按照“一心、二点、三横、四纵、五项措施”的总体发展思路，即围绕建设具有全球影响力的科技创新中心，抢占国家战略特需及国际时尚创意两个制高点，构建学科群、学科平台和学科三个层次，建设以“一体（纺织）两翼（材料、设计）+引擎（创新学科）”的四个学科群，通过创新人才培养、着力建设人才队伍、优化资源配置、促进成果转化、加强国际合作等措施，努力提升治校办学水平，为国家和上海市经济社会发展作出新的更大贡献。在外延拓展上，要坚持“12211”服务战略，即要立足学校这一建设主体，辐射松江区和长宁区两大区域，抓住纺织与国防科技两大行业主线，对口援建好新疆这一国家纺织全产业链重地，以及依托孔子学院服务于国家“一带一路”战略。

蒋昌俊强调，在新的历史时期，迎来了新的发展机遇，也面临着新的困难和挑战。一分部署，九分落实；蓝图绘就，关键在真抓实干。目前，作为抢占国家战略特需制高点的有利抓手，学校已成立先进



“一分部署，九分落实；
蓝图绘就，关键在真抓
实干。”

低维材料中心，希望把中心建设成为高端人才的集聚区和蓄水池，体制机制创新的探索和实践，以此推动材料、纺织及相关学科跨越式发展。同时，学校正在积极筹建以纺织、设计为主线，具有国际影响力的集时尚、创意、大师、品牌集聚的中心，不断提升纺织、设计学科竞争力。在此基础上，学校主动对接区域经济发展，积极推进校地合作共建。一方面加强与松江区政府合作，着力联手打造科技创新园区，使之成为未来国家乃至全球科技制高点；另一方面，积极融入长宁区新一轮建设，以环东华时尚创意产业集聚区为核心，通过二次顶层设计和创新推进，以实实在在的成果，努力成为上海国际时尚策源地和新高地；再者，在对口支援新疆这一国家纺织全产业链重地的建设中，推进与新疆自治区全面战略合作，通过教育、科技专项等举措，着力纺织服装领域科技攻关和人才培养，为新疆发展作出贡献。

蒋昌俊对各学院、各部门关于“十三五”规划编制工作推进情况表示肯定。他最后强调，第一，各单位要进一步明确发展目标、理清工作思路、完善规划方案。第二，校院要进一步加强沟通，形成合力，聚焦发展中面临的办学规模、资源配置、活力提升、考核评价等问题，研究出台相关政策。第三，规划和工作要同步推进，切实按照时间节点，确保各项工作任务落地见效。

会上，各学院、协同创新中心负责人围绕本单位“十三五”规划编制进展、存在的问题等进行了专题汇报，有关职能部门结合学院汇报情况及“十三五”规划制定中的重点问题进行互动交流。

庆祝建校 64 周年系列活动举行 2600 余位校友返校为母校庆生

文 / 孙菁菁

秋风送爽，丹桂飘香，在又一个金秋收获的季节，东华大学迎来了 64 岁生日。10 月 17 日，两千六百余位海内外校友欢聚一堂，为母校送上了最真切的祝福！

早在上午八点半，距正式签到开始还有半个多小时，已有不少校友提前赶到校园，等待与同学重聚，为母校庆生。他们之中既有刚刚离开校园不久的新鲜校友，也有毕业六十周年的资深校友，怀揣同样一个心愿，他们重聚在母校校园里。

上午十时，东华大学艺术团打击乐队

一曲激昂的《战鼓》拉开了本次庆祝建校六十四周年纪念大会的序幕。澎湃激昂的鼓曲，铿锵有力的旋律，这一全新编排的节目把所有在场校友都带回到了青春热血的大学时代。

副校长、校友会执行会长刘春红为大会致辞，从学校办学规模及概况、国际合作与交流、学校排名与声誉等方面介绍了学校近年来的发展情况。刘春红表示校友是母校的名片、是母校的荣誉，也是学校的支撑。校友们虽然毕业多年，但仍心系母校，她感谢



刘春红副校长致辞

“校友是母校的名片、是母校的荣誉，也是学校的支撑。感谢广大校友们对母校的支持，欢迎校友们常回家看看。”

”



慷慨激昂的战鼓表演



校友们早早到场签到



快乐出发演出教师合影

广大校友们对母校的支持，并欢迎校友们常回家看看。

时值 81 级校友们毕业三十周年，专程从南半球飞回来的机制 81 级校友代表黄剑雄在大会上回忆了读书时的桩桩趣事，风趣幽默的语言讲述老八宿故事，引发在场校友的广泛共鸣。环保 81 级校友、广东工业大学副校长张学理表达了能够应邀回到母校的欣喜，并回顾起当年在母校求学的历程，谈起东华的标签之一足球，更是展现了身为东华一员的骄傲。

《岁月留声机》环节，在同学们的强烈要求下，管理专修 831 班校友代表黄晓惠上台一展歌喉，动人歌声再现当年风采。纺织 91 级校友刘广辉与 DH-Family 社团学生合作一曲《不见不散》，道出了东华代代学生间的深情厚谊。大会最后，女教工健身俱乐部的老师们献上精心编排的《快乐出发》，表达了她们对广大校友的祝福。

东华大学校友读书俱乐部也在庆祝大会上揭牌，并在下午举办了专题讲座。观影俱乐部的校友们也同时在母校里开展了俱乐部观影活动。



东华大学校友读书俱乐部揭牌

为了保障广大校友们更好地返校重聚，学校各部门通力协作。团委艺术教育中心早在九月初就开始组织艺术团进行排练，力求为校友送上精品节目。校区办、教务处、保卫处、基建后勤处等部门为校友返校提供了教室、通行、医疗等服务。后勤集团也为本次返校日提前进行了充足准备，此外更是请食堂大厨复原了人气菜——肉糜菜底，让校友们重温了当年舌尖上的美味。

正是由于众多幕后工作人员和学生志愿者们默默付出，才有了我们这场盛大的相聚；也正是有了一批批心系母校的校友们，才有了我们今天这场温暖的重逢。相逢欢笑情深重，同心爱校意长存！



座无虚席的大会内场

回家

家是什么？

如果你曾在这天来到过这里，
也许你会和我有同样的答案。

这里曾是我们的象牙塔，
离别之后经年不忘的桃源地。
这里有过笑，有过泪，
心事能够诉说，
世界温馨而又真诚，
青春在这里盛放，
又从这里延展出人生新的篇章，

这里就是家，是我们的母校，是我们的东华，
她，也是我们心中长长的牵挂。



回家——年度返校日精彩回顾



1 校园里随处可见的返校日指示牌



2 人头攒动的签到台



4 赶往会场的校友们



3 会场里播放着老照片



5 早早进场的校友



6 介绍到场班级环节



7 校友会秘书长徐晶主持本次大会



8 执行会长刘春红讲话 9 机制 81 级校友代表黄剑雄发言 10 环保 81 级校友代表张学理发言 11 管理专修 831 班校友黄晓惠表演



12 纺织 91 级校友刘广辉表演



14 全家总动员



13 精彩的节目，现场掌声雷动



15 新一期的《东华校友》里讲了什么呀？



16 会场内处处洋溢着开心的笑脸



17 兄弟，我们又重逢了！



18 校友们通过捐赠向母校祝福



19 校园内忙碌的学生志愿者们



20 坐在教室里，时光倒流



21 食堂附近的快闪表演



22 教室内温馨的标语

23 我们的旗帜在飘扬



26 机织59届徐理祥校友展示手书



24 让我也小露一手演奏一曲



25 回到食堂，回味那曾经最熟悉的味道



27 寻找我们曾经的足迹



28 留影, 定格住我们相聚时光



29 看看我拍的怎么样?



33 乖小囡, 陪爷爷回母校看看



31 曾经住过的宿舍



32 校友们的街拍时髦有范儿



34 听奶奶讲那从前的故事



30 看到旧友, 心底话讲也讲不完



35 穿上学士服在母校留影, 弥补当年没有学士服的遗憾



36 校园里的笑脸



37 无论何时, 我们一直携手前进

定格相聚时光



① 八宿，我们又回来啦！——棉纺 812 班



② 跨越半个世纪的姐妹情——机织 631 班



⑤ 我们也有红领巾！——机织81级



⑥ 老校门前的合影——纺机74级



③ 与恩师一同在老校门前留影



④ 学缘，也是东华“血缘”——化自 751 班



⑦ 舞台上棉纺72/纺纱72班合影



⑧ 最美不过重逢时的笑容——纺专 55 级



⑨ 携手游遍芳丛——针织 812 班



⑩ 围坐一起，共忆青春——机织 55 级



⑪ 青春不散场——纺织 911 班



⑫ 印有学号的班服——化自 751 班



13 Our hearts will go on——纺织915班



14 别久情未疏，愈久比金坚——机制622班



15 Fashion 的定制背心——机制81班



16 四十年前、后的我们



17 让我们为广大校友点赞，为我们的重逢点赞！

幕后故事知多少



1 校友会精心准备的限量版福袋



2 福袋里的校友杂志



3 校徽与限量版捐赠纪念品

这款限量版捐赠纪念品暗藏一点“小心机”——它虽说是一本小小的便签，正面是新媒体09级周欢校友应东华大学教育发展基金会的邀请，专程为建校64周年创作的绘画作品。在画上，能看到一只造型别致的兔子坐在操场上翻阅着一本写有“64”的纪念册，之所以选兔子是因为1951年为农历兔年。画的背景是母校两大校区的标志性建筑——松江校区的图文信息中心与延安路校区的第三教学大楼。



5 大会前一天，志愿者们分装福袋

4 为了给大家贡献出一台精彩的表演，女教工健身俱乐部、校艺术团及DH-Family社团的学生们牺牲了自己的休息时间进行排练，只求精益求精。



这样一场盛大返校活动的举办离不开学校各部门众多工作人员、演职人员以及学生志愿者的全力付出。就请跟随小记者们的镜头，了解下幕后的故事吧。



6 志愿者展示校园导游旗

7 食堂里忙碌的工作人员

8 食堂里温馨的提示语

9 食堂大厨专程复原的怀旧名菜——肉糜菜底

10 校园内忙碌的志愿者们

11 检查拍摄成果的小记者

感恩母校

文 / 孙菁菁

感恩，
有这样一个地方，
让我们相遇！

这个地方承载着，
我们对于热血青春的无限回忆。
对这个地方的怀念与热爱，
好像很难细说出一个具体的理由，
可又好像无处不在……

我怀念那湖，
湖畔还有早起晨读的身影，
有携手游遍的踪迹。

我怀念那路，
绿荫掩映，
我们匆匆的步履。

我怀念那听过课、自过习、考过试的教室，
冬日的阳光透过窗户，
多希望这宁静时光会永远凝固……

而我更怀念在这里遇见的人。

因为这个地方，
让我们共有着精彩的回忆。

一起在图书馆里自习；
一起探讨学术问题；
一起为了梦想放声歌唱；
一起为了胜利纵情呐喊；
一起把我们“稀奇古怪”的想法付诸实现……

这么多一起的经历，
让我心怀感恩，

因为青春在这里追过梦，
有过洒脱快意。

感恩这个地方，
让来自五湖四海的我们，
从此有着同一个标记。
也许我们在这里时未曾谋面，
可一提到她，默契和熟稔油然而生。
哪怕头次见面，也能一见如故；
哪怕素未谋面，亦可心意相通。
纵使时光流转、容颜改换，
恋恋不忘最是这里……

路过时会回来再走一遍的校园路；
会再续上一顿青春饭，
会抑制不住地想念班里的姐妹兄弟，
还要提起画笔，
描摹出这里的一砖一瓦、一草一木。
回望这里，曾经在这里度过的分分秒秒，
是我心底最温暖的回忆。

Only time 可以说明
我爱你，东华！

图片来源于网络，部分图片来源于网络。



毕业四十周年后的再相逢

文 / 张宝英 朱德明 纺纱 72 级

2015 年的金秋十月，丹桂飘香，母校迎来 64 周年的校庆日，又巧逢我们纺纱 75 届毕业四十周年纪念。来自天南海北的老同学欢聚一堂，我们相约东华，相聚母校，畅谈我们退休后的梦想，为母校和老师送上最真诚的祝福！

10 月 17 日上午 10:00 东华大学建校 64 周年暨校友返校大会在延安西路校区第三教学大楼演讲厅隆重举行，学校艺术团的一曲激情《战鼓》拉开了庆祝大会的序幕，把我们所有的校友都带回到青春年华的大学时代；当我们品尝到学校精心准备的美味肉糜菜底时，母校的亲情又一次让我们沉静在美好的回忆之中。四十年前我们在这里放飞理想，探索真理；在这里脚踏实地学习实践；四十年后的今天我们重返校园，这里是我们温馨的家园。

餐后我们在前往纺织服饰博物馆参观的途中，大家三五成群边走边聊，纷纷拍照留念，漫步在校园的美景中。当我们来到博物馆时退管会的焦老师早已等候在那儿了，参观活动不仅使大家了解了中国纺织服饰历史的变迁，而且还在老师的指导下每人动手编结完成一个手链，看着自己完成的作品，大家好有成就感啊！

下午 3:00 我们相聚在国际文化交流学院的会议室，回顾学生时代的同学友谊，畅谈退休之后梦想，欢声笑语始终回响在整个会议室，特别值得一提的是唐望生同学，他的突然到来让大家激动不已，毕业四十年因种种原因没能和同学见面聚会，这次老伴生病也是不能来的，可是对老师和同学的强烈思念，促使他克服了重重困难，买了校庆日



当天来回机票，从深圳赶到母校已是中午 12 点啦，晚上 5 点多与班主任等老师们匆匆见一面，怀着依依不舍心情告别老师和同学。大家一致称赞老唐做学生时是班级好干部，现在是一位称职的模范丈夫，祝福他全家安康幸福美满。

晚上，邀请了班主任和指导员在东华食府举行师生聚餐，随着岁月风霜的蚀磨，时光飞轮的掠过，四十个春秋过去了，我们的老师已届耄耋老人，我们这些学生也两鬓飞霜，抚今思昔感慨万千！感谢老师为我们，为教育事业奉献了一生！回忆着往日的课堂学习，叙说着历历往事情怀，我们举杯祝福恩师们健康长寿，送上我们的浓浓心意，师生友情的欢声笑语溢满东华食府。同时，同学代表还专程前往看望生病在家的吴秀玉老师，表达我们全体同学一片敬意。

18 日的上海的一日游活动，使我们饱览了上海近十年来日新月异的快速发展。白天登东方明珠，看上海全景，晚上游黄浦江，观万家灯火。说不完的话，道不完的情。分别的时刻很快来临了，真是相见时难别亦难呀！最后衷心祝愿老同学们：心长青、人长久、谊长存。衷心祝愿母校蒸蒸日上，气象万千。期盼下一次相聚的情深意浓、幸福美满。



化学化工与生物工程学院 2001 级校友毕业十周年返校活动小记

文 / 董晏如



这本是一个很寻常的周六，对于东华大学化学化工与生物工程学院 2001 级校友们而言却是毕业十年后的首度集体重聚——这天，分别已久的他们相约在延安西路校区第二教学楼 310 教室再度聚首。

不到上午九点，联系人轻化 011 班的唐利明校友便早早来到二教楼下，开始为这次难得的班级聚会活动进行最后的准备工作。这次十周年的返校活动最初便是由他提出的，“真的是已经 10 年没有见过面了，大伙确实该聚聚了”。于是通过微信建群，大家互相通知，阔别十年的他们共同约定了这个重聚的日子。

经过十年的职场奋斗打拼，化工学院的这批毕业生们现在在纺织贸易、面料纺织设计、金融等多个领域里大显身手。可随着事业的发

展，生活在各地的他们，越来越难有时间和机会相聚在一起。所以对于这次重逢，他们非常珍惜与重视，还提前计划出种种方案想留下一段共同

且又难忘的记忆，例如他们早早地就设计、定制了统一的纪念 T 恤，联系人唐利明校友还专门找到设计师制作了大型海报。

上午十点，校友们陆续到校。签到处，校友会 DH-Family 社团的小志愿者们帮忙分发着校友会提供的返校福袋。福袋里一枚校徽，见证着东华学子对母校情深，一本杂志，记录着学校发展近况和校友们精彩生活。接过福袋的那一刻，每一位校友的脸上都洋溢着笑容。这个场景与学生时代那些活动何其相似——10 年前，在这个校园里，同样的欢声笑语，同样的神采飞扬！

在 310 教室，一首《光阴的故事》带着校友们陷入了悠远的回忆。多年未见的老友乍相逢忆往昔，仿佛回到青春年少读书时。这其实是一次简单的返校聚会，就是希望聚在一起，看

看彼此的变化，问候一句你好吗。围坐在一起，大家你一言我一语，重温着在母校读书时的美好时光，畅聊着各自的奋斗历程，分享着关于人生的点滴感悟。转瞬十年，当年的学子们都成长为各行业的精英，毛头小伙和花季少女如今也收获着各自幸福美满的家庭。

谈起这次返校的感受，轻化 011 班的朱建兵校友不禁感叹，时光荏苒，磨去了大家的稚嫩，大家越来越成熟。校园也在时代的发展下变化巨大，但依旧不变的是同学间热切的友谊，希望不管过了多少年，只要能走得动，



校友在签名板上签名留念



校友们纷纷在海报前合影留念

都要再次相聚!

一尘不染的教室，再次坐在这里，纵使十年让大家改变了很多，可彼此之间的感情却没有减少，只有加深。轻化012班的李文婷校友此次带着儿子小明一起参加返校，这位小小的东华二代可爱活泼，在教室里捧着礼袋开心地跑来跑去，也许现在小小的他还不能理解这些叔叔阿姨们为什么聊个天都会那么激动开心，也许只有当他也经历过的同样精彩的大学四年后，就会明白这段共同成长、共同经历过的岁月是如何地印到人的心坎里，无论走到哪里都会念念不忘。

问起对母校印象最深刻的地方，校友一致反映校门小广场的饭菜和体育馆门口悠长的楼梯。五毛五的包子皮薄肉多，有的同学能吃一斤多。班长们纷纷致辞，同学们互相畅谈，过去的美好时光和未来的共同憧憬相互萦绕。

活动的最后，校友们来到了三教的大楼梯处。十年前他们就是在这里拍下了大学时光的最后一张照片，与母校挥手作别，踏上人生的全新旅程。转瞬之间，十年已过，经过十年的沉淀与感悟，他们又再次于此相遇，留下的便是对母校的祝福和希望。共同期待下一个十年!

摄影：董晏如、姜一



回到母校，感觉真好

文 / 李 伟 纺化系 722 班



仆仆风尘到母校的心路有多远，
放下万般诸事，
飞着来乘着来跑着来，一路颠簸才体会到。
莘莘学子对母校的感情有多深！
进入校园，
这也好那也好处处好，一路留影才感受到。
虽然一切都今非昔比，但却处处熟悉亲切，
走走校园的大路小道，踩踩校园的青青小草，
仿佛当年朗朗书声耳边迴绕。

那一年我们青春纯洁阳光年少，
“幸运”就这么命运般来到，
那是荒芜土地上的一抹嫩绿，
那是灰蓝色彩中的一点艳红，
那是平淡世界里的一道风景，
那是承前启后的一声长啸，
那是时代变迁的缩影写照。

如今的白发我们又将母校拥抱，
母校的此幅标语惹我泪眼动貌，
“窗口飘出的不是饭菜香，而是家的味道！”
这人性，这煽情，我醉了，你醉了，
这心路，这感情，你知道，我知道。
更有亲历岁月的老师们同学们知道！
举杯换盏共叙师生深深情谊，
祝福亲爱的母校：培英育华，桃李天下！
祝福亲爱的老师同学：身体健康，风华再茂！

“我要做一个充满正能量， 富有社会责任感的企业人”

——访上海宜瓷龙新材料股份有限公司董事长李力锋

文 / 朱玥桦 黄艳佳



李力锋，1971年生，1995年考取东华大学材料学院研究生，2001年取得博士学位，2003年创办上海瓷龙化工有限公司（现为上海宜瓷龙新材料股份有限公司），2014年被评为上海十大创业先锋，上海市领军人才等，现为上海宜瓷龙新材料科技有限公司董事长、上海市闵行区青年就业创业促进会会长。

“我几乎不看书。”

当我们问出“您平时都看什么类型的书”时，李力锋给出了一个始料未及的答案。采访之前，我们看完了他自媒体出版的《锋言锋语》一书，也听过他返校为学弟学妹们开设的创业讲座，其深刻的思想、缜密的逻辑和新颖的表达一度让我们深信他必是博览群书之人，这个回答让我们一时不知如何接话。李力锋似乎看出了我们的尴尬，哈哈大笑：“很多人都以为我爱看书，其实不是，我觉得书有时候会束缚想法，人还是要有自己的思考方式，实践出真知。”

李力锋爱思考的习惯跟读研时期的导师唐志廉教授不无关系。学生时代总觉得老师什么都懂，可有一次问导师问题，唐教授却回答他：“你不会的，我也不会。”这让李力锋十分郁闷，唐教授却借此循循善诱地启迪他师者传授的只是方法，把大问题拆分成小问题，再大的问题也不是问题。数十年过去了，李力锋坦言当年学的专业知识印象都已模糊，但这种思维方式却一直深深影响着他。

除了有好的思维方式，李力锋本身也是拥有总结天赋的人。他不但善于从生活、工作中观察，而且擅长结合自己的工科生背景把艰深的道理用简洁的公式表达出来，比如：能力 = 心态 × 知识 × 沟通。

说起对能力的思考，不得不再提到唐志廉教授。初入东华，李力锋的英语口语很不好，曾被唐教授不留情面地指出过。为此，他下定决心要练好口语，每天花在口语上的时间远多于专业课。直到有一天，唐教授问他：“你将来是想从事跟英语相关的工作还是跟高分子相关的工作？”悟性颇高的李力锋一下子就想通了，高分子才是自己的核心竞争力所在，比英语哪儿比得过英语专业的。从那之后，他便开始了对“能力”一词的探索，并早早认识到了核心能力的重要性。

博士毕业后，秉持对核心能力的认识，李力锋认为已年届三十的自己必须选择一个值得

终生追求的项目。几经调研，他锁定了健康、环保的陶瓷涂料。为此，他放弃了诱人的主管工作，主动要求去车间锻炼，虚心向工人师傅学习，尝试将自己所学的知识应用到生产中，思考如何改良产品。三个月后，他以出众的配漆技术进入公司的涂料研究所，又三个月，他拥有了自己的项目组。后来，由于企业的文化和自己的追求不符，他放弃常人眼里的大好前途，毅然辞职，注册了上海瓷龙化工有限公司（现为上海宜瓷龙新材料股份有限公司），专注于环保涂料的研究。起初的条件十分艰苦，李力锋每天骑着一辆不怕偷的破自行车往返于家和在学校租的不大的实验室，埋头苦干。皇天不负有心人，当年，他就成功研制出了耐高温无毒害的“无机环保型陶瓷涂料”。次年，“特富龙”不粘锅被曝高温使用有害一事闹得沸沸扬扬，同类产品销量大受影响，厂商焦急寻找环保的涂料替代品，李力锋研制的涂料瞬间成为抢手货，率先被高端品牌——日本林内和德国西门子相中。这些业界翘楚的信任带来了强烈的品牌效应，宜瓷龙的发展势如破竹，博世、海尔、贝高福、格兰仕、苏泊尔、伊莱克斯等国际知名品牌，相继成为它的伙伴。

时间推移到2006年，李力锋迎来了创业史上具有里程碑意义的一年。一个神秘团队找到他，希望得到一款拥有自主研发的核心技术、耐高温、色彩稳定性强同时又绿色环保的红色涂料，但对用途却三缄其口。直到通过第一轮筛选之后，李力锋才知道，对方是在为4.3万根北京奥运会火炬上的红色祥云图案的上色而来。火炬需要长时间燃烧，一定要保证点火处不开裂、不变色，整个燃烧过程也必须无烟无毒，这些正是李力锋所研制的“无机环保型陶瓷涂料”所独有的特性。最终，在两百多家企业中，宜瓷龙毫无悬念脱颖而出。随着圣火在世界各地传递，宜瓷龙名声大噪，更多客户纷至沓来，正如李力锋自己所言：

“（普通消费者）只记住了电器的品牌，而不会关心那层涂料叫什么，是谁生产的？可这些制造商就不一样了，你的涂料好，他会主动找上门来”。

现在的宜瓷龙已从当年的一间实验室扩大到了两千多平方米，仅研发和行政人员就挤满了一栋五层大楼，也已从最初在燃气灶头界的尝试，到现在炊具家电、地铁机车、建筑材料等多个领域全面开花，有一份调查表明，宜瓷龙无机陶瓷涂料的市场占有率国内第一，国际排名第二，可以说，生活中随处可见宜瓷龙。宜瓷龙早已从

母校启航走向中国、走向世界。2012年，宜瓷龙的第一家海外分工厂在韩国成立，目前还在筹划进军土耳其。

2015年，宜瓷龙在全国中小企业股份转让系统正式挂牌。企业做到如此程度，李力锋依然未忘初心。带着“站在专业角度，为老百姓把好健康关”的使命感，李力锋希望在能源问题越来越紧张、环境问题越来越严峻的今天留给子孙后代更多的资源，更清的水和更蓝的天，他把宜瓷龙的英文缩写ECL定义为Everlasting Care & Love。在我们看来，这是他所创办的企业的内涵，却也是他的做人内涵。



《锋言锋语》里有一则《人生的意义》，李力锋在里面写到他人的一生分为四个阶段：吸收、实践、创新、实践，并说：“如果我们人类只有（吸收、实践）这两个阶段，那么社会就没有进步，一定存在一个群体在实践的过程中进行创新，通过创新，推动了人类社会的进步……最后，我们每个人都有责任和使命将我们实践的经验教训、创新的知识再向我们的后人传递，让他们踩在我们的肩膀上更上一层楼。”作为一个已经成功的领军企业的领导人，虽然事务繁忙，但他依然花大量时间在传帮带上，比如抽出时间返校开设创业经验分享讲座，把自己创业多年的经验教训真诚地跟学弟学妹们交流。他说，假如现在大学生创业成功率为3%，如果因为他的创业分享而提升为了5%，那中间的2%一反一正是巨大的差别，+2%会给社会创造出更大的价值，而-2%会浪费很多的社会资源。又比如，他组织的“共鸣城”今年正式在莘闵留创园注册成立。“共鸣城”的灵感来自煤的燃烧。在李力锋看来，目前我们所处的大环境是绝大多数人处于吸收热量等待燃烧的状态，负能量往往

压制着正能量，一旦某个带有正能量的释放着热量的人跳出来，很快就会被周围的人打压，热量也很快就散了。他希望积聚正在燃烧的“煤”，使炉温会远远高于外界，这样一块待燃烧的煤在这里很快就能燃烧，散发出正能量。正能量是“城里人”共同的追求，而诚信是“城里人”的标签。李力锋认为，马云所创造的淘宝带有一个严肃的问题——卖假货的特别多，这是不诚信的表现。而自己创办的共鸣城，以诚会友，以德传人，所做的交易买卖都是诚信的。他曾说：“在中国，你只要有一样东西你就会创业成功，就是诚信。“诚信在他看来是神圣不可违反的。现在，这个组织有来自全国各地的两千多名创业者，其中三分之二是创业者，三分之一是职业经理人。作为一个公益性学习平台，它定期在上海、长沙、深圳、北京、广州等地举行学习交流。李力锋投入了大量时间与资金来做这个大平台，“通过老带新、传帮带，学习平台致力于从价值观开始，培养成员的创新意识。”

不晓得为什么，虽然并未进入“共鸣城”，但仅仅听到李力锋坚定的描述，我们都感受了熊熊燃烧的正能量。眼前这个44岁的中年人，秉承环保理念，和妻子以身作则，每天步行上班；一日三省吾身，每天发布“三好一改”，带动朋友共同进步；他不喝酒，他说“应酬是最低级别的销售”，他宁愿花更大的力气在研发上，

月薪在六位数的研发人员不在少数；他的人生目标是希望以后大家像学习雷锋一样每年拿出两天学习他，这在常人看来已经很疯狂了，但更疯狂的是他会认真比对自己和雷锋的差距，确立目标，然后分解成小目标，朝着目标前行，即使到死未实现，“那也没什么遗憾的，因为自己努力地去创造社会价值了。”他是一个生意人，但他跟我们常识里的生意人是那么不一样，比起领军企业的董事长身份，他更像一位无私的师长，把自己的学识经验倾囊相授给年轻人，并且毫无长者的架子，愿意和年轻人一起成长。

在采访那天开设的讲座上，他问大家对他的印象。答案形形色色：风趣幽默、平易近人、和蔼可亲、特别疯狂……只有一个词语戳中他的心窝——正能量。他开心地表示，他希望自己留给大家的印象就是这个词——正能量，他说：“我要做一个充满正能量，富有社会责任感的企人。”从最初坚信自己的信念辞职自立门户到把宜瓷龙企业做到走上国际舞台，从那个有问题就找老师的“问题少年”到用行动去感染身边人，努力地创造着社会价值，也许我们再也找不出比这句话更能形容他的了，他就是这么一个充满正能量，富有责任感的企人，他让我们看到了世界越来越好的可能，也祝福他和宜瓷龙越来越好！

附《锋言锋语》一则

《你了解决定你命运的“社会风水”吗？》

走进过我办公室的都知道，在我办公室的橱子上摆了很多普洱茶。对茶来说，我的确是叶公好龙，绝谈不上多么喜欢，更谈不上专业。这些茶都不是我自己买的，而是因为到过我办公室的朋友，我给他留下了“我喜欢茶”的印象，所以在逢年过节时，一般都是以茶和我礼尚往来。

在生活中，我慢慢总结了这样一句话：“你给别人留下怎样的印象将决定你未来有多少的机遇和机会”。通常我们在交代一件事情是给张三办还是给李四办，决定于张三或李四平时留给我们的印象。如果这事觉得交给张三办理不靠谱，那对张三来说，就失去了一个机遇和机会。所以无论在工作中还是在平时的朋友交往中，大家都需要认真做好每一件事，可能这件事本身不重要，但做事的过程你给他人留下的印象非常重要。

如果说，你今天觉得机遇和机会很少，那说明你要么没有给他人留下深刻的印象，要么说留下的印象不理想。如果说你没有给他人留下深刻的印象还好，你应该还有机会，但如果你给他人留下的印象不好，要改变他人对你的印象是非常困难的。

我把你给周围的社会关系留下的印象就定义为“社会风水”吧。

集团运作成绩斐然 公益慈善“敬天爱人”

——记嘉里集团郭氏基金会水利项目主管（原杜邦中国集团公司总经理）李青

文 / 张伟刚



李青，1982年毕业于我校工程专业，获工学学士学位，后于1986再获我校工学硕士学位。他同时还拥有中欧国际工商学院工商管理学硕士学位（MBA）。此前的1982-1998年间，李青先生任职于国家纺织工业部及中国纺织总会，曾任副处长、处长、副司长等职。李青先生具有丰富的职业经历，他先后出任上海华源科技有限公司总经理、董事长以及中国华源集团有限公司总经理助理等职。同时，他还任杜邦纤维（中国）有限公司副董事长及杜邦莱卡®市场部总经理，后于1999年1月至2002年9月间，任杜邦中国集团有限公司总经理。2002年10月至2007年3月，李青先生离开杜邦公司，先后担任香港国际机场中国业务总经理和全球五百强之一的美国O-I公司中国区总裁，2007年4月重新加入杜邦，出任中国区高级副总裁，负责领导公司在中国市场的政府事务及拓展重要的策略性客户的工作，他是杜邦实现在华可持续发展战略的核心决策者之一。2010年，李青先生从杜邦离职，加入嘉里集团郭氏基金会任水利项目主管。李青先生与上海的企业家朋友组织的哲学读书会自2010年开始运作以来，已经连续运作了3年。

杜邦公司是一家在财富500强里面大概历史最悠久的公司，它从1802年创立至今已经有211年的历史。公司当初从一个小作坊到今天这么大一个跨国公司历经了风风雨雨，包括几次比较大的金融危机，在整个商业活动中间社会各界都很好奇杜邦究竟是如何从当初小公司，发展到今天仍然是一家活跃在前沿的大型跨国公司。为此，作为原杜邦中国集团有限公司的总经理，李青有着自己独特的感悟。在李青看来，公司发展有自己的商业周期，像产品一样，什么都是有周期的。而就在李青的寥寥数语中，一副关于

杜邦帝国波澜壮阔的“历史周期”画卷就在此我们眼前缓缓展开。既然画幕已经被拉开，那么让我们就此跟随李青的讲解走进杜邦，去了解这个“跨国巨头”曾经走过和现在仍在继续的传奇历程。

杜邦超越时代的“可持续发展”理念

在1802年，杜邦当初是从一个产品，也就是火药开始。那个时候是美国开发新大陆，所以火药使用量很大，市场比较好，杜邦就从这么一个产品开始奠定了公司起步的基础。在后面的发展历程，尤其是在杜邦第

二个发展周期中，世界大战结束以后，进入消费时代，杜邦又做了一些科技研发，它先后领先发明了尼龙、橡胶等有机物产品，这让杜邦在整个行业周期中间走向了自己的高峰。但是到上个世纪 70、80 年代随着环保日益加强，石油危机的到来，杜邦公司也做了一些思考，例如如何面对不断发展的新的商业情况，特别是在能源危机这些问题上面，公司后续的发展也做了一些调整，所以现在杜邦步入了第三个发展周期，即，将“环保”作为自己主要的发展议题。

在李青的介绍中，可以知道杜邦在第三个周期的调整过程中，非常看重和注意的一个原则就是“可持续发展”。今天这个口号大家谈的时候，应该比较容易理解了，但是李青相信如果是在倒退几十年前的话，像杜邦那么早就理解这个概念的企业应该在当时还不是很多。关于可持续的概念是什么，在杜邦工作的多年的李青有着自己的看法，他认为就是股东和社会价值的增加。因为任何一个公司商业模式都要谈社会价值的增加，而增加社会价值就意味着如何减少企业在经营活动中给环境留下的足迹。特别是作为一家从化工起家公司，杜邦认为环境保护对社会价值增加是一个很重要的概念，这样在 2000 年杜邦率先在全球企业界真正提出把实现可持续发展作为公司的发展使命。

在回顾杜邦的可持续发展过程中，李青指出杜邦从 70 年代开始就要求自己遵循相关的法律法规，还进一步主动去提高企业的环境保护活动，并面对公众作出了安全、健康的环境承诺，由此一步步形成了杜邦公司自己的企业文化。在如何迈进可持续发展的道路上，杜邦公司也设定了很多的要求，比如它提出了一个目标为零的战略，追求零的事故，追求零排放，如何做到循环使用，在尊重自然规律和保护自然资源时又可以满足社会多样性的需求。对于这些目标，杜邦在全球各地都有统一标准去实现它们。为了加深大家的理解，李青还提出了一个“清洁生产”的概念加以说明，在所有生产经营过程中，杜邦已经设计好了全套的流程可以串联起来，这样从生产周期的研发开始一直到销售，包括最后的回收都考虑到可持续性生产对环境的影响。在 1990 年，杜邦首先向公众发布了一个面向 2010 年的环保四大目标，例如其中一个目标是以 1990 年水平为基础，杜邦将自己的温室气体排放减少到 65% 以上。经过努力，杜邦在 2003

年就已经提前超额实现了第一个目标，将自己温室气体排放总量减少了 72%。在谈到这个成果的时候，明显感到李青很兴奋，他一直强调“这是所有杜邦人的骄傲”。虽然，杜邦的产能相对于 90 年时候已经增加了 40%，但是它的能源使用量并没有增加，而相应的人员成本也减少超过 30 亿美元。

在 2006 年，杜邦公司就提前达到了预定在 2010 年实现的目标，但是杜邦公司并没有停止自己前进的步伐，它在 2006 年 10 月又提出了一个面向 2015 年的可持续发展目标，将温室气体的排放量进一步减少，并扩展到其他的一些领域中去。同时，在所有的减排活动中，杜邦邀请第三方进行独立认证，这样可以更好地监督杜邦公司成为一家具有社会责任的公司，从而也可以保证减排目标的实现。从目标实现的过程来看，杜邦确实达到了自己最初的目的，并将“节能减排”贯穿于所有产品和服务的中间。其实，在可持续发展的背后，承载的是杜邦“安全，环保，以及平等尊重人”的核心价值观念。在李青看来，一家商业公司不能仅关注于自身的利润，必须还要关注整个社会的发展，同时也要关注个人的发展，这三个方面需要很好的结合起来。在有了这些理念之后，该公司还一定要有非常可行的管理体制。而在杜邦的发展上，李青觉得未来在四个方面会有重点的关注：一是粮食，二是怎样减少对石油化工燃料依赖性，三是保护人类资本安全，四是关注新兴市场的发展。总之，放眼于未来，杜邦仍然将以人为本的和谐发展道路坚持到底，并继续在这方面做出自己的努力。

中国腾飞的引擎助推杜邦快速发展

提起杜邦公司的发展，不可以绕过它在中国的发展，因为中国作为全球最大的新兴经济体，这是任何一个跨国公司不可以忽视的市场。而作为杜邦中国集团有限公司前任总经理的李青，在接受记者专访时曾这样评价中国市场：“30 年前中国改革开放事业的发端，为杜邦这样的国际企业提供了重要的发展契机。在当前全球金融海啸危及世界经济增长的严峻形势下，杜邦对于中国市场的发展仍然充满期待。”对于改革开放以来中国社会发生的巨大变化，以及普通中国人所拥有的空前发展机遇，李青自己是深有感触。30 年前，李青刚刚结束农村插队进入大学学习。作为杜邦中国公司的主要负责人之

一,他更是直接触摸到中国经济发展的脉搏,“在这片充满活力的土地上,我们见证了中国的腾飞,并伴随着中国快速成长”。

杜邦公司是在改革开放政策吸引下最早进入中国的世界500强企业之一,2013年是杜邦投资中国市场的第30年。李青回忆到:“中国在投资环境、市场规模和人力资源等方面的不断提升,给予杜邦一次又一次发展机遇。”可以说,杜邦公司一直积极参与中国的经济社会发展,从上世纪80年代初在北京设立办事处从事贸易活动,由深圳开始到全国十几个城市投资建厂、完善本地客户服务支持网络。本世纪初,杜邦又开始在中国上海设立全球性研发机构。目前,杜邦已在中国拥有39家独资及合资企业,完成投资逾8亿美元,产品和服务涉及化工、农业、食品、电子、纺织、汽车等多个行业,大中华地区已成为杜邦在亚太最重要的市场。2005年,杜邦中国研发中心在上海浦东张江高科技园区正式启用。该中心初期投资2000万美元,现已有员工100多名,是杜邦公司在美国本土以外的第三大主要研究机构,将为杜邦强化其全球研发网络发挥重要作用。

2008年,由华尔街发端的金融海啸影响到了全球实体经济。对此,李青表示,杜邦公司当时已做好应对准备,但是仍然对中国市场的成长充满信心。虽然后来金融危机的不断蔓延对杜邦在汽车、建筑领域的增长已经有所影响,但是杜邦几年来通过扩大在农业、食品、光伏电及太阳能领域的投资,获得了新的可靠增长点。因此,杜邦该年度的业绩增长仍然值得欣喜。值得一提的是,在这些新兴领域,杜邦在中国市场的增长高于全球其他地区。而中国政府自身在金融领域也实行稳健的财政政策,确保自身能够有效规避国际金融风险,保持经济的稳定增长。李青说,正因为如此,杜邦对中国未来的经济发展充满信心。杜邦在2010年将其在华投资增至12亿美元,其中包括最新的光伏电太阳能关键材料、世界级的钛白粉生产项目等。此外,杜邦还计划将杜邦中国研发中心研发人员增至400名的规模。届时,中国的生产和研发体系在杜邦全球布局中的地位将进一步提升。

杜邦公司对中国的未来充满信心,还源自于中国政府对经济和社会发展的科学态度。李青认为中国经济发展到当前水平,增长速度不再是唯一的衡量标准,经济的健康、稳定和可持续才是最重要的。同时,这也与杜

邦公司的发展理念相一致。作为一家拥有212年历史,起步于黑火药作坊的全球性科技公司,杜邦在美国工业发展进程中经历过痛苦的反思,对于环保和可持续发展的认识逐渐深入,最终确定了“安全与健康、保护环境、最高标准的职业道德操守、尊重他人与平等待人”的企业核心价值观。当前,在全球经营活动中,杜邦执行统一的,并往往高于法规要求的环境、健康和标准。目前,杜邦在全球每年的资本投资是20亿美元,其中的20%用于环境保护领域的投入。2005年,杜邦位列美国商业周刊评出的全球“最佳绿色企业排行榜”首位,并连续多年在《财富》500强企业中排名化工行业“最受尊敬企业”榜首。由此,可以预期,杜邦将在可持续发展的道路上会与中国继续同行,并将越走越远……

坚守企业核心价值观是杜邦致胜法宝

杜邦是一家历史比较悠久的公司,在500强的公司里面历史是最悠久的,到2014年已经有212年的历史了。在这个过程中,杜邦也经历了很多的风风雨雨,其中比较有代表性的,应该是上个世纪30年代的美国经济大萧条。大家可能都知道,在那次大萧条的中间,当时工业化的国家几乎都遇到了很多很多的麻烦,包括整个的工业价值的收缩、市场的下降,杜邦当然在那个年代也是面临了很多这样的困难。现在回过头来总结的话,应该说杜邦通过一些措施,比较平稳地、顺利地度过了当年的困难时期。在具体的经验教训上,李青认为最重要的是得益于杜邦当年对于研发的投入和对于技术研究的重视。

杜邦当时已经认识到商业周期虽然有上下起伏的变化,但是从长远看还是会进入良性发展的轨道。因此,在面临那么严峻的困难下,杜邦依然垫支了足够的资金在技术研究的开发上面,当时还将这一措施称为“有耐性地企业去投入”。后来,也正是因为这个决策,杜邦在当年比较艰难的时期募集到了很多一流的科学家。虽然当时的成本相对高一点,但是杜邦还是决定去投入,所以最终研发出来很多新的产品。而正是这些新产品的推出,又几乎抵消了工业品下降对于杜邦的影响。对此,李青还进行了举例说明,比如说那个时候的玻璃纸包装,包括人造丝和燃料,都是杜邦在那个年代推出来的。特别是有一些更加有代表性的产品,比如说尼龙、透明丝袜以及橡胶,也正是这几个产品让杜邦最终在那次经济

危机中走了出来，并在后来可以发展成为一个世界一流性的企业。

从明面上看，是科技研制能够推动公司长远的发展。但是，在李青看来，杜邦的成功更深层次上是在于对自己价值观念的坚守，特别是在面临一些比较复杂、比较困难的经济形势下，公司更加要注意怎么能够加强或者是坚持企业自己的核心价值观。而杜邦这么多年来，一直有一个属于自己的核心价值观念，那就是“保护环境、安全与健康、最高的职业操守、尊重他人与平等待人”。李青认为杜邦正是坚持了这四个方面的核心价值，才能够在这些风风雨雨中一路走来。举个例子，比如说在2008年金融危机时期，凡是涉及到环保、安全，包括合规经营方面的投资，杜邦都没有减少相关的预算。再比如说职业操守，在经济形势不好的情况下，一线的销售人员都有很大的压力，但是，在这种情况下，杜邦反而更加要求自己的销售人员做到遵守法律法规，相应的财务处理和帐务也都做到了透明化。在李青看来，这些措施有利于帮助杜邦公司始终在一个健康的轨道上成长，并且这些也都是杜邦作为一家“百年老店”一路走来的一些体会。

金融危机时期，前任国家领导人贺国强曾在深圳做考察，并谈及跨国公司对于金融危机的应对问题。当时作为杜邦公司的代表，李青就很有信心地现场表态：“长线来说，杜邦对于中国经济的发展还是充满信心的。那么，虽然眼下觉得金融危机对于杜邦的中国业务也有很大的影响，但是还是着眼于比较长期的整个中国经济的成长。”因此，杜邦原来有一个投资10亿美金做世界钛白粉的项目，而当时它的选择还是继续保持原来的承诺，继续对中国经济发展做出自己应该做的贡献。现在看来，杜邦当年的坚持是正确的。更重要的是，李青也很想通过这些鲜活的案例告诉大家：在充满变数的时期，坚持自己的核心价值观，能够帮助企业凝聚团队、保持决策的正确性，度过困难时期，并在经济复苏的时候保持发展的冲劲。

做公益是我后半生的起点和终点

2010年，李青先生从杜邦离职，加入嘉里集团郭氏基金会任水利项目主管。香港嘉里集团郭氏基金会由马来西亚杰出企业家郭鹤年先生创办，以“敬天爱人”为核心运作理念，长期致力于慈善事业，探索解决快速发展过程中带来的一些社会问题。目前，郭氏基金会已在

中国大陆建立了13个定点扶贫基地，坚持“可持续价值、以人为本、治本与治标并重、资源整合、授人以渔、可以复制、城乡结合和以点带面”的七大原则，采取找准四个工作切入点，在卫生、教育、产业、水资源及基础设施建设等方面下功夫的策略，帮助边远贫困山区村民脱贫致富过上小康生活。由以上的简介可知，这个基金会的运作跟任何商业活动无挂钩关系，仅是一个致力于在农村支助优秀的村医、乡镇老师的纯公益性组织。“要在自己的后半生为公益事业奉献个人的微薄之力”，这正是李青先生从杜邦离职后，加入了嘉里集团郭氏基金会的初衷。

据李青介绍，该基金会在大陆已经存在有6年多的时间了，它已经建立了13个贫困扶贫基地，每年开展500个左右项目。基金会的宗旨是“用人去帮助人，用人去感染人”，并且实施“星火燎原”式的发展步骤。首先是精选火种，这些富有爱心的人士由群众自主推荐，并在全县人民中树立甘于奉献的榜样，以他们的善言善行感动、影响、改变身边的人。他们作为“爱心代表”分布在各县各个角落，就像在各个村落中撒下了一片爱心的火种。然后基金会通过实地走访、宣传表彰、培训座谈、连结成片等方式把火种挑亮。最后，让这些爱心代表去照亮周边人群的爱心，成为全社会互助、关爱、和谐的沃土。李青先生认为，赚了钱一定要帮助大众，正是因为基金会的运作跟任何商业无挂钩，所以他做慈善感觉很踏实。

赚了钱就要做善事，李青从杜邦离职后加入嘉里集团基金会正是按照这一原则行事，而嘉里集团基金会自身也是按照同样的原则去行事。作为嘉里集团基金会的投资方，嘉里集团本身是一家以钢铁、铁合金生产、销售为主，地产开发、国际贸易为辅的跨国国际集团公司，总部位于香港，在香港、美国、东南亚及大陆设有多家全资、控股子公司和分公司，年产值超过30亿元人民币。近年来，嘉里集团积极进军中国，在沿海和内地三十个城市投资发展数十个项目，其中主要为香格里拉酒店系列，房地产系列以及可口可乐饮料系列。在企业自身发展的同时，嘉里集团还长期致力于慈善业，探索解决快速发展过程中的社会问题。正是怀着同样的梦想，让李青与嘉里集团基金会最终走到了一起，并共同为公益事业做出自己应有的贡献。

不过，李青认为慈善并不是一种简单的施舍行为，这种动机虽然值得赞赏，但并不能真正解决当今迫切需解决的社会问题。在李青所在的嘉里集团基金会，他们始终认为贫穷源于人们缺乏机会，机会分配不均的今天世界不和谐的根本缘由。李青充满感情地说，这个世界看起来机会无限，但彼此间机会不平等的差距却愈来愈大：世界上仍有一半以上的人口，每天只能花二美元过日子；世界上有十亿人每天连一美元都花不起；世界上有十亿人每天带着饥饿入睡；世界上有十亿人每天喝不上一口干净的水。中国13亿人口中，8到9亿是农民，中国农村的真正面貌、农民生活的悲喜与希望，反映出中国真实世界的现在与未来。因此，嘉里集团基金会的使命正是敬天爱人。“敬天”即促进人与自然的和谐，“爱人”即促进人与人的和谐。

在具体的运作策略上，嘉里集团基金会从卫生、教育、产业和水资源四个切入点入手，全面和长远地推进帮助人、改变人的事业。据李青介绍，这四个策略都是以人为中心。因为李青相信，经济发展只是老百姓通向幸福的手段，而不是最终目的。在帮助村民如何致富的同时，也要教他们如何做人。在具体的操作运营上，嘉里集团基金会现在大部分的项目都在基地实施，以缩小摸底显示的目前贫困状况与小康目标之间的距离。其中部分在基地以外发展的项目，因项目的特殊性，在科目策略下于基地及国内其他地区执行以获得更大的效益，李青称之为“全国性项目”。不过，现有基地都位于国家级贫困县，基金会的策略是选择不同却带有代表性的地区，以确保最终能够建立可复制的脱贫模式。

据李青的描述，基金会如今已经有一个精干、高效的组织架构，由科目部及基地两类人员组成。基地人员主要来自于当地党政机关工作人员，而科目部人员主要来自于大中型企业管理人员。这两类人员相互之间取长补短，相得益彰。基地同时是基金会组织中最关键的单位，在基地里，团队人员将资源转化为可持续的社会价值，并创建“脱贫模式”。卫生、教育、产业、水资源科目主要工作是制定及执行项目，务求缩短小康指标与基地现状之间的距离。而人力资源、监控与合规及采购与安全科目则为以上四个科目提供支持，使各科目运作顺畅，得以为农民提供机会，长远持续地改变他们的生活。李青充满自豪的说：“我们基金会现在已经形成了自己的精神、文化和作风，这一切已

成为基金会在基地开展工作的指引及原则。基金会的文化不但影响内部员工，更使基地的政府伙伴及村民变得更积极配合我们的工作，认同我们的想法。”

在成功的项目案例操作上，据湖南当地的媒体报道，嘉里集团基金会通过多年努力现在已经将该省湘西州保靖县成功打造成为内地第一个扶贫示范县。针对湘西农村基础设施落后、产业脆弱、教育卫生滞后等现状，该基金会开展“四轮驱动”扶贫模式，大胆地开创了侨资参与湘西扶贫的新路子，有力地推进了和谐新农村建设。其中，特别值得一提的是基金会开创的“四轮驱动”扶贫模式：该模式由“健康扶贫、教育扶贫、产业扶贫、生态扶贫”组成，以秉承“脱贫困、奔小康、创和谐”为宗旨，树立“以人为本，以人改变人”的理念，坚持“可以复制、资源整合、授人以渔、城乡结合、以点带面”的原则，去实行“卫生、教育、产业、生态”四点切入，并最终创建“文明、独立、持续、健康”的发展模式为主要内容。具体地说，“健康扶贫”是指改善卫生习惯、提高农村医疗素质；“教育扶贫”是指提高农民素质和师生素质；“产业扶贫”是指着重发展特色产业、支柱产业，“生态扶贫”是指建设农村基础设施、解决农村饮水难问题。

另外，据李青介绍，该基金会近年来在湖南扶贫效果显著。数据显示，仅在保靖县开展的健康扶贫，他们就投入资金数百万元。截止2011年3月，已实现扶贫项目15个，免费为农村妇女妇科普查21000余人次，并使8位早期癌症患者及时得到治疗，使13位先天性心脏病儿童获得救治。基金会还为村民配套20元大病救助金，使4000村民受益，已有398名农民白内障患者在湘西州人民医院接受免费治疗，现在治疗范围已扩大到全州8县市。除了农村以外，基金会亦建立了一个适用于城市的脱贫模式，专注于帮助在城市内不断辛劳工作，但还是未能摆脱贫穷的一群人。总而言之，嘉里集团基金会的最终目的是让贫困村民及市民掌握适当的能力，使他们有机会改变自己的命运，甚至其他人的命运。当然，在访谈结束之际，面对嘉里集团基金会取得的一系列成果，李青承认绝不能低估面前这条漫漫长路上将会遇到的困难与挫折，不过他和他的基金会同仁们坚信一句中国古老名言：为者常成，行者常至。既然选择了社会公益这条道路，李青和他的同事们肯定会坚持不懈地走下去，我们在此也祝福他们能够有一个美好的明天！

东华，我在中国的家

——访老挝校友会会长韩曼妮

文 / 左嫻琪



2015年9月，老挝校友会在我校揭牌成立。借着此次校友会成立的契机，本刊小记者专访了老挝校友会会长、我校国际贸易03级校友韩曼妮。

韩曼妮目前在老挝中国工商银行万象分行工作。初见韩曼妮时，她流利的中文使记者大为吃惊，她发音清晰，讲话抑扬顿挫，语音语调上全然听不出是一个外国人在讲汉语。而这过人的语言本领与她在母校的经历是分不开的。

韩曼妮在老挝高考结束后，凭借优异成绩入选国际交流预备班。早就想出国深造的她又经过6个月的努力奋斗，再次“杀

出重围”，成功取得了中国国家奖学金交流生名额，来到了向往的上海，并进入我校攻读国际贸易专业。

入学一开始时，经过重重历练的韩曼妮可以说是信心满满，然而很快她却在语言上尝到了苦头。虽然在来中国之前她有进行过语言培训，但是由于在老挝缺乏语言环境，终究还是“纸上谈兵”，加上老挝老师的发音和现实中中国人的发音差异颇大，虽说是学过汉语，但要真正把这门语言学好，反而需要韩曼妮从头再来。这个过程非常考验人，第一次听力课后，教授语言的唐老师批评了韩曼妮，这批评让向来要强的

她在寝室流泪许久，甚至萌生出了退意。

如果这么容易退缩，那么当初就不会选择来中国了——内心强大的韩曼妮自然是不会允许语言就这样成为自己进步的绊脚石，于是批评化成了支持她的强大动力。为了学好中文，她开始按照唐老师方法去看中国电视节目、去和小贩谈天说地，甚至用一个生字抄500遍这样的笨办法。凭借顽强的韧性和好学精神，韩曼妮最终叩开了中文这道大门。每当有人夸奖她汉语说得好，她会骄傲地说：“第一，我的汉语是在东华学的，第二，我的汉语是唐老师教的。”国际文化交流学院的唐老师，教了韩曼妮一年的语言课，严格又慈爱的老师，以她生动，独特的教学方式，给了韩曼妮莫大的帮助。同时，这位老师对韩曼妮的评价也极高：优秀，聪明，要强，干练，成长迅速。师生二人在东华结缘，这份宝贵的师生情谊也并未因为日后两人分从两地而有所淡化。

在校期间，韩曼妮曾是留学生学生会第一任主席。因为是新生的学生组织，没有先人的经验参考，所以身为主要负责人的她很多事都是摸索着、尝试着进行，其中的不易难以细说。虽说当时，留学生之间的感情极好，不分国籍，但还是更加亲近同班同国的同学，而学生会的成立给他们提供了一个极好的平台，加强了留学生之间的交流。在任期中，她的聪明才智，工作能力，专注投入和同学们的互相帮助，使得一个又一个活动顺利展开，新兴的学生组织也渐渐步入正规，扩大规模。至今，当时首创的一些活动依然如期举行，精彩纷呈。同时，韩曼妮也逐渐融入了同班的中国学生之中。她会在考试前和中国学生一起去教室复习迎考，会一起度过中秋佳节。中国学生非常照顾留学生，会特意准备精致的月饼，留学生们也同样珍视这份友谊，韩曼妮就一直与她的中国朋友们保持联络至今。虽然当时留学生硬件设施相对简单，但是学校对于留学生非常关心重视，从学业到健康，对他们全方位的关怀，让韩曼妮感受到了异国他乡的温暖。在这样的经历中，韩曼妮从刚到上海什么都不会小姑娘开始成长起来，她开始承担之前不曾考虑过的责任，她开始学着适当的为人处世，逐渐成长为一个成熟的人。在留学期间，受到周围浓郁的中国文

化的影响，她的言行谈吐中也带上了中国味道。东华就像一个家。韩曼妮回忆道，留学生之间的感情极好，互相帮助，让初来乍到的韩曼妮得到了不少帮助。期间，韩曼妮也提到了她的家庭，并且自豪地说，她最骄傲的不是她的成绩，而是有一个幸福美满的家庭。能打动她的心，并不是高大伟岸的理想，反而是有点平凡的小日子可爱的孩子，体贴的丈夫，而她的丈夫也曾来东华学习过，小两口都是东华校友。谈到家庭，韩曼妮的脸上闪耀着幸福的光芒，实在羡煞旁人。

在采访的最后，韩曼妮也谈到了她对于老挝留学生赴中国留学的个人看法。近年来，随着与中国的各方面合作的增加和深入，老挝国内越来越需要懂得中文的高学历人才。通常有着中国留学背景的学子能在老挝取得不错的职位。一些和她一样来到东华留学的同学大多回老挝后找到了称心的工作，有着良好的发展前景，有些还在中国的老挝的国企里担任高职。她时常介绍老挝国内有出国深造打算学生来到中国，来到东华就学。她认为无论是开拓眼界，学涯深造还是职业谋划，这都是都是一个相当不错的选择。同时，韩曼妮寄语在东华就读的留学生，希望他们在东华大学这样优秀的中国大学里能够做到用心读书学习，潜心钻研，把握好每一天，珍惜这次来华的经历。毕竟如果荒芜了这段时间，失去的不止是不再回来的岁月，还有这份特殊的人生的成长过程和历练。



不断攀登人生的高峰

——访上海润蓝文化传媒有限公司 CEO 严卫国

文 / 左嫻琪



严卫国，高级职业经理人、国际注册管理咨询师(CMC)、我校MBA04级校友。2008年获得团中央和中国企业管理咨询协会联合授予的“第二届中国MBA十大管理创新奖”，2011年底创办“润蓝企业托管中心”，专注于为企业转型升级提供咨询服务。曾为《第一财经日报》等多家报纸杂志撰稿，目前出版有《谁剃光了企业的利润——中小企业转型升级之路》等财经著作。

采访严卫国的地点安排在校友之家。还没到约定的采访时间，严卫国就已赶到。虽然经常出差外出进行咨询项目，加班更是常事，但严卫国身上丝毫未显疲累，眼睛分外神采奕奕，说话吐字清晰，条理清楚，一举一动中都投射出咨询业者敬业且职业的风范。

随着采访的展开，严卫国向我们讲述了他的求学故事。光鲜的履历并没有一个优越的起点。他出身

于湖南偏远地区的一个贫寒家庭，在那个年代，他的家乡绝大多数人一辈子也没有进过城，那时的严卫国关于未来也没有想过太多。然而因一次偶然的的机会，他进入大学校园参观，被其中的氛围深深感染，原本浑浑噩噩的生活从此有了目标——对于理想充满干劲的严卫国，在该学期的期末考试中，一跃从倒数第五名变成了第五名。然而，正逢湖南省高考试点改革，他不幸落榜。于心不甘的他再次准备高考，但由于压力过大，发挥不佳，最终总分仅超过往届国家公费最低线3分。由于家庭经济困难，不得已最后进入了桂林航天工业管理学校，修习电子技术专业。严卫国校友回忆起拿到录取通知书的那天，他的父亲大发了一顿肝火。他身上寄托了几十年的大学梦想再一次成为泡影！那一刻，严卫国知道，他需要重新证明自己，用更多的努力将失去的东西补回来！

严卫国认为，“先前的数次失败、挫折和不顺让他意识到失败并不可怕，可怕的是不知道如何去面对它。在正确心态的引导下，失败的经历往往比成功的结果更加宝贵！在失败中反思，从失败中振作的过程本身就是一个成长的过程，是一个充实自我，超越自我的过程，失败磨练一个人的意志，成熟一个人的心态，提升一个人永不言败的情商，而这恰恰是一个人达观地为人处世的宝贵财富。”也正是由于对自己、对现实清醒的认知让严卫国明白要重新证明自己，只有更多的努力。要改变现在，只有把握今天！

读书期间，严卫国抓紧时间刻苦学习，并以“优秀毕业生”的身份离开学校。毕业后进入单位工作，进入与专业不同的电气专业工作。他丝毫没有抵触与畏惧，从头开始学习电气知识和系统蓝图。他把书本上的理论知识转化为实践创造，逐渐地养成了自学的习惯，不怕难，即便对此不感兴趣也会全力投入。在这期间，他还见缝插针，自学了摄影并开始练习通讯稿。也就是此时为他将来的发表文章和出版著作打下了良好的文字功底。

高强度的工作与学习，使学习真正成为严卫国生活的一部分，他体会到，体会着将学到的知识迅速转化到工作实际中去的快乐，更充分感受到学习改变命运以及终生学习的重要性。于是，他对于攀登人生新的高峰生出希望。他毅然决定放弃公司，破釜沉舟，专心备考MBA，来完成人生的再一次蜕变。

经过半年多的积极备考，严卫国考取了我校MBA。对于在东华读书的这段日子，严卫国记忆非常深刻。第一学期，学习的间歇时间里，他积极投身于学生活动当中，锻炼自己的组织领导能力；第二学期时，严卫国开始有意识地做起就业的准备工作，他希望能将MBA里学到的理论知识与实践结合，并开始寻找实践的机会。他最初的起点就是在一个地产商处做工程流程相关项目。之前对于工程流程不了解，他也不气馁，脚踏实地地从啃书自学开始，认认真真的学习，在电脑上做笔记，用了4个月的时间一点点把流程图啃了下来，通过这个过程，他收获了在企业中规范做流程图的能力。实习更让严卫国体会到对于知识的渴求，于是他开始利用晚上等空余时间在管理学院里蹭课，进一步积累知识。

时间一点点过去，慢慢地严卫国接触到更多的项目。

伟大的梦想也要实干，而不是空有雄心壮志就可以。他在实习的过程中，摸爬滚打，反复磨练充实自己。逐渐的了解了一个企业合理科学的运作应该是怎样的流程，逐渐了解一个带领团队的的要领。他试着打通一些部门，如：财务、人力、管理之间的墙，使各部门之间交流顺畅，并能顺畅高效地运作。结合自身专业的知识，实地查看体系运作中的每一个环节，梳理庞大的信息数据，建模推理。他精于专业技能，知道用精确的数据说话最有力，所以他有时得用掐秒表来计算每个环节的时间这类笨办法来发现体系中存在的矛盾和漏洞，并将晦涩的专业语言转化为平实的表达，使得管理者能够理解自己的公司的问题所在，而不是云里雾里，问题依然无法彻底解决。他认真，踏实地完成每一次的项目，在毕业前就有4家公司对他敞开大门。

毕业后严卫国选择成为职业经理人，全心全意投入这一行。他明白做管理，最要不得的是有敌人，要有气度，所以为人随性温和，乐于与他人沟通交流想法，力图减少团队中的嫌隙，激发众人的能力。5年的营销主管经历让他大大的充实了自身。就像海绵一样，不停地吸收知识和经验，他笑着说，看似轻松，但其中定是个辛苦的过程。他三次做到顶点却又都选择重新开始，不断的从各个角度了解商业的模式。

有能力的人总是渴望更大的空间来实战拳脚。他想要突破瓶颈，追寻一个更加自由的环境。他经过深思熟虑后，开始自主创业，指挥一个独立的团队，继续在一个新但不陌生的领域里奋斗。

他说，创业一定要有宏伟的目标，做事一定要从脚下开始做起。

现在严卫国有了自己的事业，依然心怀感恩。他记得曾经在东华MBA教育中心的老师们给自己提供的莫大帮助和支持。他还曾专门回校感谢和探望自己的恩师：戴昌俊老师。严卫国说，正是戴老师严谨的作风、低调的处世和高尚的人品影响了自己的处世和做事的风格，也成为了他严格要求自己的标尺。近来，严卫国捐赠了一批书籍来帮助在读的学生，让他们了解到一些现实中的商业案例分析，让学生们有了了解社会的机会，以便于他们更好地理解和学习专业知识，为将来攀登人生的高峰也打下坚实的基础。

改革初期赴日研修

文 / 李世波 纺织学院 57 级



一场浩劫过去，中国百端待举，各行各业实行改革开放，人才告急。

1983 年我四十六岁，有幸成为全国青联派出的第三批赴日研修生。这批共 43 名成员来自全国各地，包括计算机、光学仪器、服装服饰等十几个行业。接收方是日中青年研修协会对口会员企业。我与上海小孙（我校 80 届校友）被派定在东京一家时装公司——JUN 株式会社。

出国前团中央领导叮嘱我们三条：一要认真学习日本同行的先进技术和管理经验；二要学好日语；三要发展与日本人民的友好关系，像“遣唐使”那样，当好中国人民的友好使者。

到了日本之后，直接被送往该社福岛县的白河工场，基本上把我们当作了劳动力使用。上班 8 小时和工人一起干活，还经常要加班。下班了赶回公寓，还要买菜做饭。到了晚上自然是啃那本“新日语”，还按要求用日文写日记。几乎每天要忙到深夜十一、二点才能洗澡睡觉。没时间娱乐，改变了在国内时安常处顺的生活状态。

我俩本来都有点胃病，要完成研修任务，意识到提高身体素质的重要。于是把每月 8 万日元的研修津贴主要用在了提高伙食标准上。加上适当晨练，扛住了紧张生活的压力，我们所最担心的老胃病竟安然无恙。一年中没有休过一天病假。

学日语不能光靠死记硬背，在生活中、劳动中、娱乐和社交活动中都可以学习。星期天或节假日是我们最宝贵的休整机会，但是每当有邀请去参加什么活动，我们都欣然响应。比如，我喜好书法，休息日会挥毫泼墨自娱自乐。时间长了招来一些“粉丝”，后

来隔三差五的有人上门来索取“墨宝”的。也有邀请我去与当地的书道老师切磋交流的，不少朋友收藏有我的作品，有的还作了精心装裱后悬挂在了玄关和客厅里。有一次，当地幼稚园开运动会，孩子的家长包括父母、兄弟姐妹，甚至爷爷奶奶全家都会一起去观看，我们也被邀请参与其中，还让我们作为“国外嘉宾”上台致辞。平安夜那天，因邀在朋友家过的节，其妻子预备好了食材，让我当场烹制“麻婆豆腐”和“烧茄子”，都知道这些是我的拿手菜，我们各显其能又互相学习，吃了一顿“中日合作”的年夜饭。也有约请我们一起去海滨游泳、钓鱼和野炊的……这些活动既丰富了业余生活，了解到许多风土人情，增进了友谊，又学会了许多书本中所没有的习惯口语和方言。

大约经过半年光景，语言沟通已经没有了困难，工厂各车间也已经转了一遍，从设备和技术水平看也不比我们国内先进多少。当我们感到困惑时发生了这样一件事：有员工在日本的《纤维科学》杂志上（80 年 5 月号）看到有我的一篇学术论文发表，片尾还刊登了我的简历和大幅肖像照。这事引起惊动很大，一天早上，铃木厂长把我们带到办公室宣称：“从今日开始你们可以不下车间劳动了，需要什么帮助或想去其他企业参观学习，可尽管找我提出”。机会就这样来到了。根据我们了解到的情况，提出了一些想法和要求，很快都得到了回应。每次外出参观都是厂长他亲自出面帮助联系和驱车带领前往。有时在路途上还神秘兮兮地叮嘱我们“请不要暴露中国研修生的身份”，说是这些企业保密级别较高，是不让任何外国人入内参观的。（看来是他通过关系为我们开了“后门”）

局面终于被打开了，东京本社的许多机要部门可自由入出了；企业核心技术（如本社服装 CAD 软件等）开始对我们开放；凡各事业部有时装展示活动都会及时通知我们观摩。

下转 33 页

骑行西藏——我的中国梦

文 / 徐生豪 纺化系化纤 722 班

我是共和国的同龄人，没有健硕的身躯，青春也早已远去，但我相信人生的精彩之处就在于体验、填补自己已知或未知的空白。每个人都有梦想，我的梦想不大不小、既不高尚也不卑微，就是骑着单车去拉萨，用轮子丈量 318 国道从上海出发到拉萨的 4670 公里行程，如果你是一个勤于观察和思考者，这 60 天骑行历程就是一段苦乐交替、生死相伴的浓缩人生，所见之人形形色色、所闻之事稀奇怪异，于是才知道这个世界还有人是这样生活的，人生原来是可以这样安排的。

318 国道被称为中国的景观大道，骑行路上风景绝美却需险中求生，每年都有骑行者倒在它的怀抱，用生命向拉萨致最后的敬礼，从上海出发的骑行者，10 人中大概只有 1 人能够不推不搭一路骑行到达拉萨。

2014 年 4 月第一次骑行西藏，上天并没有开恩眷顾我，在长途跋涉 3500 公里、历经丢车、摔断锁骨的磨难，最终止步于距西藏界仅 70 公里的巴塘，遗憾没能成为那十分之一的幸运儿。

2015 年 5 月伤愈，从成都出发再次骑行西藏，2100 公里崎岖行程感受到的不仅是落单时的孤独、面临绝壁的恐惧、连续大上坡时的绝望、登顶后的兴奋和七十二拐超级下坡的癫狂，更是 318 国道沿线藏区的变化和打动我的同行者。

2015 年 6 月 20 日，骑行第 29 天，在拐过一个山角，“拉萨 500M”的公路牌突然映入眼帘，布达拉宫尖顶隐约可见时，泪水瞬间模糊了双眼，感觉就像真正完

成了一次成人礼。

上海——拉萨累计骑行 71 天、5200 公里，跨度二年的身心煎熬、灵与肉的历练，我如愿用骑行的方式完成了一个非教徒对西藏圣地拉萨的朝拜。骑行西藏并非为了证明什么，而是让你了解自己当遇到困难或不测时，你能在多大程度上战胜自己，知道了这一点，骑行西藏的经历就是你终身的财富，否则什么也不是。

骑行西藏摔断锁骨没能一次成行是我的不幸，但能赶上沿线在建的各种山路、隧道、桥梁 2016 年开通前亲历这条天路的艰和辛险峻又是我的大幸，也正是骑行 318 国道的魅力所在。

318 国道上万千骑行者中，带着接骨钢板不推车不搭车骑完川藏线的或许我是第一人，然而，这条神奇的大道上，每年都可能见证各种堪称第一的行者：有全程小跑进藏的马拉松选手谢占军，有锅碗瓢盆，衣食住行负重百十多斤骑行大半个中国的京城独行侠，有毅然放弃高考陪同心上人风雨兼程的徒步情侣，有一身行囊同骑一辆摩托颠簸前行年过五旬的夫妇。他们都曾是我擦肩而过的同行者。

借此小文向这些勇敢执着的行者致敬，并向一路支持和鼓励我的亲朋好友、同学致谢，我骑行西藏成功离不开你们的助力，对此，我永远心存感激。

本文由材料学院潘婉莲老师推荐，转载自《材料校友》

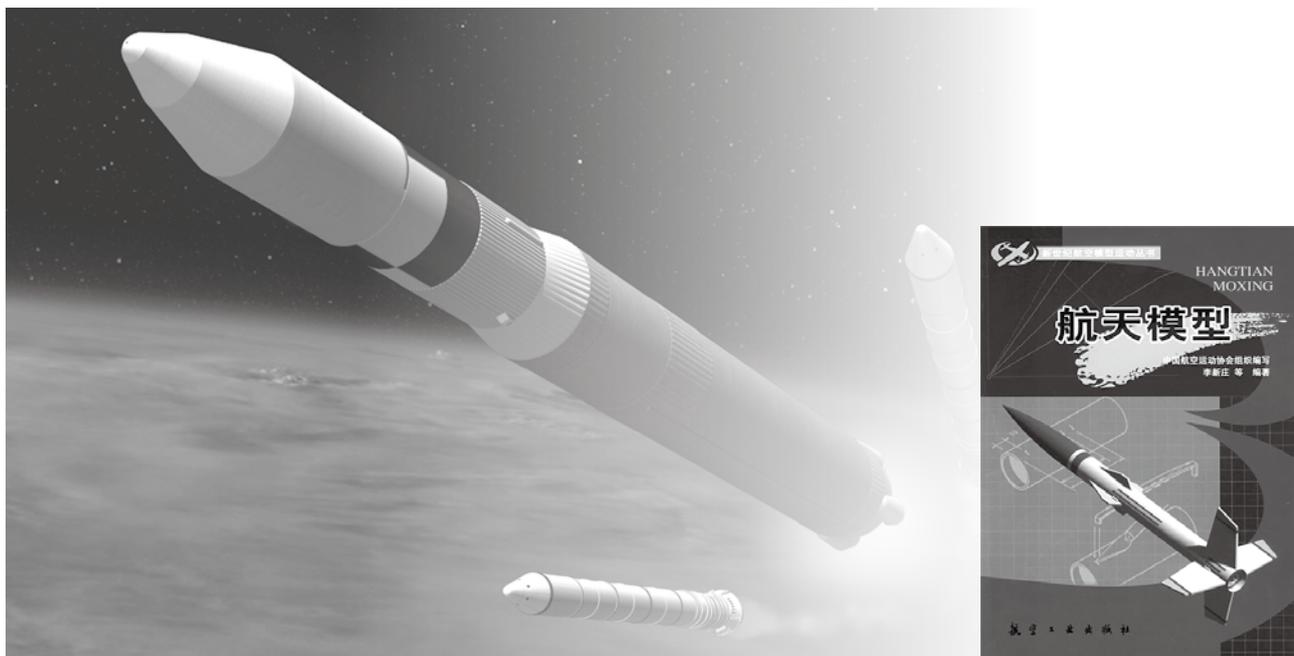
上接 32 页

通过深入了解，我们把服装业新的发展理念作为下一步研修方向，如：专业人才培养与发展趋势；服装产品如何创造和提高附加值；品牌的培育与经营；服装的营销方式和营销策略……等等。在我回国之前已经整理完成了一份内容详实的研修报告《论我国服

装业发展途径初探》。回国后这份材料很快得以公开发表，并在一系列学术活动中为我们服装业快速发展建言献策，在全国第一届服装服饰发展理论研讨会获论文二等奖。我的专业日语水平也因此提高很多，回国不久翻译出版了一些专业教材和大量科技文献。

退休之后献余热

文 / 王 铮 设计 63 班



我是上世纪 60 年代第一个春天的华纺毕业生，我们所处的年代是服从国家分配的年代，国家需要即个人志愿。当我正在中国纺织机械厂做毕业设计时，学校一个电话，要我打起行李卷返校，我就稀里糊涂地回到学校，提前回校的还有在其它工厂做毕业设计的同学。校领导告诉我说：北京一个新基地需要人，你们得很快去北京，也不允许回家。就这样，我们就改行从事一个全然陌生的事业，一晃半个多世纪过去了，现在退休都快 20 年了。

退休是到了法定下岗的年龄，不是工作的休止符。记得原高教部长蒋南翔说过，大学生应该为国家健康地工作 50 年，事实上鲜有达到此年数者。我以为凡力所能及且有可做之事都应效力，这也算为构建和谐社会贡献余热吧。故当有人邀我去模型火箭公司工作时，我欣然接受了。

模型火箭虽说是运动器材，除了用材和构造简单外，其外形和飞行原理与真实火箭无异，它涉及气动外形、飞行稳定性，以及伞降回收诸多技术。销售模

型火箭，需要一本与之配合的培训教材，却好国家体委也要编写一套《新世纪航空模型丛书》，其中有《航天模型》，所以公司要我参与编写。这既可与产品配套销售，也可作为《新世纪航空模型丛书》之一。

我从培养航天人才出发，确定《航天模型》编写提纲，首先介绍航天模型运动的历史和意义，以及航天基础知识；而后讲解航天模型的设计、制作和比赛，模型火箭是航天模型品种之一，也是其重点。

2001 年我参加中国宇航学会首届航天科普研讨会，在会上介绍了这本书，引起与会者的关注，《航空模型》杂志连续刊登该书有关章节；《中国航天报》总编石磊女士将其推荐给中国宇航出版社正式出版，书名《航天模型设计制作与比赛》。

在增雨防雹火箭公司工作过程中，我主要参与靶弹和复合材料压力容器的研制。参与设计零长发射火箭的主发动机和助推器，工厂跟班，参加试车。去靶场参加发射试验，编写可靠性设计和可靠性评估报告。参与为某工厂研制复合材料压力容器，从应力计算、

跟班缠绕到水压试验全程参加；并去内胆加工厂了解情况，去使用工厂参与验交产品。为了解决压力容器多次使用，每个容器都要进行自紧加压，所谓自紧，是要使内胆受压变形超过其材料屈服点，这样才能使压力容器在零压时纤维缠绕层与内胆也能紧紧地贴合在一起。由于没有具体复合纤维的性能数据，很难精确计算容器的自紧压强，所以我根据计算机记录的水压试验曲线，找出进水量增加而压强不变时的压强值，此即为自紧压强（爆破压强 > 自紧压强 > 工作压强），实践证明这样做是正确的。

我习惯将所做工作总结成文字，希望能对后来的人有所助益。我将在防雹火箭公司所做的主要工作，写成了《金属内衬复合材料压力容器》和《实用可靠性设计和评估》两份文稿。前者包括：内衬设计，纤维缠绕层设计，容器质量计算等；后者包括：可靠度数学基础，系统可靠性预估和分配等。算例都是有关增雨防雹火箭和压力容器的。

为了普及人工影响天气方面的知识，我按照公司安排，参与编写《人工影响天气作业方法及设备》小册子。根据公司业务的发展，为更好普及和推广火箭人工影响天气技术，进一步提高广大人影工作者的业务知识和作业技能，公司约请国内长期从事人工影响天气研究、教学和作业方面的专家、学者及一线科技人员联合编写《火箭人工影响天气技术》一书，我参与部分章节的撰写和全书的统稿工作。通过统稿，我结识了一些专业人士，从他们那里学到不少有关气象知识。空军气象所的许焕斌教授给我出了一道“环境”题，为了回答这个问题，我查阅了大气层的有关资料，写成一篇文章《火箭防雹的双重效应》，并以之参加中国人影事业 50 周年纪念大会暨第 15 届全国云降水与人影科学大会。

西北工业大学航天学院教师要为某研究所培训设计人员写的“可靠性讲义”扩编成《火箭发动机可靠性》教材，因参与编写的我的学生去了美国，故找我替写。我在其原讲义的基础上，增加了有关液体火箭发动机的内容，如在壳体设计中需要考虑固体火箭发动机燃烧室与液体火箭发动机推力室结构的不同特点，以及液体火箭发动机贮箱的承压情况，而管路和连接法兰的设计是液体火箭发动机必不可少的内容。另外，当时我正应西工大一在职博士生的请求，阅读

其论文，文中有用随机有限元计算喷管可靠性的例子，于是我在教材中增写了一节“随机有限元在可靠性设计中的应用”。十几年后，该书要出第二版，我把原书中发现的错误作了更正，也算对学子负责。

2000 年，有人约我参加编写《英汉航天词典》，这件事耗费我不少时间，依据我分担的内容，选定基本参照书，确定词条，正确释意，颇费周折。不过，我是按时提前交出了电子稿。为了词典名称，因为关系到英文词与中文词的对译，我反对一些人总爱把“航天”译成“aerospace”。可能是老头太多（有些人只会用卡片手写操作，还得别人再用电脑输入，显然会增加出错的几率），竟耗时十余年才得以出版，新词也成了旧词。词典出版的最终定名《英汉导弹与航天词典》（其中“航天”对应的是“Space Flight”而非“Aerospace”）。我发现词典中有些词条欠妥（重复、多余、洋泾浜式——从中文词汇硬译成的英文词汇），为此，我写信给负责人陈述了我的看法，以尽我职。然木已成舟，要更正也得待到再版时。

参与《国防科技名词大典》校审工作。我爱吹毛求疵，对分配给我的词条，都严格按《大典》编写要求进行修改，并补充了新近出现的名词，如“膏体推进剂”及与之相关的词条。

退休后，如有可能，我尽量参加有关学术活动，如院、所科技委召开的年会、宇航学会的固体年会，我都会带上论文参加。

上世纪末，上级单位向我院要一篇有关国外固体火箭发动机延寿使用的报告，所资料室找我写，条件是不能出差，因为院里给的经费只有几千元（我已退休，旅差费当然要从院给经费中开支）。我只好在校藏文献和外文期刊中寻找相关内容撰写，总算完成任务交了差。尔后，我把报告精简，改写成《固体火箭发动机使用寿命的预估和“延寿”》一文，刊登在《固体火箭技术》上，后来发现该文的引用率还满高，并被编入《中国当代思想宝库》一书。

教育孩子是成年人应尽的义务，因此我有时或应约为《航空知识》、《航空模型》、《太空探索》等期刊写一些科普文章。这既是发挥余热，为实现中国梦传递正能量，也是锻炼脑子、避免痴呆和打发时光的最佳良方。

在我们的歌声里

——校园十大歌手访谈

文 / 葛传雯 姚欣宏



往届比赛精彩回顾

12月6日,我校第35届校园十大歌手总决赛在松江校区锦绣会堂举行,历经海选、复赛及半决赛的层层选拔,以及总决赛中激烈的多环节比拼,最终材料学院13级本科生梁剑华获得冠军,机械学院15级本科生忻圆和14级本科生金柱男获比赛的二、三名。

今年的十大歌手大赛和往届比赛一样精彩纷呈。作为我们母校校园的品牌活动之一,通过这个舞台,同学们展现才艺,也是通过这场比赛,大家从陌生到朋友。它是一场盛大的派对,构成我们关于母校记忆中最五彩斑斓的一幕。

那么关于十大歌手比赛,曾经的舞台之星们又有些什么样的回忆呢?小记者们专程采访了第30届校园十大歌手比赛的几位参赛选手,听听他们和十大的故事。



杨思博

09级材料科学与工程专业校友,Happy Meal乐队主唱,现在加拿大留学。



韩乐

10级影视戏剧专业校友,现已和上海某经纪公司签约。



胡燕云

11级传播专业校友,现从事市场营销工作。

Q: 为什么想到参加十大歌手大赛?

杨思博: 其实我参加过两次十大。因为第一次之后他们都知道我会唱歌,就跟那些基友成立了乐队(Happy Meal),刚好也让他们跟着我见见世面。

韩乐: 很简单,因为喜欢唱歌。

胡燕云: 当初路过锦绣会堂的时候看见有人在排队,了解了之后就去报名了。

Q: 当年演出了什么曲目?

杨思博: 决赛的歌叫 NA NA NA。

韩乐: 有张学友的慢慢、张学友的味道。

胡燕云: 有 when you are gone,星象仪,珊瑚海,你的微笑……

Q: 在参赛过程中印象最深的是什么?发生过什么趣事?

杨思博: 参赛过程中永远不能忘记的就是……因为我是原来的选手,可以直接参加第二轮,然后自己铨到爆炸的表现,还在台上傻笑……掰着手指头算自己能不能晋级。还有就是我们的鼓手决赛时把鼓棒都打飞了(这是又多 High)……哈哈

韩乐: 原本我能得第一的,哈哈,都“怪”李依霖,我俩合唱的时候她老唱不好。结果第二轮整成了第三了哈哈!现在和她还是很好的朋友。结果她不甘心,貌似下届还是下下届她是冠军!

胡燕云: 印象最深的嘛……就是发现决赛那天,我的组合形式是两女一男,当我们唱三角恋的歌曲的时候,居然把整个现场都嗨翻了。

Q: 参加十大歌手大赛给你带来了什么改变或者对你而言有什么意义?

杨思博: 十大让我认识了很多原来可能不会认识的人。其实说真的,越比到最后越享受舞台,享受灯光,享受底下的观众目光全集中在身上的感觉。对于我这种“怂人”来说应该就是练胆了吧~只要不是第一个上台,后头该我们的时候我都是超兴奋的。

韩乐: 给热爱舞台的人!没什么别的。^_^

胡燕云: 应该说是很多的朋友。认识了很多和我一样喜爱唱歌的朋友,这是我最大的收获。

Q: 工作中还有继续这种爱好吗?怎样延续?

杨思博: 暂时还不在工作,继续深(瞎)造(浪)……我在加拿大这种无聊到爆的国家……只有偶尔K歌延续这种爱好。其他的话……偶尔摸摸吉他,给生活调剂调剂吧。外国考试太多,没太多时间玩音乐。

胡燕云: 没有了,工作比较忙,没有太多的时间在这个上面,顶多会与朋友去KTV唱几次。希望这个可以作为东华的传统,一直延续下去!

Q: 对十大歌手大赛活动有些什么话想说呢?

杨思博: 十大其实占了我大学四年很大一部分的回忆。我们的唯一的十大!我们一直深爱你!惦记你!从未忘记你!等以后回东华了,希望十大再陪我去看看兰笋厅、锦绣会堂还有体育馆(只有我们这届有喔!是不是很腻害!)这些充满回忆的地方 ^_^ 珍重!

韩乐: 最近听到有句话很有意思,“所有人的青春都是后悔的。”所以千万别考虑后悔这档子事情,想去就去!相对于参赛选手的话,我想说的就是放开心来唱,全身心的投入在比赛当中,我觉得热爱唱歌的人都是最可爱的。

Q: 怎么想到要成立 Happy Meal 这个乐队的?乐队的现状如何?

杨思博: 其实刚开始到大学的时候根本对乐队没有想法,这个挺不容易实现的.但是当我第一次参加完十大载誉而归之后,迅速发现我同系同班有吉他手和鼓手,所以果断就组起来了。因为喜欢玩,不喜欢学习……

乐队其实在大四下半学期就已经处于“植物人”的状态了,没有排练。只是在毕业之前搞了毕业演出。乐队主音吉他袁野,在出国口号喊了三年之后,终于也要去澳洲了,今年就走;乐队节奏吉他杜文博,正在做微信公众平台呢(哈哈,和小编是同行);乐队鼓手刘毅,在上海,朝九晚不五的工作,并把回松江调戏小学弟作为业余爱好;乐队贝斯徐明皓,在国企工作,就是黑白颠倒在实验室值班……后面还加入了键盘崔云依,她已经出道了。写这些的时候正在回忆我们的十大,我的大学四年,真的很好!

瑞龙吟

——梳绎情（献给母校东华大学）

文 / 刘海龙 机织 722 班

梳绎好，
东华大学赶考，
罗绣寒早。
微分概率统计，
线性代数，
复变函数，
深且奥。
理化浅尝辄止，
恨却无脑。
机械原理零件，

杼蹶滕緼，（注1）
绫缎云霄。

中心大楼饱览，
缟葛纨绮，（注2）
纺纱织造。
健身健心，
运动场上雀鹞。
古时嫫祖，（注3）
现世钱宝钧，（注4）

大师鼎，
尽瘁终生，
吾辈记牢。
骏马配鞍韉，
东华育才大梁挑。
恩师谆谆教，
数语相报。
暮年感怀，
求学真好。

注一：

- ①杼：综，筘
- ②蹶：织布机踏盘连板
- ③滕：经轴，又称辘子
- ④緼：纬纱管

注二：

- ①缟：精梳细丝
- ②葛：凸起组织，分别？纹、斜纹、绞纹组织
- ③纨：多色织物
- ④绮：单色织物

注三：

- ①嫫祖：轩辕黄帝的元妃，中国纺织的创始人（约公元前 2550 年）

注四：

- ①钱宝钧：中国现代纤维科学家，教育家

师生情深意长 庆贺八十寿辰

文 / 王渭璋 纺化系 63 级

今年，是原华纺纺化系六三级大班辅导员蒋志贤老师和她的爱人原染整教研组教师顾士杰老师八十岁周年。我们 1963 年进入华纺校园，蒋老师担任大班辅导员，与大家朝夕相处，慈母般关心、照料这些刚出中学校门来自祖国四面八方的年轻学子。五年校园生活，我们在包括蒋老师、顾老师在内的母校老师们的辛勤培育下，学到了专业知识，懂得了做人的道理。毕业后，大家奔赴五湖四海，在不同的岗位上，奉献青春年华，为

纺织产业作出应有的贡献，无愧于母校老师们的谆谆教诲。五十多年来，蒋老师始终如一关怀着我们每一位同学的工作生活以至于下一代的情况，多次随部分同学外出旅游去海南、云南、四川、贵州、湖南、浙江等地。我们之间已不仅仅是师生关系，更似朋友亲人关系，“一日为师，终身为父（母）”。

为了报答蒋老师和顾老师对学生是深情厚谊，我们曾在 2010 年为他们举办了 75 周岁生日祝寿活动。今

年 5 月 8 日中午，在母校延安路校区东华食府一起为蒋老师和顾老师举办生日宴席，祝贺二位老师八十大寿，出席校友近三十人。在学生们祝贺声中，他们吹灭了生日蛋糕上的烛光，许下良好的愿望。墙上高挂“寿”字，师生围坐一桌，欢声笑语，畅叙退休后享受天伦之乐、欢度晚年的生活乐趣。学生们异口同声衷心祝贺老师：生日快乐、健康长寿、幸福平安！大家真诚期待继续为二位老师举办九十大寿、一百周岁……生日纪念活动。



校友来信

各位老师学长：

你们好！寄来的 2015/5 月号《东华校友》刊物收阅，感觉很亲切，让我了解母校的巨大变化以及校友们作出的非凡业绩，谢谢！

我是“华纺”针织 57 级（1957-1961）校友，离开母校已整整 54 年了，其中母校成立 30、40、50 周年纪念活动都悉数参加，加上母校的同班同学如潘寿民、冯勋伟、王爱凤、瞿履修、庞素珍等保持经常联系，可以对母校情况也常有所闻。

今天我想向老师们提一条建议，希望在刊物中再开

辟一栏“校友生活”新栏目，把在全国各地及全世界的校友生活状况建立起互相交流的园地，把校友的事业、生活、爱情各种甜、酸、苦、辣的生动故事简要的报导出来，让刊物更接“地气”。

今天算是我带个头，将《改革初期赴日研修》一文寄给你们，是我“回忆录”的其中一个片段，仅供参考。

祝各位老师学长身体康安，万事如意！

李世波

小编回复

李校友，

您好。来信收悉。感谢您一直以来对我们校友工作的关注与支持，也正是因为有无数像您一样心系学校的东华人，我们的母校才能发展得越来越好。同时也要衷心感谢您对于我们刊物提出建议。目前我们已增设有“校友故事”这一板块，旨在通过此版块讲述校友日常故事、

分享生活百味。在此也欢迎广大东华校友们多多赐稿，内容、形式不限。

祝新春快乐，吉祥如意！

《东华校友》编辑部

大学有故事 相聚忆先生

——曹凤山教授资料捐赠仪式暨座谈会召开

文 / 档案馆 崔敏华 张燕 沈洁



档案馆馆长沈洁向曹凤山教授家属代表曹子平（六子）颁发捐赠证书

与会人员合影



曹凤山教授家属捐赠资料

11月13日，原学校二级教授曹凤山亲属来校，与档案馆、退管会以及教授生前学生、同事在延安路校区举行座谈，共同追忆曹凤山生前轶事，以期传承先生爱党敬业、克己奉公、献身教育的伟大精神。

“人”字大写当为本

在曹子方（曹凤山二女，现上海师大退休教师）看来，父亲曹凤

山是平凡而伟大的。他的平凡在于他俯首于教案间，站立于讲台旁，像所有普通的教师一样，将传道授业视为本职，常年不辍。他的伟大在于，“他是个真正的人”，在这一撇一捺的方正之间，将人性与党性高度地统一。

1928年美国完成学业后，曹凤山毅然放弃留美的机会，回国支援祖国的教育事业。抗日战争中，他不随国民政府转移重庆；日伪期间，坚决不为五斗米折腰；解放前夕，不随友朋归附台湾。在浪潮汹涌的革命战争年代，他支持女儿们的地下组织工作；在百废待兴的建国初期，支持儿女们奔赴各地扎根地方建设。他以波澜人生路上的一个个忠贞而又坚定的选择，书写着一个知识分子应有的爱国情怀。1959年，年近60的曹

凤山加入中国共产党，将正直为人的人性素养融合并政治升华为党性修养。去世前夕，他将剩余工资全部交作党费。

曹凤山公私分明，子女教育上“严”字当头。座谈现场，曹子平（曹凤山六子，原上海市社保局副局长，曾参加新疆建设33年）分享了其父亲生前的桩桩轶事：50年代，曹凤山正义为人，几近“不近人情”，曾将学生送来的火腿扔出家门；他常告诫子女不许动用公家一个信封，甚或一只粉笔；要求子女政治上必须时刻保持先进，要小学入队、中学入团、大学入党；夫人去世后，谢绝了组织上可将子女调回身边工作的关怀……

陈静娟（曹凤山长媳，在其晚年一直看护身旁），向与会者还原了生活中的曹凤山。在她心中，公公生活朴素，话语平实。对于为何回国放弃留美，只有一句话，“我

是中国人送出去学本事的，就应该回到中国”。曹凤山不着西装、不喝牛奶，固执得可爱。在他看来，那都是洋人的东西，作为中国人，时刻不能忘记自己的祖国。他勤俭节约，从不浪费一粒米一度电，他守时守约并乐于助人，对于求助者，是尽其所能。

“看着我的鼻子”

曹凤山授业无私，桃李逾万。谈起他，与会的生前学生均能忆起当年的授课情景，并能谈起先生的一二趣事。曹凤山是江苏扬州人，讲课时带着浓重的地方口音，为达授课生动，牢牢捕获学生的注意力，实验课上，常常会说“看看我的左手，看看我的右手”，理论课上，“注意！看着我的鼻子”则成为他的口头语。会场上，一同重复先生的生前话语，思念缅怀之情流于各人心间。

对周春麟（人事处退休老师）来讲，曹凤山是其最崇敬的教授之一。他记得曹老师每节课都会自备蓝、绿、红三种颜色的粉笔，用于在黑板上标注清楚上课的重点、要点和难点，提醒并帮助学生记忆。李光沛（信息学院退休老师）介绍说，曹老师板书清爽，犹如印刷。虽是留美归国的教师，但他教学相长，谦虚认真，能够很快熟悉每个学生，保持与学生的良好互动。陈明（机械学院退休老师）用“顶顶高尚”来赞誉他的先师。曹凤山反对照本宣科，为了能上好《力学》课程，他备课非常充分，一个案例往往牵带出数个相似问题，听了他的课，可以举一反三。据杨嗣芳（信息学院退休老师）回忆，1956年学校

新成立动力专业，此时，曹凤山承担起《电工基础》专业课程的讲授，当时的教学大纲来自苏联，完全不同于其在美国的所学。为了上好这门课，年近60的曹凤山花了很大的心血去备课，并在生动性上做了很多精心的设计。

曹凤山在学业上严格要求学生。虽然当时他是自己所带研究生徐银泉（材料学院退休老师）的毕业论文答辩委员会主任，但是答辩过程中，不仅自己提问深刻，而且要求学生能对所有老师提出问题都能回答好，都要回答到底。他不仅是师长，亦是学生的家长，在生活和政治思想上处处关心学生。一枚普通的纽扣承载着徐银泉对老师的最深感动。原来，当年贫农出身的徐银泉在衣着上并不上心，有次课间，曹凤山特意走到面前，告诉他纽扣未能扣好。先生特别关心贫困学生，会领着学生到家中吃扬州狮子头。在奖学金的评定中，他会为贫困学生优先考虑，希望借着奖学金，贫困学生能早日完成学业，参加到祖国建设当中。他会主动及时地向组织汇报思想和工作，这样一位资历深厚的老教授的组织观念，让当时刚刚调至电工教研组负责党务工作，年仅24岁的孙俊康（原副校长）感动不已。

三牛齐犇学科建

说起“三牛”，指的就是当年机械系同属生肖“牛”的三位二级教授，曹凤山是其中之一。另外两位，一是当时华纺副院长、原机械系主任周承佑教授，一是张闻骏教授。正是这三位教授合力才使学校机械

系合理分化并科学建立起三大学科：机械、自动化以及热工。曹凤山是电机工程及学校基础学科公认的学科带头人。

20世纪50年代中期，国家引进苏联的教学大纲，发展新的动力专业。对于当时的专业发展走向，私底下是好朋友、工作中是好同事的“三头牛”争论了起来。正是在争论中，电力先与热力分离成为机电自动化，后来，机电自动化又在新一轮争论中一分为二为电气自动化和机械自动化。时任电工教研组教研秘书的严隽道（信息学院退休教师）记得曹凤山教授对电气自动化专业建立的历史功绩。学校学科发展的历史中，深深刻有着属于曹老的一份印记。

电气自动化成立后要解决的就是人和物的问题。除了向校部申请从外调进电气化专业的教师（如洪钟威），曹凤山在教研组内部努力培育发展专业老师。当年的孙俊康、严隽道都是在他的讲授帮助下，由大机械专业进一步精进为电气专业的。关于物，主要的就是实验室的筹建。严隽道回忆说，曹老师留学美国期间是怕做电气实验的，因为文笔好，在实验与技术报告间，他宁愿选择写报告。但是在学校任教期间，他反而最重视实验操作。电气自动化最初的实验室在学生生活区的底楼，只有两间教室。为了扩充场地、解决资金问题，曹凤山亲自出马找校部领导，最终解决了场地问题。但是随之而来的设备不足又成为萦绕在曹凤山心头的新问题。经过预算，实验室共需要一千多瓦的直流电机。当时国家物资缺乏，

分配给纺织工业部的机组也就一千多瓦。曹凤山给时任纺织部副部长的陈维稷打电话，最终将纺织部的那一千多万机组全部申请到手，顺利解决难题。

计算奇才难可贵

在专注教学的同时，曹凤山亦专心学术，攻关科研。他是不可多得的计算数学奇才，在计算学科上有很多自己的创造发明，其中最为显著的就是计算尺。据严隽道介绍，如今看着并不起眼的计算尺，在计算机没有发明应用前，是工程学科的必备工具。就是这小小的一把计算尺，当年却主要是美国、德国或者日本制造，价格高昂。加上当时国家的进口限制，很多人根本买不到，也买不起，师生只能用竹制甚至纸制做的，精度很低。面对这一捉襟见肘的现状，曹凤山将很大一部分精力用在计算尺的设计与监制上。

当时最好的计算尺是24根刻线，最差的也有11根刻线。而计算尺的制作最难的也就是在它的刻线确定上。从通过大量计算和对数查找，确定刻线，到实验室画图，再到送至当时的鼎丰仪器厂，将实验室所制的大图纸拍照缩小，并最终制作成成品，曹凤山花费了很多心力。因为他的独有创见，他的计算尺曾获国家科研奖励。

助青育才如武训

曹凤山1928年即回国投身祖国的教育事业。除了1950年上海纺织院校合并，专注从事学校的筹建及后来的发展外，解放前，在交通大学电机工程系任教期间，他还曾兼

任诚孚纺织专科学校教务长，中国纺织工学院教授并创办中华理科职业中学。解放后他创办了上海业余高级技术学校任校长，在沪东及沪西多处开设业余教学课堂，培养新中国成立时急需的建设人才。

关于曹凤山的从教经历，与他相交时间较长的陈明甚为熟悉。在陈明看来，曹凤山一心为公，不为名利，在教育事业上倾尽心力。解放前，诚孚办学不收学费，两百余名学生均是贫困生。身为教务长的曹凤山为了学校正常运转，在师资力量上动足了脑筋。50年代初期，曹凤山继续专注青年特别是社会青年职工的培训。他曾是上海近十所职工夜校的负责人，在将自身所学传授覆盖至最大化的同时，他还发动在校的大学生参与到职工夜校的教育当中，既帮助了因贫困而无法继续求学的社会青年职工，又锻炼了在校大学生，对国家的人才培养及国民经济发展影响很大。也因此，陈明指出，在那个吃饭都很困难的年代，曹凤山就是一位有如武训式的人物。

曹凤山在为社会教育贡献光热的同时，对学校专业青年教师的传帮接代上亦是毫无保留，倾囊相授。曾经有幸沐浴师恩的孙俊康介绍说，学校当年电气专业新建，只有三位

中年教师和两位青年教师是本专业的，包括他本人都是由别的学科转调过来。当时纺织工业部也曾委托学校培养电气方面的专业教师。为了提升这部分教师的专业素养，曹老师每周都要为青年教师上课，并督促检查大家的学习情况。

最是难忘师恩情。曹凤山教授是前国家主席江泽民在交大读书期间“最难忘的老师之一”，这亦是座谈现场各位老师们的心声。为人、为父、为师、为职员、为普通党员、为一国公民，曹凤山担当起了不同社会角色、身份下的责任与使命。学生们不会忘记这位诲人不倦、平易近亲的老师，东华亦不会忘记这位敬业爱岗、无私奉献的建校元老。

座谈会期间，曹凤山教授家属向学校档案馆捐赠了先生1916年的初中毕业证书、1926年哈佛大学硕士毕业证书、1955年出版的计算尺说明书、私人所藏计算尺、往来书信、纪念文章等物品近三十件。档案馆馆长沈洁老师向家属代表颁发了捐赠证书，并承诺会存好、用好这些珍贵的资料，发挥好它们之于学校的存史、资政和育人的作用。退管会主任宋敏老师在表达对曹凤山教授崇敬的心情之余，表示会继续加强与老同志们的沟通联络，深入挖掘并宣传好学校前辈的生动事迹。



附人物简介：曹凤山教授（1901—1991），江苏扬州人。二级教授。中国电机工程学元老，专长计算尺设计。毕业于交通大学，曾获美国麻省理工学院和哈佛大学硕士学位。曾任浙江大学电机系主任，暨南大学教授。建国后历任上海交通大学教授，中国纺织大学电机教授、数理系主任。

漂泊的十年

——父亲方柏容留学归国记（1937—1947）（上）

文 / 方慕文



漂洋过海为求学

我的父亲方柏容是个好学不倦、工作勤奋和求知欲极强的人，1911年7月24日出生在江苏省溧阳县一个小店员家庭。他因为家里非常拮据，弟妹又多，不得不在刚进初中后就停学，去当地同德昌锡箔蜡烛坊工作两年。后来他去了湖州“以工养读”，白天在东吴大学吴兴附属中学上课，晚上去大丰织绸厂工作，从此与“丝”结下不解之缘。

1929年，父亲前往挚友宋葆林任厂长的上海美亚织绸厂第八分厂当工人。他在工厂附近租了间小屋子，白天工作十小时，夜晚自学高中课程和上海商务印书馆的函授英文课程，那年他18岁。当时上海的丝绸厂有用人造丝作原料的，织出的产品染色后十分鲜艳美丽。人造丝当时都是从意大利进口的，因而父亲很羡慕意大利的人造丝生产技

术，就此萌发了留学念头。

父亲有了目标后就更努力地做工，努力攒钱。由于他天资聪明又勤奋好学，1932年被推荐到烟台蚕丝专科学校去教书，后来又受邀到河南

镇平炸蚕丝织染学校教书。他向在校的外籍教师学习意大利文，其中有一位教师鼓励他去意大利读书。1937年，父亲存了一定积蓄，留学计划也得到亲友们的极力支持。他好不容易备齐了行装、书籍和用具后，向老家的亲人告了别。一回到上海，他就拜访美亚厂副经理高世恒、美亚厂总经理蔡声白、中华工业厂织绸部主任周连科和很多大申织绸厂的朋友们，表示感谢，因为是他们筹钱购买了出国的船票。

5月1日，父亲上了一条开往意大利的“康德比亚考”号客船。呜——轮船响着汽笛徐徐向吴淞口开去，越走越远，他站在甲板上，第一次从海上看见祖国的海岸，很是留恋。父亲在回忆录里写道：“现在我只身一人飘零在海上，不用怕，不学成，我绝不回来。嘿，今天我就像小鸟身上长全了翅膀，要勇敢

地展翅飞翔了，飞到学习科技的第一线上去，长长见识去！我默默地下定决心：我是一定要回来的，因为这里是我的故乡。”他怀着复杂的心情离开了祖国。他没有料到，这一去竟然会因为欧洲二战的缘故，在国外漂泊了整整十年。

米兰工大苦攻读

经一路航行，父亲6月中旬到达米兰。通过中国领事馆的帮助，父亲被安排到纤维素及造纸研究所学习纤维化学及工艺。意籍中国领事提供了书面文件，父亲通过入学考试以后就被米兰理工大学接收了。因为只带够了一年的生活费，他预备用亲友们的经济支助、上海《申报》馆“量才教育基金会”的助学金和自己多年的工资积蓄来支付学费，另外他还必须半工半读以维持生活。父亲选择了人造纤维专业，学校将于秋天开学。

7月，“卢沟桥事变”爆发。父亲万万想不到，不过月余上海就经历“八一三沪松抗战”，虽经军民浴血奋战，仍于11月完全沦陷。父亲想到自己已回不了上海，感到极度悲哀和气愤。他虽然避开了战争，可是刚来到国外，举目无亲，游子之心非常痛苦，而祖国的亲人们又都在苦难中啊！



米兰理工大学主楼



方柏容和妻子在米兰奥林多大街上的故居



“西点”军舰到达纽约港(资料照片)

更有噩耗传来。父亲从大哥来信得知老家溧阳也遭战火，城内房屋付诸一炬，老百姓纷纷逃难。母亲带领弟妹在逃难途中，小妹从船上失足掉入长江，小弟则失散于四川宜宾，只剩下孤苦的母亲到上海寻找到了大哥。父亲心痛欲碎、悲愤难解，欲回中国感到于亲人毫无帮助，况且学业刚开始，实在不忍半途而废，无奈只得强忍悲痛，决心以苦读来回报国内的亲朋好友之恩。

米兰理工大学前身是皇家米兰理工学院，学科齐全、实力雄厚。学制五年，前二年为必修的基础课程11门，后三年为选修的专业课程19门，要通过总计30门课程，才可获得学士文凭。下一步进入博士生的学习和论文写作，年限不定，但不得少于一年。父亲为尽快完成学业，直接去找卡西尼斯副校长。他拿出在国内已学完的课程成绩单，请求免修部分基础课，直接去上三年级的课，未完成的基础课在后三年以考试的方式完成。副校长看了成绩，特别是对父亲亲手绘制的复杂的机械制造设计图，十分欣赏，居然破例同意了。免修的课有无机化学、普通物理、机械制图、分析化学等，虽然所免课程并不多，但也减轻了他不少负担，父亲十分高兴。

父亲在拿到学士文凭后，就去攻读博士学位。他曾这样回忆当年

艰苦的学习生活：“以上许多门课程和博士论文，我全部要用意大利文进行考试啊！这么多课程中，有的课程既繁重又抽象，例如《理论力学》和《水力学》，有的则琐碎得令人头脑发昏，如《物理学》和《高等数学》。我后来都不敢回想当年自己是如何应付下这许多课程的考试的，但可喜的是，我最后毕业时得到的总评分是82分。而且我只用了三年半时间就获得学士和博士两个学位。”

父亲对米兰理工的教授们十分怀念，诺贝尔化学奖获得者纳塔（Giulio Natta）教授是父亲的博士生导师，也是其终身难忘的恩师。父亲在纳塔教授的实验室工作，提高了科研水平。父亲50年代在上海从事丙纶研究时，纳塔教授还把自己的许多论文寄来作参考，并鼓励他继续深入研究。他还记得不少教授们讲过的话。如乔尔唐教授说过：“世界上再没有比工程师更好的职业了”，这句话成为一直激励他努力前进的动力！

父亲在米兰工大读书时很紧张，所以他埋头读书，根本没有想到要结交女朋友。1937年底，母亲刘小蕙在瑞士福利堡大学法文专修学院读书。两人在意大利的朋友家结识。交往中，父亲觉得她既没有因为是北大刘半农教授的女儿而骄傲，也

没有介意自己出身贫寒，两人感情日笃。1940年3月，父母亲在中国驻罗马大使馆结婚，大使馆代办徐道邻作了主婚人。

婚后，父亲在大学城附近的奥林多大街租了一套小公寓作为新家。他们稍有空闲就会到屋顶上的大平台上去远眺，俯瞰全市，更多时则遥想着东方的故乡，他们担忧着在日本人铁蹄下的祖国故土，计划着父亲一毕业就回国，这个平台成了他们的“思乡台”。想到紧张的局面，两人都忧心忡忡，但他们不知道即使是这个紧张之中建起的幸福小天地，也很快就被迫离开了。

战火阻断归乡途

1940年9月，《德意日军事同盟条约》签订，法西斯在欧洲迫害犹太人和一切反对法西斯的人，也开始迫害华侨和中国留学生，阴云笼罩着整个欧洲。米兰开始经常受到空袭和轰炸。

1941年2月，我的大姐在米兰出生，父亲一面照顾家里，一面焦急地向米兰工大申请提早参加博士考试。在他诚恳的要求下，学校安排三月中旬的一天，有12位教授在校长室的会议厅内为父亲举行论文答辩，他的博士论文题目是《粘胶纤维的制造》。答辩非常顺利，最后是纳塔教授宣布论文通过，父亲

终于获得梦寐以求的博士文凭，他捧着博士证书，激动万分！此后父亲就开始把全部精力集中在如何返回中国上了。

父亲听到有些华侨被关进集中营后，知道太危险了，他必须立即离开意大利，否则一家人也可能被关进去。那时他刚毕业，还没有足够回国的旅费，非常着急。父亲一面请中国领事馆帮忙，一面又告急上海的好友宋葆林火速寄 1400 美元旅费。宋葆林马上和其他亲友们凑足钱寄来，可是战争时期银行汇票始终等不到，因为钱要从美国的银行转，很费周折，父亲只好另想办法。

当时有四条路可以回中国。第一条：从意大利到德国后坐大西洋的海船绕道非洲的好望角走，这条路很远，路费也很贵。第二条：从陆路穿过西伯利亚走，这条路由于有战争，风险很大，中间国家的签证也得不到。第三条：从保加利亚陆路上绕过东南亚回中国，这条路也是困难重重。第四条：隐居到意大利农村去当农民，靠体力活命。在无计可施之际，他们只好先离开只住了一年的奥林多公寓而住进临时的接待所。

7 月，因德国不顾中国政府的强烈反对而承认了汪伪政权，中国外交部宣布断绝同德国和意大利的外交关系。父亲在无线电中得知这个消息，不久又得知另一消息：中华民国驻罗马大使馆要撤回中国了！当天下午他就乘火车去罗马找徐道邻代办，恳求他把自己一家带回中国，徐代办答应了。父亲高兴得不得了，于是又马上连夜乘火车赶回米兰。第二天父亲就带了母亲，抱

着襁褓中的大姐乘火车去了罗马，随身只带了两只小箱子。到了罗马，他们暂住在旅馆，并一直和大使馆保持着密切联系。

罗马大使馆正式关闭后，父亲则获得了使馆外交人员的身份，跟着使馆全体人员乘火车离开罗马。当父母亲坐上火车后，几个月以来焦虑的心才放了下来，真是觉得因祸得福，他们总算可以离开意大利了！他们不断地转换火车和汽车，经过法国的尼斯、西班牙的巴塞罗那和马德里，最后到达葡萄牙的港口城市里斯本，他们只能在里斯本暂时等待。

那时美国还是中立国家，可到 7 月中旬，德国和意大利也关闭了驻美国各地的领事馆。此时美国“西点”号海军运输舰担负了一个特别而重要的使命，就是护送这批撤离美国的外交人员回欧洲，并且准备接回美国散在欧洲各地被战争围困的侨民，同时接回从中国驻德国和意大利大使领馆里撤退的 67 位中国外交人员及家属。7 月 23 日该船到达葡萄牙里斯本，德国和意大利的外交人员在纳粹党人的接收下全部下了船，接着已等候在里斯本的美国侨民和全体中国外交人员及其家属，其中包括父亲一家 3 人，于次日逐步登船。7 月 26 日，军舰开始返航。

父母亲他们这批中国外交人员上船后受到美国海军们最高等的待遇，他们被分配住在阳光甲板上的头等舱里，可通过舱房中的巨大窗户瞭望一览无遗的大海风景，一路上他们都可以吃到白面包、水果、肉类和牛奶等各种食物，实在觉得很过瘾，因为当时在欧洲时他们只

能吃到黑面包，而且还吃不饱，生活非常艰苦，很多食品都需凭票供应。尽管如此，每个中国人都没有忘记，他们只是从一个战争蹂躏下的欧洲去向一个中立的美国，而最终的目的地还是尚在与日本人顽强斗争着的苦难中国。中国驻柏林的陈介大使就曾在“西点”舰的大厅里作过多次有关中国人民抗战的演讲，获得很多美国人的同情和支持。

军舰离开里斯本开上大西洋，不久天就黑了，到了半夜里忽然停下来，由于大家都在迷迷糊糊的睡梦中，也不知道发生什么事，大约一小时后军舰又开航了。第二天大家才知道，原来有一艘德国潜水艇发现了这只美国军舰，准备攻击它。后来通过双方艇长的交涉之后，美国舰终于获得放行，又是一场惊险啊，船上的每一个人都吓出冷汗，总算大家又躲过了这场灾难！否则只要德国潜水艇发出几个鱼雷，一船人都可能葬身鱼腹！

“西点”号军舰 6 天后到达纽约。当时这是件大事，报纸上曾报道：

“西点”号海军舰把这批特别的乘客从最黑暗的欧洲接回来了，他们是经历过可怕的战争而返回美国纽约的，有 2400 多人在码头上欢迎着他们。

到纽约后，大使馆人员还要转车去中国驻华盛顿的大使馆报到，所以父亲他们就不能再跟着走，必须分手了。徐道邻先生把他们安排在一个旅馆里，并再三嘱咐父亲去中国驻纽约的领事馆寻求帮助。父母亲和大姐经过 2988 海里在大西洋上的惊险航行，从欧洲跨洋来到北美洲，就这样被留在美国的土地上。

东华足球：诞生于 1957 年的绿茵英雄



在东华大学的历史上，一直伴随着一道独特的风景——有一支全国闻名的大学生足球队，并在中国高等院校系统中享有长盛不衰的声望。

这支队伍，得到历届校领导的积极支持和足球业界的高度重视；

这支队伍，在足球场上为学校赢回无数的胜绩和荣誉；得到学校师生的充分关注和厚爱；

这支队伍，为大学校园源源不断地注入青春朝气、阳刚气概和拼搏精神；

这支队伍，成为展示东华大学蓬勃生机与持久活力的品牌。

我们的母校有着广泛的足球群众基础，在足球教学和高水平运动队建设上有着优良传统。早在 1957 年，我校就已创建足球队，迄今已有近 60 年的光荣历史，其间获得多项荣誉，声名远播。今天，我们就来给大家讲讲这支队伍的光辉故事。

二十世纪五十年代中期，是新中国足球运动蓬勃兴起的年代。当时，学校几位有一定足球运动基础的学

生，张培勇、唐伟年、万学良等，自发在学校食堂前的草坪上设摊，公开招募足球爱好者。这一举动很快得到同学们的热烈响应，报名十分踊跃。学校领导对青年学生的这一活动非常重视，院党委副书记王尚阳明确予以支持，着手加强足球队的政治思想工作和足球技、战术指导工作。校党委指派校团委副书记、校大学生体协主席薛华基和三好学生刘长林为足球队政治指导员，指派体育教研组刘福生老师任足球队专职教练。

华东纺织工学院足球队就这样诞生了，校足球队的历史就这样翻开了第一页。

万事开头难。大学生自愿组建的足球队，大多数队员足球运动基础薄弱，缺乏基本技术，就是在这样的基础上，球队开始在“学习、踢球两不误”的思想指导下，利用课余时间开展基本技术和战术意识训练。经过两年的艰苦训练，1959 年秋，校足球队在上海市大学生足球联赛中首次获得亚军。从此，揭开了华东纺织工学

院足球史上崭新的一页。

1960 年秋，校足球队终于首次夺得上海市大学生足球联赛的冠军，消息立即被登在新民晚报的显著位置，全校师生员工球迷们为之沸腾、狂欢，全队受到校党政领导的表扬和鼓励。这一年，市高教局、团市委、市体委将华东纺织工学院确定为上海市高校足球传统项目学校和上海市高校足球重点队。从 1960 年到 1965 年，校足球队戒骄戒躁、再接再厉，连续六年夺得上海市大学生足球联赛冠军，“六连冠”的战绩奠定了校足球队在上海高校足球中的龙头地位，铸成华东纺织工学院足球队的“鼎盛时期”。

我国高等院校中断运行六年之后，于 1972 年，开始恢复招生，校足球队也重新组建。那时足球场杂草丛生，教练与队员们就一起修复和清理场地；没有训练服装，就用过去留下来的旧东西；凭着这股精神，球队的技战术水平日益长进，甚至此时球队里还有了留学生的身影。1972 年组队当年，球队在上海市大学生足球联赛中只获得第五名。1973 年秋季上海市大学生足球联赛中，就夺得冠军。此后，1974 年、1975 年、1976 年，球队连续夺得上海市大学生足球联赛的冠军。“四连冠”的战绩为学校赢得了荣誉，更为重新恢复学校的足球传统项目打下了良好的基础。

1980 年秋，随着校足球队夺得上海市高校大学生足球联赛冠军，

激起全校师生的高涨热情，在校园里兴起了足球热。市高教局、团市委、市体委再次命名华东纺织工学院为足球重点队，再次命名我校为高校足球传统学校。校园中，也随处可见喜爱足球的同学三五成群地踢足球。自1980年夺冠之后，校足球队连续在1981年、1982年、1983年的上海市高校大学生足球联赛中夺得冠军，并代表上海参加在昆明、成都举行的预、决赛的全国“三好杯”大学生足球联赛，获得亚军。

1986年，由机械系机械制造专业1984级学生黄承斌等人联合发起，正式组织成立了中国纺织大学足球协会，会员一度达2000多人，校领导金家友、邵世煌、陈彦模等均为协会正式会员。协会的规范运作使学校球迷队伍更加有秩序，更加理性，更有水平。

1986年，刘福生再次出任足球队主教练。同年，校足球队夺得上海市足球等级赛冠军。1987年，校足球队参加上海市足球甲级联赛夺得冠军。

从1988年开始至2003年，连续十六年，每年一届的上海市高校大学生足球联赛的冠军一直是我校足球队的囊中之物，未曾旁落他人。

同时，校足球队在一系列的重要比赛中，也获得了骄人战绩。1995年，校足球队代表高校参加上海市第十届运动会足球比赛，获冠军，并荣获“体育道德风尚奖”。



2001年获第一届飞利浦中国大学生足球联赛总决赛第二名



2004年获中华人民共和国第七届大学生运动会足球决赛第一名
(同时获体育道德风尚奖)



2005年获第五届飞利浦中国大学生足球联赛总决赛第一名



2005年获李宁中国大学生五人制足球联赛总决赛第一名

2005年获第五届飞利浦中国大学生足球联赛总决赛第一名，及李宁中国大学生五人制足球联赛总决赛第一名，同时获体育道德风尚奖、最佳守门员、最佳运动员、最佳教练员奖)。至此东华大学获得了中国大学生足球三大赛事的冠军。

2010年，获李宁中国大学生足球联赛南区决赛冠军，2013年，舒肤佳全国大学生五人制足球联赛(上海赛区)冠军，2014年，上海市第

15届运动会暨上海市大学生足球联赛冠军；舒肤佳全国大学生五人制足球联赛(上海赛区)冠军。



2014、2015两届上海市大学生联盟杯赛冠军

以上仅列出部分荣誉，其余各类奖项较多，不一一枚举。

我校还是教育部批准的培养高水平足球运动员试点大学和上海市教委、上海市体育局命名的“上海市足球传统学校”。早在1990年我校即与兄弟院校一起参与发起成立了中国大学生足球协会，并担任了中国大学生体育协会足球分会的第三、四届主席单位，也是原上海市大学生足球协会的主席单位。

2013年初，“东华大学校园足球办公室”正式成立，“东华校园足球振兴计划”酝酿而出并得以广泛开展。东华大学校园足球办公室专门负责东华大学三支足球队建设——男子高水平足球队、女子足球队、校园组足球队，并在此基础上与闸北区和松江区合作开展校园足球活动。

有着校内外各方力量的支持和协作，我们可以相信，这支底蕴深厚、历史悠久的队伍将辉煌继续。

整理自东华大学体育部资料

校友活动集锦

◎各地校友会



广东校友会

11月25日，广东校友会会长陆少波组织五十、六十、七十、八十年代校友在广州举办了2015茶话会，报告校友会工作，共聚校友情谊。



福建校友会

12月26日，福建校友会举行年度会员大会暨辞旧迎新联谊会活动



新年来临，各地的校友们组织了丰富多样的活动迎接2016年的到来。形式多样的集体活动不仅丰富了大家的生活，也加深了各地区校友之间的了解与友情。

照片由各地校友会提供



11月28日，新西兰奥克兰校友聚会 12月10日，墨尔本地区校友在化纤82级校友冯菊芬的“一定好”水饺店聚会



澳纽校友会

12月19日，澳大利亚新西兰校友会悉尼地区校友组织了一次辞旧迎新联谊会



11月28日，加拿大多伦多地区部分校友线下聚会

12月18日，美国底特律地区部分校友聚会活动

北美地区

10月，北美校友群建立以来规模不断扩大，北美各地校友纷纷组织线下聚会活动



11月29日，美国洛杉矶地区部分校友团聚活动



12月20日，美国休斯敦地区部分校友聚餐

◎兴趣校友会活动集锦

照片由各兴趣校友会提供

在过去的几个月中，几大兴趣校友会都多次举办内容丰富的特色校友活动，吸引了很多校友前来参加。大家纷纷表示，通过参加这些校友活动，不仅丰富了周末的休闲活动，也结识到了更多志同道合的东华校友，也希望以后能组织更多此类有意思的活动。

东华大学校友会通过微博、微信、网站等方式提前发布活动信息，欢迎感兴趣的校友们多多报名参加。

镜月读书会



10月17日在镜月读书会挂牌当天，举行“一切都是为了汉室的复兴”讲座活动



10月31日，校友读书俱乐部——镜月读书会组织书友走进青年画家肖娟的画室，展开了一场别开生面的《油画之旅》



11月21日，镜月读书会的书友走到室外，在建筑迷古叶的带领下，带着《城市独家记忆——漫步武康路》



镜月读书会的书友推荐的本年度值得一读的好书



12月20日，镜月读书会《用书盘点2015》，以爱书之人的特别方式辞旧迎新

单身贵族圈



11月22日，单身贵族圈组织了第三次线下刷脸活动——《趣跑》，双人名牌，挑战升级，看你耐不耐撕(Nice)



10月25日，东华校友单身贵族圈组织了第二次线下刷脸活动——《玩转花样桌游》



《趣跑》环节之寻找路人学弟学妹，一起完成跳大绳



12月25日，校友会组织单身贵族圈与“一对对”单身群联谊——《“单身贵族”向“一对对”进化的新年邂逅夜》



邂逅夜上，你画我猜，这个画功，还是相当好猜的嘛



邂逅夜上，小组齐心协力，开动脑筋，通过只言片语，推理正确答案



新的一年，愿天下有情人终成眷属!

校友观影俱乐部



观看完《藏历新年》后，陈坚与在场的校友进行了热烈的互动



11月14日，FilmTalker俱乐部组织了100名校友前往上海大光明电影院南京西路店参加《我的少女时代》首映礼。图为部分校友合影

12月5日，校友观影俱乐部——FilmTalker邀请服装·艺术设计学院教师、优秀青年导演、获得多项国家社科基金立项的陈坚带着他的新作《藏历新年》与电影发烧友们见面



◎ 东华大学校友企业家联谊会成立

12月18日上午，东华大学校友企业家联谊会成立仪式在明圆当代美术馆举行，来自全国各地20余位优秀校友企业家代表出席本次成立大会。据悉不少企业家校友都是放下手中事务，专程赶来参加这一校友团聚。这场其乐融融的聚会不仅促进了校友企业家间思想交流，也为新常态下校友企业家们应对复杂环境，抱团取暖、枝叶相持提供了一个机会与平台。

与会校友们纷纷发言，提出了不少富有建设性的观点与意见。信管96级校友高比布建议加强联谊会宣传工作，并通过多种活动形式激发校友参与热情；此外联谊会应扩大吸收年轻创业校友加入，鼓励校友企业家向年轻创客分享创业经验及经营智慧。化纤90级校友纪立军则发自肺腑表达了校友们对于成立联谊会的认可和支持。装设93级校友张永涛提议校友企业应积极和学校对接，参与到学生课程设计中，提高学生的实际工作能力。徐学青和谭杰锋校友都谈到了联谊会内部交流问题，他们建议可以根据不同行业进行细分，通过专题讨论等方式交流经验、交换见解。MBA98级校友朱国民坦言出差在外常能找到校友组织，可见母校在校友组织建设和凝聚校友方面开展了大量工作，作为东华校友他感到很温暖。机制84级校友黄承斌是我校足球协会的首任主席，在发言中他不忘关心母校足球发展，支持将东华的特色继续发扬光大。纺机90级校友李颖夫妻二人都是东华校友，言语之间展现身为东华人的自豪，她号召大家结合自身企业优势，积极回馈母校。

自2010年东华大学基金会成立以来，收到各界校友的各类协议捐赠9000余万元，这些捐赠有力推动了母校教育事业的发展。在成立大会上，校友会还专门为这些校友们准备了贺卡——精美的卡片里写满了受助师生的心声，这些话语不仅表达了他们对于校友企业家长期支持母校发展的感谢，也体现了代代东华人之间学子情谊的传承。



材料学院举办“忆暖东华·创享明天”校友返校日暨第一届校友创新论坛

文 / 韩谨潞



12月18日，材料学院举办“忆暖东华·创享明天”校友返校日暨材料学院第一届校友创新论坛，此次活动邀请了学院各界精英校友、离退休老教师以及部分青年教师和在校生参加。

材料学院院长朱美芳向返校校友致以热烈欢迎，她就科研成果、学科建设等方面向校友们介绍了学院发展情况。朱美芳说，学科发展如逆水行舟，不进则退。近年来，学院全面实施人才发展战略，以雄厚的师资力量为基础，围绕国家战略和地方需求，形成并不断发展优势研究方向，基础与应用相结合，科研成果卓著，为我国纤维产业实现自主创新、纺织行业科技进步和产业升级做出了贡献。朱美芳表示，学院最重要的任务是育人，为全世界各地区、各领域输送人才是学院的目标。同时，学院毕业生能够在社会上立足，事业有成，幸福美满，是每一位老师的心愿，她希望校友们针对学院人才培养工作提出宝贵意见和建议，促进师弟师妹们更好地学习成长。

材料学院党总支副书记丁怡结合校友期刊，向校友们详细介绍了学院现行的全覆盖、立体式人才培养模式及其成果，以及八大学生平台的发展现状。做到课程学习、实习实践全覆盖，注重提升学生科研创新能力；全员育人、立体式培养，全面提高学生核心竞争力。学院重视学生平台建设和学生骨干培养，近年来，各项学生工作成绩喜人。同时，创建“材智沙龙”，为学生平台

提供对话机会，促进协作发展，更好地提升学生素质。

在论坛研讨中，青年教师侯成义携其团队最新研究成果石墨烯智能折纸进行了展示，侯老师还详细阐述了该先进材料的原理、研究现状、应用及发展。校友对这一研究表现出很大的兴趣，纷纷赞叹学院当前的科研实力，在了解交流后均提出进一步合作开发的期望。校友们还就材料行业创新发展、校友资源促进人才培养、企业家导师指导创新创业、学院校友分会活动举办等议题发表了自己的看法。

“师生情·同窗谊”座谈会上氛围温馨，校友林江滨在发言中表示，毕业已有十年，一见到老师，读书时的景象不由自主地浮现眼前。如今，老师们鬓发斑白，同学、师兄们已担起生活重任，不变的是大家共同对学校对学院的感情。校友朱卫彪特别感谢沈新元、王依民等老师对他的教导，他们教授的课程对其工作帮助很大，同时，他还嘱咐师弟师妹们，一定要好好学习专业课知识。校友王嫫结合其工作经验，向在校生传授了简历撰写、面试技巧等，并表示会时刻关注母校发展，为母校贡献一己之力。

本次校友返校活动让老师们了解了学生的成长发展，增进了校友与学院的感情，为科研创新、产学研结合提供了新思路，为学院人才培养工作提出好的建议，也为今后校友会活动指引了方向。

静月湖畔的超级对决

——三冠王东华大学足球队 VS 全国沙滩足球冠军安诺其队比赛小记

文 / 华旭明 孙菁菁



11月5日17时，“七彩云杯”足球友谊赛在我校松江校区体育场举行。全国沙滩足球冠军安诺其足球队（校友企业足球队）再次来校与三冠王东华大学足球队展开激烈对决。

赛前，首先由东华大学副校长、校友会执行会长刘春红致辞。在讲话中，她首先代表学校向参加足球友谊赛的校友及来宾们表示了热烈欢迎。她表示，足球是东华的特色之一，作为一项集体运动，足球也是最凝聚人心的体育活动之一，她希望能通过校友和在校生之间的体育赛事，形成一个校友、学校乃至社会之间有效沟通交流的平台。最后她希望以足球拼搏精神激励大家努力奋进、共同成长。

我校化纤90级校友、安诺其董事长纪立军代表校友发言。他首先简要介绍了安诺其队在系列足球比赛中的取得的成绩，并回忆起了在母校期间学校里火热的足球运动氛围。在讲话中，他表达了母校支持校友企业的感激之情，希望能借助足球比赛与母校、与校友之间建立更加深入的交流与联系；他也祝愿东华大学足球队能够继续把足球这一东华传统体育项目发扬光大。

第一场比赛在安诺其嘉宾队与东华大学教工队之

间进行。松江大学园区管委会常务副主任吴楚武为比赛开球。比赛双方对于这场比赛异常重视，都派出了自己的明星阵容。其中安诺其嘉宾队的教练、纺织89级校友赵恩德曾担任过我校足协主席、足球队二队队长，管理91级校友宋力在我校足球队鼎盛时期曾担任主力守门员。学校教工队则为此役备战已久，参与比赛的教工都曾参加过多场比赛，经验丰富。比赛中大家拼抢积极，东华大学教工队47号徐强强先拔头筹，而后安诺其嘉宾队19号赵恩德拉平比分。虽然友谊赛仅有35分钟，但比赛双方都展现出了极佳的竞技状态与良好的技战术水平。经过激烈比拼，双方最后以1:1握手言和。

正赛在全国沙滩足球冠军安诺其足球队与大学生足球赛三冠王东华大学足球队之间展开。比赛由我校校董、棉纺80级校友吴林开球。比赛开始后场面一度胶着，两队互有来回、难分高下。上半场赛时过半后，终于由安诺其队球员率先打入一球，东华大学超级组足球队随即展开猛烈反击，下半场开场不到2分钟，东华大学超级足球队在对方禁区发起总攻，由27号曾祥锋一脚抽射将比分拉平。随着比分的追平，比赛愈加精彩，双方队员均全力拼抢，屡屡在对方门前制造

险情。拥有众多职业球员的安诺其队经验丰富，整场比赛稳扎稳打，先是90号刘航呈一个远距离重踢入网，随后在东华大学超级足球队禁区前激烈的混战中，22号李德昌抓住战机为安诺其队再下一城。最终安诺其足球队以3比1锁定比赛胜利。

比赛结束后，我校化纤90级校友、安诺其董事长纪立军为东华大学足球队颁发亚军奖杯，东华大学党委副书记、纪委书记、校体育运动委员会主任罗仪华为安诺其队颁发冠军奖杯。这场友谊比赛的成功举行，不仅离不开场上球员的精彩表现，也离不开校友企业安诺其公司的大力支持，学校各部门工作人员的辛勤付出以及广大东华人对本次比赛的极大关注。据悉，校友会今后还将举办各类校友活动，欢迎广大东华人前来参加。

背景资料介绍

安诺其足球队虽建队时间较短，但已吸引了众多职业球员加盟。这些前国脚、俱乐部队员们个个都是叱咤中国足坛的人物，球队里可谓是人才济济，战将如云。除却队员了得，球队还有一批经验丰富、名头响亮的足球教练们，例如咱们铿锵玫瑰——前女足国家队的教练李霄鹏。

球队成立虽晚，可战绩却分外亮眼，更是在沙滩足球赛场上杀开一条血路，树立强者威名。球队2013年获第五届中国沙滩足球比赛季军，2014年荣获第六届中国沙滩足球比赛冠军。中国沙滩足球锦标赛是中国足协确认的国内唯一A级比赛，该赛事始于2008年，代表了我国沙滩足球的最高水准。

优秀校友企业介绍

上海安诺其集团股份有限公司创立于1999年，2010年4月21日在深圳交易所创业板上市（股票简称：安诺其，代码：300067）。公司定位于新型纺织面料和特色化需求的全面染整解决方案供应商。公司目前拥有七家生产经营子公司，公司的营销网络覆盖到韩国、台湾、印尼、印度等国家和地区。

在纪立军校友的带领下，安诺其公司信奉财富取之于社会也应回报社会，并持之以恒关注公益慈善事业，其在我校设立的东华大学·安诺其助学金现已资助数百贫困学子圆梦大学。公司被认定为高新技术企业、上海市创新型企业、上海市民营科技企业百强等；自主产品品牌获得上海市著名商标和上海名牌产品，专利成果获上海市科技进步奖、上海市高新技术成果转化认定项目等。



寻求人生的乐趣

——记一次跨年级跨专业的校友欢聚

文 / 王道兴 棉纺 55 级

中国社会科学院白皮书上有个论点：“中国人九大生活动力之一是寻求乐趣（情趣），而老朋友、老校友相聚是寻求乐趣的一个重要形式。”

今年 9 月 22 星期日中午，在东华食府大包房举行了一次跨年级、跨专业的校友聚会活动。论年级，它有个“四世同堂”的欢聚。例如冯勋伟是我国针织专业第一届毕业生，又是中国针织专业的第一个博士生导师。他欢欣地和他的同窗上海纺科院院长戴淑清，三枪总工程师陈祥勤同桌畅叙旧情。恰巧他们的班主任梁方义（后升校领导）也在场，更有梁方义的老师王传铭在座，还有冯勋伟的学生也已是博士生导师，后起之秀张佩华为老师们倒茶敬酒，构成一个完好的教育四代、四世同堂。老教授王传铭简述了他的传奇人生：1956 年他已成为年轻有为的讲师，精通五国文字。前年在人民大会堂举行了他的英汉服饰大辞典首发仪式。但 1958 年被打成右派，熬过 21 年非人生涯，甚至还要打成现行反革命！他 3 次自杀未遂，上海电视台报导了“大难不死王传铭”。六十岁才结婚，他风趣地回答党报记者：“已经近黄昏，夕阳无限好！”，75 岁破例成为东华大学退休教师的新共产党员王老不久前拜访了 106 岁的前纺织系办公室主任林德明。林老说：“坚持动脑、动手是健康长寿的秘诀。”王老 87 岁仍笔耕不辍，写书、写论文、写回忆录等，时间总是不够用。

在跨专业上有东华大学如今仅有的一位全国劳模、机械原理专家华大年教授，在谈笑风声忆当年。有东华大学唯一的国务院高校专业设置委员会委员学者姜怀，那天姜教授送我他三百万字的近着智慧纺织等三本厚书，可见他博大精深的学问。姜怀是我六十年的朋友和学长，上世纪八十年代，恰巧同他一起在杭州疗养院疗养一周朝夕相处，加深了解。我们纺 55 届 72 位毕业生，除我一人分配到中华第一棉纺针织厂从事针织专业外绝大部分都去大纺织系统，那天有万人大厂八棉老厂长朱洪启，六千人大厂十九棉厂长恽兴安和九棉丁力的老搭档静电纺纱专家沈贤言同桌叙旧。人数最多的是以钱锋总经理为首的我们针织

行业老专家。还有一位纺织界的老朋友、原创造学会常务副会长何家华教授级高工，何是解放初期跟王林鹤、蔡祖泉并起的科技精英劳模。他和我同为杨浦区电子学会创建人之一，是招之即来的挚友。更有一位稀客孙中山的后代、孙中山研究会会长、全国市长企业家对话平台首席执行官孙华宏博士，专程从北京飞来东华大学学赴宴。还携其女儿（儿媳）朱冕给大家演奏“赛马”，大家对她的评价是：“她人漂亮，二胡拉得更漂亮！”我也是二胡爱好者，我的二胡师傅是中国音乐学院的终身教授、全国扬琴学会会长项祖华（解放初期二胡高手项祖英的胞弟，项祖英教授是闵惠芬的祖师。）故我也即兴演奏了“二泉映月”，她们给我伴奏。

聚会开始，我以歌代祝酒词，用我的“发明专利”一改编“何日君再来”——“好花为您开，好景四季在。今日喜相逢，快乐满胸怀……人生难得几回醉不欢更何待！”掀起了饮酒高潮，热闹非凡。聚会中还有名笛独奏、大提琴钢琴独奏和令人捧腹的滑稽歌唱。聚会结束前在伴奏声下我唱“花好月圆”祝大家团圆美满、柔情蜜意欢度中秋国庆节！

这次聚会博得与会者一致好评：“既有东华食府的美食品尝，又有丰富多彩的精神享受。”寻求乐趣也是专家教授们的共同需要。会后八天内王传铭老教授给我写来 2 封信，夸奖和感谢信。王老的信在一定程度上代表了与会者的心声。

那天实在不能来的知名校友有：蔡黎明（上海纺织学会资深常务副会长，地下党大知识分子。）宗平生（江南大学名教授，针织经编泰斗，前江苏省轻纺系统高评委主任。）蒋高明宗平生接班人，受胡锦涛颁奖者，全国纺织十大领军人之一。）陈南梁（为天宫一号作贡献的首席代表。）李炜（我国自培养的第一个经编博士，留美唯一博士后。）何晋兴（纺织学会针织委主任）。他们虽人未到心到了。例如蔡会长非常想趁此良机看看大家，委托我向大家问候致意！祝聚会成功！有的事后关心聚会情况。

9 宿到玖宿的渐进式 ——记十位东华人众筹“玖宿”的故事

文 / 朱玥桦 丁凡琦 汪伟胜



“玖宿”坐落在新华路432号，在周围居住区的衬托下，尤显得文艺雅致。推门而入，首先映入眼帘的是小庭幽院，池塘锦鲤，再走两步入内，更是别有洞天。古色古香的家具，恰到好处的熏香，再捧上香茗一盏，全然忘记自己正身处以快节奏著称的魔都。

放松下来，细细品味“玖宿”之美，却发现它与东华似乎有着千丝万缕的联系。大到半人高的一尊雕塑作品，小到墙上的一张班级合影，还有桌角那一枚枚东华校徽，无一不透露着东华元素。

事实上，“玖宿”正是由几位原住9宿的校友倡议发起，十位不同届校友响应众筹而成的校友交流场所。因共同的母校情结，机缘巧合之下，他们聚集在一起，挑选了这一距离母校仅1公里左右的幽静之地，齐心协力打造了一个温馨的家。

“玖宿”的众筹人：

姚雨峰，纺织工程86级，杭州海嘉布艺有限公司营运总裁

左珊珊，装潢设计96级，上海释如品牌策划有限公司创始人

刘红霞，装潢设计96级，上海大全企业形象设计有限公司创始人

杨惠中，装潢设计96级，梅高广告有限公司总经理

韩正瑞，装潢设计96级，上海博纳形象策划有限公司创始人

刘伟，装潢设计96级，艺通佰通（上海）艺术发展有限公司创始人

竺建强，装潢设计96级，上海一目装饰设计有限公司创始人

刘明，装潢设计96级，上海帝盟展览有限公司创始人

张雷刚，环境艺术设计97级，上海九宿环境设计工程有限公司创始人

白桦，新媒体06级，白制作创意工作室创始人

（以上按校友年资排序，同年资以学号先后为序）

特别支持：逢峰（服装·艺术设计学院环境艺术设计系教师）

Q：几位创始人年级跨度很大，在校期间也不可能互相认识，大家是怎么聚集到一起众筹了“玖宿”的呢？

白桦：我年纪最小，跟学长学姐也不是一个年代的，我入校的时候9宿已经是留学生宿舍了，我没有住过，但一听说这样一个想法，我就决定加入了。“玖宿”有永久的归属这样一个寓意，对像我这样外地考来东华



的学子而言，在上海需要一个归属，这个名字就已经打动我了。

刘伟：对，就是这样一个“天时、地利、人和”。首先是“天时”，毕业这么多年大家都有了自己的事业，可以在不追求盈利的目的下做这么一件事。其次是“地利”，原本竺建强的公司就在这里，我们常来，这里离母校很近，又比较幽静，非常适合聚会。后来他的公司因为发展需要搬走，这里正好空了出来。最重要的还是“人和”。什么样的感情最深？一起扛过枪，一起同过窗。一开始就我们几个人把这想法跟我们的辅导员逢峰说了，他很支持，后来通过他，很多人知道了这件事，很快就聚集了十个人愿意来做这件事。虽然我们在校的时候不是互相都认识，但因为是校友，有一种天然的亲近感，彼此都信任，一起做这件事也没有什么障碍。

Q：这里取名“玖宿”，是否9宿对大家来说有特别的意义？

张雷刚：9宿是我们男生宿舍。我还记得当初来纺大报到，是一个学姐接的我，带我进的9宿。9宿是我进校门之后去的第一个地方，很有纪念意义。我现在自己创业，我的公司就取名叫九宿。在那里的4年发生了很多事，酸甜苦辣它都见证过。我还记得当年我们都痴迷足球，每次看球赛一看到中国队输球了，心里那个恨啊，男生都把热水瓶摔了。（温馨提示：文明看球，请勿学习此行为，毕竟依中国队输球的概率，添置热水瓶也是一笔不小的开销。）

刘伟：大家在一起的趣事还是挺多的。我还记得96

年发生了一次地震，大家都怕余震，女生们都睡操场上了，男生不好意思只能睡宿舍。但也怕再震，就想了个办法，把杯子搁在桌沿上，一有晃动就会掉下来起个警报作用。结果有一晚，一个同学上厕所碰倒了杯子，全部男生呼啦啦一下全起来，衣服也来不及穿就穿着裤衩逃到操场上去了。

刘红霞：那时候学校规定男生不能进女生宿舍，但女生是有点时段能进男生宿舍的，大家一起玩得很融洽，男生特别擅长讲鬼故事，常把胆小的女生吓得不轻。（这样也没有诞生一对吗？）我们班男生当年还是比较害羞的，但我们班帅哥真多，在全院特别抢手，用现在的话说，9宿就是男神聚集地，根本轮不到我们自己人。

韩正瑞：我就记得有一年夏天特别热，那时候还没有流行空调，房间里热得实在睡不着，男生都去楼顶睡，晚上一看都是人，每天必须早点去占位。夏天嘛，六点钟太阳就出来了，我们有时候睡到9点，中间还必须得翻个面或者挪个位躲太阳。

Q：除了9宿，还有其他印象深刻的事吗？

韩正瑞：东华的设计专业是上海最优秀的。东华是最早设计专业课程的，师资也是最好的，而且不同于其他学校，老师不会给学生太多限制，学生可以尽情发挥自己的创意。

刘伟：毕业这么多年，吃惯了山珍海味，如今特别想返璞归真，吃一顿学校食堂的饭。如果可以的话，我甚至想把食堂的饭菜打包带到“玖宿”，下次带生意上的合作伙伴来，就请他吃我母校的饭菜。



Q: “玖宿”是大家同心协力打造的，在这过程中分别都负责了些什么？

张雷刚:我是学环艺的，庭院景观是我设计的，院内的一花一草都是经过精挑细选的，根据植物不同的生长周期来安排布局。不过现在还不完美，以后还会在现有基础上稍作调整。（Really？我们觉得现在已经很美了！）

白桦:这里的一些雕塑是我学生时代的作品，另外，我是学新媒体的，“玖宿”的一些宣传视频我承包了。

竺建强:你们在这里看到的仿古家具是我找公司的供应商提供的，其中有一些不是仿古的，就是明清时期的家具。我们几个人先迈出了第一步，把自己的资源贡献出来，希望有更多的校友能把自己的资源提供出来，给“玖宿”添枝加叶，使这个平台更完美。

Q: “玖宿”充满了东华的记忆和味道，大家想在这里打造一个什么样的空间？

韩正瑞:我们知道有些学校有校友众筹的空间，但东华还没有。我们觉得东华也应该有一个圈子，一个据点，以空间换交流。我们在外打拼十几年了，有经验，有积累，也有能力，现在我们想为学弟学妹、为母校做一点贡献。这是我们创立“玖宿”的初衷。

白桦:希望通过“玖宿”这个平台让东华人在上海形成影响力，做一些有价值、有收获的活动，校友们共同探讨一些问题、完成一些作品。在这里，不仅能喝咖啡、品茶、聚会、聊天，还能有思想的碰撞，擦出火花，形成一些也许未来可以改变世界的东西。

竺建强:我们想把商业和公益结合起来，不以盈利为目的，未来即使有盈利也是扩展玖宿平台，多做一些公益活动。今天是一个主场发布会，但不仅仅是我们的主场，更是全体东华人的主场，欢迎更多的东华人来这里交流。

Q: 如果有机会重回学生时代，还想做些什么呢？有没有什么建议想给学弟学妹们？

刘红霞:两点吧，一是在在校期间多做些与专业相关的实践，学好英文口语，早点规划自己的人生，确定目标和选择。学生时代的学习就是一场内在此的修炼，内在越强大，走上社会越有自信；二是学妹们遇到喜欢的男生要主动，要勇敢表白。

白桦:重回学生时代，我不会和第二任女朋友分手。学弟学妹们在学校里应该多谈恋爱。

竺建强:我学生时期比较内向，和外界的交流比较少。希望学弟学妹多和外界交流，“玖宿”就是一个很好的交流平台。

韩正瑞:学习的目的是运用，一定要提前接触社会，知道社会需要我们做什么，才能明确学什么，找工作的时候才能先人一步。因此，在校时多参加实践是很不错的，但实践的目的不要太功利，如果只是为了赚钱，可能学不到东西，但相比较而言，学到东西更重要。

在这场发布会之前，张雷刚已经在“玖宿”给在校的学弟学妹们开起了行业沙龙，把这些年自己在这行摸爬滚打的经验倾囊相授，手把手带他们做景观设计。未来，其他学长学姐也会把自己的经验毫无保留地贡献出来，更多的校友与在校生、校友与校友之间的交流活动将会开展。

在发布会上，刘伟说，希望让全社会看到东华人的力量。这是几位9宿人的理想，是“玖宿”的初心，也许也是6宿、7宿、8宿……所有东华人心中深植的愿望，因为不管身处何方，母校是我们所有人的久宿。祝愿“玖宿”越来越好，也祝愿母校越来越好！

采访整理：朱玥桦（校友会秘书处）、丁凡琦（服工14级）、汪伟胜（市场营销14级）

图片取自“玖宿”微信群相册

针织 78 级校友毕业三十三周年聚会小记

文 / 徐明 针织 78 级



三十三年，青岛聚会

2015年10月15日，阳光明媚，美丽的青岛迎来了东华大学针织七八级校友，大家怀着十分喜悦的心情，从世界各地前来，这次聚会共约有三十位同学参加。自从2012年针织78级校友在上海举办毕业三十周年庆典活动后，他们商定每年在国内或者国外选择一个地方，举办一次同学聚会。2013年以来，同学们之间小规模活动已经举办数次，2014年10月在胡静衢同学的安排下，约20多位同学相聚南昌，游览了三清山。11月陈虹、

朱丽丽、唐艳辉、陈育南等人相聚于悉尼；王月琼相邀，顾琳、邹小英等十多人于2015年春天聚会于杭州；而这次青岛聚会是针织78级校友近年内第三次举办的大型活动。青岛、泰山组委会经过长达半年的筹备，校友们从美国、加拿大、澳洲以及国内各地，或搭飞机、高铁、或结伴开车而来，同学聚首，其乐融融！

特大圆桌，传承接力

青岛组委会于洋同学，特意在著名景点八大关附近的时尚会所，

为校友准备了丰盛的鲁式聚餐。特别值得一提的是，可容宽敞入座三十余人的特大圆桌。有趣地，全部聚会校友自然入座，却仍然形成三八线相邻之趣事。组委会说OK，也不讲究山东之座位安排文化了，据说这在山东源远流长，近年更甚。在美国当文职官员的同学说，如在美国，则席内安排肯定是男女宾客相间而坐。而现在，同学聚会，自然就好！

大家举杯畅饮，回忆当年在华东纺织工学院时的点点滴滴。席间更有人透露了鲜为人知的情感轶事（三十年后解密），引得大家轰然而笑。同学们的缘分从上学第一天就开始了，三十年过去，心灵却还是那样的相通，那举手投足还是那么熟悉。大家交流近况、人生经历与感悟，笑得如此开心，心灵碰撞，仍不乏激情！

经同学们的商议之后，四川成为了2016年的聚会地。席间举行了山东组委会向四川成都组委会的会牌交接仪式，付坚同学代表了三位蜀地校友承接了聚会接力牌。大家众议，四川的聚会要不讲“高大上”，而要突出“乡土闲”，然后，成都集中，四面开花（主聚会后，大家三五结伴，继续川藏深度旅游）。

登上泰山，仍不服老

在青岛游览了栈桥、八大关、



奥帆中心与风景如画的崂山后，二十余位同学继续向泰山进发。去美国二十多年，现已有六十七岁高龄的田永梁同学，不了解中国旅游景点的硬件设施，担心如何上泰山。山东同学告知，上下都有缆车，尽可放心。

登山的队伍中，有两位同学坚持不肯坐缆车，硬是步行上山。一是荣浩东同学（房地产公司总经理，文化底蕴深厚，身体也棒），根本不服老。二是胡真豪同学（在美国二十八年，担任过美国联邦政府多部门的高级官员），也要步行征服高高耸立的南天门（上下约有千米的落差）。

第二天下山时，更多的同学（万芳、刘宇芹、唐艳辉等十二人）加入了走下泰山的行列。在陡峭的山路上，同学们遇到了一支162人的扛电缆（90毫米粗，570米长）上山的农民队伍。男女农民工找着沉重的电缆，十分艰辛。我们同学见状纷纷伸出援手，帮上一把。最令

人感动的是来自美国的胡真豪同学和东华徐明教授，他们进入到农民工队伍当中，扛上电缆向上攀登约50余米，累得汗流满面，气喘嘘嘘。我们与农民工交流，了解到每个农民工将这根电缆从山下扛到南天门仅可以获得200元工钱（其中有的农民工已有67岁高龄），这让我们这位曾有众多美国项目管理经验的同学，大为感叹中国百姓之勤劳与高性价比，中国民力之伟大！而我们东华针织校友，生活中仍常有助人之行，也不服大家已是六十上下之年龄！

曲阜三孔，文化熏陶

泰山之后，驱车前往曲阜，下榻孔子当年居住之地阙里，如今建设成为的阙里宾舍。在山东组委会杜卫建、王秋美、万芳等的引领下，我们游览了孔府、孔庙与孔林。巧的是，此行正好碰上了孔庙举行大型团队祭孔仪式。平安保险公司山东分公司的管理干部，华服黄带，

肃立整队。从孔府开城门迎客，到殿前诵读继承传统文化，立志造福民众的公司文告，到古服声乐，孔家礼仪人员的声箫起舞，我们得以全场观摩。这一体验，甚为难得！同学们也乐意参加当地的文化旅游活动，老田同学着皇帝服装的照相，颇有新明星之范！大家购买纪念品，雕刻纪念章，诵读对联匾，颇受中华古代文化熏陶！微信中的照片，引得远在万里之遥澳洲陈育南同学的诗作，队伍中文学功底深厚的荣浩东同学在途中的妙语连珠，都得到了同学们的赞扬！是的，东华的校友，人才济济，海内海外交相呼应！

校友情谊，聚会是福

华东纺织工学院针织78级有两个班级，共有65位同学，文革后恢复高考的第二届，因此我们班级内的年龄差距达到一倍以上。当时年纪最大的大姐（贺庆玉，前几年刚从成都纺校校长的位置退休下来。）比当时年纪最小同学（王秋美博士，青岛大学纺织学院教授）整整大十七岁。这种情况具有那个年代的特点。

目前，同学们的年纪已到六十上下，有的退休，有的还在工作，但同学之间的聚会，仍是不容错过的！毕业以后的几次聚会（20周年与30周年我们都进行聚会）更是促进了同学之间的友谊常青。如今，我们同学中产生了一种共识，能够参加同学聚会，是一种缘分，也是一种福分！珍惜每一次聚会，在聚会中交流信息，分享快乐！愿东华校友平安，愿东华校友常相聚。

校领导赴长宁区委会晤校区合作事宜

10月19日，党委书记朱民、校长蒋昌俊带队赴长宁区调研区校合作事宜，长宁区区委书记王为人、区长谢峰，我校副校长刘春红、邱高出席调研会，学校党办、校办、党委组织部、党委宣传部、发展规划处、上海国际时尚创意学院等部门学院负责人，以及长宁区相关委办单位负责人陪同调研。

调研会上，朱民、蒋昌俊代表我校对长宁区长期以来给予学校的建设发展支持表示感谢。朱民指出，区校双方有着良好的合作基础，希望区校双方以制定“十三五规划”为发展契机，围绕环东华时尚创意产业集聚区建设等重点工作，发挥各自优势、拓展合作内容，进一步加强联动机制建设。朱民指出，环东华时尚创意产业集聚区的提出与推进正是我校发挥特色学科优势，服务上海设计之都、品牌之都和时尚之都建设以及区域经济发展的重要体现。他指出，下一步学校将在规划梳理整合延安路校区资源和加强环境整治的基础上，加强与长宁区的沟通交流与互动合作，进一步发挥学校在创新驱动和人才集聚方面的作用，集聚一流时尚创意师资、培养一流时尚创意人才和产出一流时尚创意成果，助力长宁区和上海市时尚创意产业建设。朱民强调，学校将以更加主动作为的姿态加强与长宁区的合作，抢抓上海时尚之都建设机遇，强化区校合作，共同助力上海国际时尚高地及具有全球影响力的科创中心建设。

蒋昌俊在调研会上向长宁区领导介绍了学校发展建设近况。他指出，结合“十三五”规划编制，学校在内涵建设上提出“一心、二点、三横、四纵、五项措施”的发展思路，即对接上海建设具有全球影响力的科技创



新中心，抢占国家战略特需及国际时尚创意两个制高点，构建学科群、学科平台和学科三个层次，建设“一体（纺织）+两翼（材料、设计）+引擎（创新学科）”的四个学科群，通过创新人才培养、着力队伍建设、优化资源配置、促进成果转化、加强国际合作等措施，努力提升治校办学水平。在外延拓展上，学校将遵循“12211”发展思路，即立足学校这一建设主体，辐射松江区和长宁区两大区域，抓住纺织与国防科技两大行业主线，对口援建好新疆这一国家纺织全产业链重地，以及依托“中非高校20+20合作”教育援非项目，服务于国家“一带一路”战略，努力为国家和社会上海市经济社会发展作出新的贡献。蒋昌俊指出，新形势下，如何进一步对接长宁区发展需求，如何用学校发展成果助力长宁“城市更新”建设，是区校新一轮合作中学校推进的着力点。针对环东华时尚创意产业集聚区建设，一方面加强学校自身建设，推进延安路校区布局优化和环境营造；另一方面，希望区校双方进一步加强联手互动，通过体制机制创新，优势、功能互补，不断改善硬环境，增强软实力，充分发挥高校对区域的智力溢出效应，营造时尚创意文化氛围，不断提升城市的面貌、精神和品质，从而为上海打造国际时尚之都作出应有贡献。蒋昌俊强调，作为学校内涵建设的一个重要组成部分，也作为推动长宁发展时尚创意产业的重要人才和技术支撑，学校必将积极融入到长宁区的新一轮建设中。希望双方进一步达成共识，以环东华为核心，发挥大虹桥区位优势，共同打造国际时尚创意产业集聚区建设，为形成上海国际时尚策源地和新高地而努力！

刘春红就环东华时尚创意产业集聚区、上海国际时尚创意学院等建设情况作了交流。

调研中，长宁区领导对进一步推进区校合作表示支持，对学校的发展思考予以认同。他们表示，区委区政府一如既往地重视与东华大学的合作，结合“十三五规划”的编制和上海市提出的“城市更新”等战略实施，进一步研究如何推进环东华时尚创意产业集聚区等区校重点工作建设，从品牌、人才、市场、特色与整体氛围等多角度切入，强化集聚区的功能发挥与落地，以时尚创意领域合作为重点，着力推进区校合作再上新台阶。

调研中，我校与长宁区领导及相关委办负责人就双方关心的话题开展了深入细致的讨论。

王中林院士来校交流并作学术报告

10月31日,美国佐治亚理工学院教授、中国科学院外籍院士、欧洲科学院院士王中林教授来校交流访问,并为我校师生作题为“基于纳米发电机的自驱动系统及压电电子学的智能器件”的学术报告。会前,副校长邱高会见了王中林院士。纺织、材料、化工等相关专业青年教师和本科生、研究生等共计200余人聆听了学术报告会。

报告中,王中林院士深入浅出地介绍了纳米发电技术在移动通讯、移动能源、健康监测、环境监测、国防技术、智能键盘、人机界面、医学诊断、物联网及大数据等方面的广泛应用。他指出,纳米发电机可以收集风能和海洋能等宏观大能源,属于超越绿色能源的“蓝色能源”范畴。摩擦纳米发电技术同时也可以实现太阳能、风能、海洋能的叠加和继承,实现全天候能量的收集和利用。

2个小时的学术讲座,在场师生认真聆听,并积极思考,踊跃提问。王中林院士在回应师生提问之余,不忘勉励青年师生珍惜时光、脚踏实地、打好基础、开阔眼界,“只有坚实的基础和长期的积累,才能实现真正的创新”。

王中林院士研究团队于2012年首次成功研发出摩擦纳米发电机,原创性地利用摩擦起电和静电感应的耦合效应将机械能转化成电能,颠覆了世人对发电机必须具有磁铁和线圈的认识,并由此开创了全新的纳米能源领域。据悉,由于纳米能源技术在纺织领域中应用甚广,我校纺织学院已与王中林院士达成初步意向,将联合成立“自驱动智能纺织品”研发中心,并聘任王中林院士出任首席顾问科学家。



副校长刘春红会见美国加州大学河滨分校代表团

11月2日,副校长刘春红在松江校区会见了美国加州大学河滨分校常务副校长兼教务长保罗·达内艾利(Paul J. D'Anieri)一行。同行的有该校分管国际化工作副校长卡拉奇·卡鲁(Kelechi A. Kalu)、伯恩斯工程学院副院长(Sharon Walker)、全美国际教育协会中国区董事戴勇先生等7人。信息学院、环境学院、机械学院、计算机学院及国际合作处相关人员参与会见。

双方介绍了两校近年来建设发展情况,就深化两校合作、开展师生交流、共享教学资源等方面展开富有成效的讨论。两校签署了《东华大学与加州大学河滨分校合作谅解备忘录》,今后将联合举办学术交流,共同进行相关人员培训,开展教师和研究人员的交流合作、



学生交流项目及组织研讨会等,多层次深入加强两校间的友好合作。

会见结束后,代表团一行还参观了信息学院和材料学院实验室、展示室,并对我校教学实验环境、人才培养及科研成果转化等方面给予高度评价。

2012年起我校已选拔22名优秀学生前往加州大学河滨分校交流学习。通过该项目,学生可修读伯恩斯工程学院的高年级或研究生专业课程,进入实验室完成毕业设计,并可申请伯恩斯工程学院全奖硕博连读项目。目前我校有5名学生申请到加州大学河滨分校全奖硕博录取,并有学生申请到宾夕法尼亚大学、波士顿大学、澳大利亚新南威尔士大学等继续攻读硕士学位。

据悉,加州大学河滨分校(University of California,

Riverside, 简称 UCR) 是美国的一所著名的公立研究型大学, 是加州大学系统十大分校之一。加州大学河滨分校伯恩斯工程学院 (Bourns College of Engineering, 简称 BCOE) 是加州大学河滨分校的传统优势专业学院, 在全美公立大学工程学院排名 35, 毕业生遍布全球知名企业与研究室。

邱高副校长出席对口支援塔里木大学 2015 年度工作会议

11 月 2 日, 高校团队对口支援塔里木大学 2015 年度工作会议在塔里木大学召开, 来自受援和支援高校的专家领导共同研讨双方在“一带一路”背景下对口支援工作的新目标新思路。副校长、学校援疆工作组组长邱高出席会议, 并在会上对我校五年来的支援工作进行了总结交流。

邱高在讲话中指出, 对口支援工作开展以来, 学校给予高度重视和大力支持, 积极助力塔里木大学开展学科建设、人才培养、科学研究和社会服务工作。今后, 学校还将继续与塔里木大学加强协作, 按照地方经济需求, 面向当地产业发展, 做好纺织专业建设和人才培养的发展规划, 将支援工作做得更好。

据悉, 塔里木大学在我校对口支援下已于 2011 年成功申报纺织工程新专业。两校按照联合培养模式培养的 2010、2012 级共计 61 名学生也已顺利毕业, 为新疆地区纺织行业输送了一批优秀的专业人才。

会议期间, 邱高还前往新疆建设兵团农一师, 与当地有关负责同志就在农一师阿拉尔市建设南疆纺织服装



产业研发中心事宜进行磋商。该中心将为纺织服装产业的人才培养和培训、技术支持和服务等提供平台, 双方就尽快形成合作框架协议达成广泛共识。

第六届张謇学术研讨会在校举行 再续张謇与东华的纺织情缘

11 月 2 日至 3 日, 由我校人文学院和南通张謇研究中心联合主办的第六届张謇学术研讨会在松江校区举行。副校长刘春红教授、原全国工商联常务主席张绪武先生、中国史学会副会长熊月之教授、南通张謇研究中心李明勋会长、上海文史研究馆原馆长沈祖炜研究员、河北师范大学副校长戴建兵教授、山西大学副校长高策教授等出席会议。



刘春红在开幕式上致辞, 代表学校对与会专家学者表示欢迎。她指出, 张謇不仅是一位了不起的近代伟人, 在教育、实业、慈善及文化建设等领域作出了重要贡献, 而且与东华大学有着不解之缘, 其于 1912 年创办的南通纺织染传习所正是东华大学的前身之一, 希望此次盛会能够在历史学、纺织学和科技史等领域取得跨学科合作交流的学术硕果。

李明勋代表南通张謇研究中心感谢东华大学为此次会议的筹备所做的大量工作, 他认为张謇不仅属于南通, 也是中华民族的骄傲, 此次围绕张謇与上海、张謇与纺织科技两个主题进行广泛深入的探讨, 将推动和深化张謇研究, 进一步促进上海与南通文化建设交流。

此次研讨会吸引了国内外 90 余名相关领域专家学者与会, 共收到学术论文 48 篇, 为期两天的学术研讨气氛热烈, 出现了不少新思想、新观点和新视角。期间, 熊月之教授、我校人文学院邓可卉教授、南通市档案馆朱江处长、复旦大学朱荫贵教授、韩国仁川大学金志焕教授应邀作了主题报告, 长沙市政协副主席周秋光教授、

中国科学院韩琦研究员、我校人文学院学杨小明教授等50多位专家学者分别进行了学术报告、论文点评及分组讨论，人文学院副院长廖大伟教授作了大会学术总结。

武汉纺织大学代表团一行来校 调研交流

11月4日，副校长陈招应在延安路校区会见了武汉纺织大学副校长罗锦银及教务处、学工部、后勤集团等有关部门负责人一行。

座谈会上，陈招应代表学校对罗锦银一行来校调研交流表示欢迎，并介绍了“十二五”期间学校发展情况和当下正在开展的“十三五”规划制订思路。教务处、学生就业服务中心、学生处、基建后勤处、后勤集团等部门负责同志分别就我校学分制管理、学生创新创业能力培养、学生工作和后勤社会化改革等方面的工作进行了介绍。双方还就两校近年来建设发展情况、人才培养、“十三五”规划、校院两级管理、实验实习和实践教学管理、后勤社会化改革等共同关心的话题展开富有成效的讨论。双方均表示，未来将加强交流与合作，在“大纺织”的背景下，携手共进、共享经验，促进双方共同进步。

长宁区翁华建副区长一行来校 调研环东华集聚区载体建设

11月5日上午，长宁区副区长翁华建一行来到东华大学国家大学科技园、东华大学创意园和东华大学大学生创新创业孵化基地改造现场，就环东华集聚区的载体建设进行实地调研。副校长刘春红出席，长宁区商务委、发改委、科委等相关部门负责人，上海东华镜月资产管理有限公司、环东华时尚创意中心及学生就业服务中心相关负责人等参与调研。

翁华建一行参观了园区内部分有代表性的时尚创意企业，详细了解了企业经营现状、发展方向和遇到的困难，代表长宁区对企业表示关心和支持，还向企业传达了政府发展时尚创意产业的有关政策。

调研中，刘春红介绍了环东华核心区域的载体及业



态情况。她表示，经过近五年的建设和发展，区校双方都做好了内涵准备，希望今后能通盘整合现有载体和资源，把文化、科技与时尚跨界融合，形成真正意义上的“大时尚”产业新业态。

翁华建表示东华大学为打造时尚创意产业集聚区提供了众多可用的载体资源，接下来校区双方可以在梳理现有资源的基础上，就共同开发机制的形成及打造虹桥人才特区通力合作，对接上海科创中心的建设需求，联手助推上海成为国际时尚之都。

与会人员还就对接长宁区科创政策、以活动催生商业需求等具体问题展开深入交流，对进一步做好环东华时尚创意产业集聚区建设交换了建议和意见。

“2015 上海世界创意经济峰会国际论坛”在校举行 聚焦互联网视域下创意产业发展

11月8日，“2015上海世界创意经济峰会国际论坛”在我校延安路校区召开。本次论坛以“互联网视域下创意产业发展的范式创新和政策选择”为议题，包括一个主论坛和三个分论坛活动，围绕创意内容原创力、创意设计品牌力、创意成果转化力，展现了互联网时代跨界融合、协调创新、开放共享的特点，传播了东华在创意产业链上的价值整合能力，吸引了多个领域的专家学者、企业人士及师生们的参与。

第十一届全国政协副主席、上海市创意产业协会会长厉无畏先生宣布论坛开幕，校党委书记朱民、上

海市创意产业协会会长王荣华先后致辞。在主题演讲中，英国爱丁堡市文化委员会主席 Richard Lewis 先生介绍了爱丁堡市通过节庆活动产业促进城市创意经济发展的经验；上海市经济和信息化委员会副主任邵志清对我国未来五年上海文化创意产业的发展进行了高层政策解读；上海市商务委电子商务处处长陈晓明指出了互联网视域下的企业创新发展机会；荷兰跨文化研究与培训中心创始人、阿姆斯特丹大学政治社会学院教授 Mariska Stevens 以及中国纺织工程学会经济技术委员会副主任、黑迈数码董事长、优秀创意企业及创意先锋人物忻国华先生也分享了各自对创意产业的看法与经验。

“互联·众筹·众创：创意项目范式经验分享”分论坛由管理学院副院长沈蕾主持。爱丁堡市政府博物馆和艺术馆主任 Frank Little、四川省旅游局副局长赵波、上海九木传盛品牌推进机构董事长邵隆图、GIIC 中国区执行总裁 Fleur Loudon、上海裔绘（时尚）电子商务有限公司 CEO 姜蓓艺、Vision Textiles and Waste2Wear 执行总裁 Monique Maissan、卡枚连品牌 CEO 范琳婷以及东华大学管理学院孙明贵教授，对旅游、时尚等产业的创新发展分享了各自的观点。

“众创·设计·智造：未来中国创新企业的发展”分论坛由机械学院院长陈革主持。上海市科委科创中心主任朱正红、中国工业设计协会副会长程建新、上海交通大学教授张洁、济南大学—海尔创客实验室主任杨海波、购信 CEO 陈鸿彬、西门子中国大数据技术高管刘丽斌、东华大学管理学院副院长张科静针对大数据、智能制造和创新设计分别发表观点。

当天下午还举行了东华大学管理学院名誉院长、中国创意产业之父厉无畏先生的《厉无畏学术文集》新书首发仪式。

本次论坛是一次科技拥抱时尚的盛会，是一次可视化与交互性共享的盛会。论坛的顺利召开彰显了我校管理学院携手上海市创意产业协会创意经济专业委员会努力打造世界创意经济峰会品牌，汇聚东西方创意经济的思想智慧，构筑中国各个城市与世界著名创意城市之间的纽带，展示创意产业实践中的作品、项目和事件，以创意的无边渗透、国际交往、产业驱动为基础，促进全球创意经济发展战略的积极思考和实践探索。

刘春红副校长会见美国阿克隆大学代表团一行

11月10日上午，刘春红副校长在松江校区会见美国阿克隆大学副教务长兼高分子科学与工程学院院长埃里克·艾米斯（Eric Amis）博士一行，高分子科学与工程学院教授凯文·卡维奇（Kevin Cavicchi）、王瑛同行。国际合作处及材料学院相关人员参与会见。

双方回顾了两校近年来建设发展情况，就深化两校合作、开展师生交流等方面进行探讨。埃里克·艾米斯介绍了阿克隆大学高分子科学与工程学院首创高



分子工程管理硕士情况，希望与我校在相关方面开展新的合作。刘春红分析了双方现有合作基础及材料学科师生交流现状，希望两校之间的合作能够进一步拓展到其他学科领域。

会见结束后，代表团一行参观并了解了材料学院及纤维材料改性国家重点实验室建设情况，针对目前学生交流项目中涉及的学分互认等问题进行磋商。

据悉，阿克隆大学是位于美国俄亥俄州的一所公立研究型大学，建立于1870年，在高分子科学等领域声名远播。2011年起材料学院已选拔21名优秀学生前往阿克隆大学交流学习，目前有15人毕业，6人在读，已毕业15人中有7人在美国继续攻读博士学位。

刘春红副校长会见加拿大卡尔顿大学常务副校长彼得·瑞吉兹一行

11月10日下午，刘春红副校长在延安路校区会见加拿大卡尔顿大学常务副校长彼得·瑞吉兹（Peter



Ricketts) 一行。国际合作处、旭日工商管理学院、国际文化交流学院相关人员陪同会见。

刘春红对瑞吉兹一行来访表示热烈欢迎，双方回顾了两校合作举办的中外合作办学 MBA 项目的进展，并探讨了进一步拓展其他学科及领域合作的可能。瑞吉兹表示，东华大学在教育国际化方面很有特色，期待未来有更多加拿大学生能够来上海交流。

会见结束后，彼得·瑞吉兹副校长一行还饶有兴致地参观了旭日工商管理学院、国际教育中心大楼和国际学生公寓等，对我校管理学科与企业的紧密联系以及为国际学生提供的人性化服务给予高度评价。

加拿大卡尔顿大学是我校重要的合作伙伴院校之一。该校始建于 1942 年，坐落于加拿大首都渥太华，是加拿大著名的公立大学，在公共管理、技术管理和高科技领域享有盛誉。卡尔顿大学的国际研究与合作在加拿大大学中排名第一，整体科研质量排名第三。卡尔顿大学 Sprott 商学院提供多样化的 MBA 教育和社会服务，众多毕业生任职于世界 500 强企业及加拿大政府部门。自 2003 年起两校合作举办 MBA 项目，至今已招收 8 届学生，今年又增设了双学位项目，双方合作领域进一步拓宽。

上海市科委副主任马兴发一行来校调研“十三五”重大科研战略布局工作

11 月 12 日，上海市科委副主任马兴发一行来校调研，校长蒋昌俊、副校长俞建勇、校长助理卿凤翎等亲切会见，双方就“十三五”期间上海重大科研战略布局



进行了深入交流。

马兴发对东华大学严谨务实的工作作风及在科学研究、产业结合等方面取得的成绩给予肯定，希望学校进一步发挥智慧高地作用，为上海科创中心建设和“十三五”规划制定特别是“十三五”期间上海重大科研战略布局多提宝贵意见和建议。

会上，卿凤翎介绍了学校先进低维中心成立情况，纤维材料改性国家重点实验室主任、材料学院院长朱美芳介绍了纤维材料改性国家重点实验室有关情况。

市科委基础研究处、学校发展规划处、科研处、纤维材料改性国家重点实验室、材料学院、纺织学院、高性能纤维及制品教育部重点实验室、先进地位材料中心等双方有关部门负责同志参加调研座谈。

波兰格但斯克工业大学代表团一行来校访问 双方就签署合作谅解备忘录达成共识

11 月 13 日下午，副校长刘春红在延安路校区会见了波兰格但斯克工业大学 (Gdańsk University of Technology) 校长亨利克·科劳兹克 (Henryk Krawczyk) 教授与副校长杰克·马基尼亚 (Jacek Makinia) 教授一行，环境学院、信息学院及国际合作处相关人员参与会见。

双方就深化两校合作、推动师生交流、开展合作研究等方面展开深入讨论，并就将要签署的《东华大学与波兰格但斯克工业大学合作谅解备忘录》达成共识，今后双方将在学生交换、教师和研究人员互访及学术交流



等方面进行深入友好合作。

据悉，格但斯克工业大学是波兰历史最悠久，规模最大的科学与技术领域的公立大学之一，建立于1904年。该大学在工程、化学、物理、材料、管理等领域具有很好的教学资源和研究声誉。该大学是波兰唯一加入CDIO协议的成员大学。CDIO (Conceive — Design — Implement — Operate) 协议是美国麻省理工大学于上世纪90年代末发起的国际工程师教育协会组织，为培养工程师提供教育框架和评价体系，其成员目前有包括我国清华大学在内的全世界约100所大学。

我校与英国威斯敏斯特大学签署合作备忘录

11月17日，英国威斯敏斯特大学分管国际事务副校长亚历山德拉·休斯 (Alexandra Hughes) 教授到访我校，同行的还有该校国际事务办公室东亚区负责人李峤 (Vicky Li-Ong)、商学院国际事务办公室主任约翰·派克 (Jon Pike)、科技学院生命科学系、社科人文学院翻译系教授及中国办事处负责人等。副校长刘春红会见休斯一行，管理学院、化工学院、外语学院、国际文化交流学院及国际合作处相关负责人陪同会见。

刘春红对休斯时隔一年再次来访表示热烈欢迎，回顾了在过去一年来两校不同学科不同专业间通过教师交流建立的广泛合作意向，希望未来两校间进一步加强学生之间的交换交流。休斯表示东华大学是该校在中国最重要的合作伙伴之一，两校学科间有着非常广泛的契合度，希望加快磋商拟定有关学生交换、教师培训及联培



项目的协议。刘春红和休斯代表两校签署合作备忘录。

据悉，英国威斯敏斯特大学 (University of Westminster) 是位于英国伦敦的一所公立研究型大学，前身是于1838年创建的皇家理工学院 (the Royal Polytechnic Institution)，为英国最大的大学之一，有七个院系和四十五个部门，有数量庞大的研究院系和中心，其研究在全球国际高等教育研究机构 (Quacquarelli Symonds) 排行名列前40。

中国侨联副主席、上海市侨联主席沈敏一行来校调研

11月18日下午，中国侨联副主席、上海市侨联主席沈敏一行来校调研。市侨联办公室以及我校侨联、统战部相关负责人参与调研。

校党委书记朱民会见了沈敏一行，对市侨联一直以来对学校侨联工作的指导、关心和支持表示衷心感谢，并就学校侨工作与沈敏进行了交流。

沈敏在调研会上讲话，对我校侨联工作给予了充分肯定，并对当前形势下充分发挥高校侨联作用，积极服务国家“一带一路”战略和上海科创中心建设大局提出了新的要求。全国侨联委员、市侨联常委、校侨联主席



朱利民汇报了我校侨联近年来的工作以及如何创新高校侨联工作的思路与想法。校侨联副主席邱夷平、丁彬在会上就如何更好发挥高校侨界人士作用进行了交流。

第 19 届世界管理论坛暨东方管理论坛 在我校举行

12月5日,由世界管理协会联盟(IFSAM)中国委员会、东华大学旭日工商管理学院主办的第十九届世界管理论坛暨东方管理论坛在我校延安西路校区三主二楼报告厅开幕。全国政协副主席王家瑞,东华大学校长蒋昌俊,东方管理学派缔造者苏东水教授到会致辞。中共宝山区委书记汪泓,东华大学副校长邱高,江西财经大学副校长吴照云,上海工程技术大学副校长史健勇以及可口可乐大中华区及韩国区副总裁张建弢、中国商飞集团、海通证券、上海纺织集团、复旦大学、上海交通大学、河海大学、同济大学等单位的领导专家学者近三百人出席本次会议。会议由旭日工商管理学院副院长(主持工作)赵晓康教授主持。

东华大学校长蒋昌俊在致辞中指出,第十九届世界管理论坛暨东方管理论坛在东华大学隆重开幕,这是管理学界的一件大事,也是东华大学的一件盛事。本次论坛以“新常态·新思维·新实践”为主题,完全契合当前社会经济发展的新形势、新任务、新要求;苏东水教授将中国传统智慧与现代管理有机融合,创建并发展了东方管理学科,提出“三学、四治、八论”的总体框架,明确了管理的本质在于“人为为人”,这在“凝聚中国力量,实现中国梦”的当下可谓恰逢其时。如何实现东方智慧和现代管理学的融合贯通,是摆在学术界和企业面前的重大课题,衷心希望与会专家能够借本次论坛,交流思想,汇聚智慧,为中国的企业管理实践点亮一盏前行的明灯,为我校管理学学科的发展建言献策。

随后,全国政协副主席王家瑞以“合作是世界和平与和谐的基础”为主题发表讲话,他大量运用中非合作、中日谈话、中越领土争端以及中朝交流问题等诸多治国理政实践案例,深刻地揭示了东方管理“和平共处,合作共赢”的发展理念在新时期政府外交工作中的指导意义。他还根据以人为本的东方管理思想,对中国产能过剩、

产业结构转型、振兴东北传统工业等问题提出了新思路。他号召与会专家学者扎扎实实潜心研究东方管理理论与方法,力争在世界学术舞台上取得令全球同行瞩目的研究成果。

苏东水教授在致辞中感谢王家瑞副主席一直致力于“东方管理学”发展,回顾了前期东方管理研究遇到的困难,并对未来东方管理研究发展进行了展望。他强调管理的本质是“人为为人”,中国经济社会的快速发展需要有中国特色的管理学和思想,中国的强大和崛起也正是以东方优秀传统文化为核心、以30年改革开放为背景的创新与实践。他希望大家持续致力于东方管理研究与实践,在培养专业管理人才中走创新发展道路。

论坛期间,王家瑞听取了蒋昌俊等校领导有关学校在学科科研、人才培养、社会服务等方面的介绍,表示对学校有了新的认识,且对学校在传承特色,对接需求,创新发展上所做的努力给予了肯定。同时,他在校领导的陪同下视察了我校纺织服饰博物馆,对馆藏中国传统服饰文化表示高度赞赏。

当天下午,大会根据“东方管理理论进展与深化”和“东方管理创新实践与总结”的议题设置了分论坛,



并围绕东方管理研究设置了论文交流论坛和主编论坛,与会者共同进行了深入的探讨与交流,分享了东方管理理论在学术和实践中的运用与发展。

赵晓康教授认为,“本届论坛在东华大学举办,对于学校的人才培养和东方管理学科的未来发展具有‘双赢’意义。于学院而言,这是向管理学界专家展示学院在东方管理理论融入人才培养体系的机会。在扩大学院影响力的同时,我们希望能够‘以外养内’,增进学院

在管理学领域教学科研的能力。于东方管理学研究而言，我们所展示的实践内容也将成为管理理论创新发展的有效支撑，可以称得上是‘以内养外’。”

“高峰论坛·趋势发布·城市记忆” 海派时尚系列活动在校举办

12月12日，“高峰论坛·趋势发布·城市记忆”海派时尚系列活动在上海纺织服饰博物馆举行。我校副校长刘春红、李永智出席，服装学院、人文学院、出版社、发展联络处有关负责人和专家，以及兄弟高校和企业代表参加活动。

刘春红在活动中致辞。她指出，依托纺织服装学科特色优势和海派文化研究基础，学校在打造时尚学术流派、建设时尚策源地、发展时尚源动力等方面一直发挥着重要作用。在“一体两翼”学科布局引领下，学校不仅实现了特色学科链群建设，还通过整合优势资源，扎实推进环东华时尚创意产业聚集区的建设。其中各级各类公共服务平台的建设就包含了“海派时尚流行趋势公共服务平台”，希望此次时尚系列活动进一步助力海派时尚相关建设。

2017春夏海派时尚流行趋势在活动中发布，刘春红和李永智一同为趋势发布揭幕。中国十佳设计师、海派时尚流行趋势研究中心主创成员罗竞杰代表趋势研究团队向大家进行了本季流行趋势的主题阐述，涉及主题概念、色彩趋势、文化艺术、男装、女装、鞋履、箱包、首饰等17个板块。据悉，学校于2012年成立“海派时尚流行趋势研究中心”，迄今，已通过该中心向社会发布了5期海派时尚流行趋势，得到业界广泛关注和认可。

随后进行的高峰论坛中，与会领导、专家从不同角度分享了他们对“海派时尚”的独到见解。李永智以“海派时尚之城市记忆”为题，就海派的由来、何为时尚、对海派时尚的再认识等各方面阐释了吸收、开放、自由和宽容等海派文化的基本特质。他在演讲中特别指出，海派文化发源和植根于上海，也繁殖于具有“吸收、开放、自由、宽容”海派文化特质的其他城市群体之中，“众筹”城市记忆的行动，有助更好挖掘海派文化的内涵和特质。

服装学院刘晓刚教授则将海派作为一个城市的时尚

精神，从“风格、风尚、风度”出发阐释了海派时尚的涵义，解释了海派时尚流行趋势研发的必要性和目前项目采用的基本研究方法。米兰华夏集团、VDS事业发展部总监梁栋从行业需求出发，以“设计师的城市化差异”为主题，畅谈了不同城市文化孕育的不同设计风格，呼吁时尚教育要不断地与产业磨合共建。

“城市记忆”项目启动仪式上，我校出版社社长蒋智威介绍了该项目的基本情况。东华大学出版社在持续开展海派时尚流行趋势研究的同时，开始进一步探索形成以上海为中心，深圳、广州、厦门、福州等沿海城市为线，辐射至合肥、南昌、武汉、成都、西安和沈阳等内地城市的海派时尚流行元素观察城市群，通过与兄弟院校的互建互访进一步体现海派时尚多元化的内涵。接着，他作为项目负责人与兄弟院校项目代表签订了合作协议。

中国高等教育学会师资管理研究分会 2015年学术年会暨成立三十周年纪念 大会在校举行

12月14日，中国高等教育学会师资管理研究分会2015年学术年会暨成立三十周年纪念大会在我校召开。校党委书记朱民、校长蒋昌俊、副校长宋立群、校长助理卿凤翎出席大会开幕式。

中国高等教育学会师资管理研究分会理事长、武汉大学校长李晓红院士，上海市教委副主任王平等领导和专家出席开幕式。来自国内140多所高校的350余名从事高校人事人才工作代表及我校相关职能部门负责人与会。

蒋昌俊代表学校向出席会议的专家和代表表示热烈欢迎并简要介绍了学校概况。他指出，东华大学对接国家、上海战略需求，以“十三五”规划编制为契机，深入推进教育综合改革，着力内涵建设和外延拓展，以特色塑精品，以开放促创新，以贡献谋地位，把优势学科做精做强，积极构建以“纺织”为一体、“材料”和“设计”为两翼，“创新学科”为引擎的学科特色新格局，努力打造“特色东华”“紧凑东华”和“精致东华”，在新的历史时期，实现新的跨越。

蒋昌俊强调，学校始终坚持人才强校战略，将师资

队伍建设放在学校事业优先发展的战略地位，通过引育并举、实施人才工程等一系列改革措施，加大高层次人才引进力度，重视青年教师培养，不断优化师资队伍结构，人才队伍建设取得了新进展。当前，新形势新常态下，学校人才队伍建设与事业发展目标要求还存在着较大差距，还有许多需要解决的问题。此次会议的召开，为我校及与会各方提供了难得的学习和交流机会，希望大家分享经验，集聚智慧，共同推动高校人事、人才工作的改革与发展！



李晓红对我校精心组织承办本次会议表示感谢。并简要介绍了学会2015年主要工作。

本次会议以“高校综合改革与引才聚才环境建设”为主题，旨在贯彻落实推进教育领域深化综合改革和建设双一流的总体要求，包括大会主

题报告、专题论坛和小组讨论等内容。

会上，新加坡南洋理工大学终身荣誉校长、前校长徐冠林教授，上海交通大学校长张杰院士应邀分别作了



题为“世界一流高校建设与大学文化”“以制度激励为核心的大学治理”的主题报告，徐冠林在报告中介绍了南洋理工大学的自主化改革与提升的理念与历程，以及建设世界一流大学的探索与思考。徐冠林表示

谈到，高校办学首要贯彻好核心价值观、制定可持续发展的战略，处理好教学与科研、行政与管理的关系，认真审视教育真正的内涵，摆脱外在功利目标的束缚，与时代接轨的同时，保有自身特色，突破体制机制障碍。

张杰在报告中从制度激励的角度和与会代表分享了建设一流大学的思考和实践。他谈到，大学作为学术共同体，其治理的核心在于激励师生的创新活力，进而从制度激励上升为内生驱动。上海交大通过引育并举做好增量、分类发展理清存量、并轨试行提升质量，



最终实现“同台竞技、共同发展”，着力打造一支世界一流师资队伍，建设学术自信、贡献卓著、文化先进的世界一流大学。

专题论坛上，来自北京大学、复旦大学、西安交通大学、哈尔滨工业大学等12所高校的代表围绕“高校综合改革与人事制度改革”“引才聚才环境建设与社会养老保险并轨”“教师评价、发展与管理信息化建设”和“职员制改革的发展现状、趋势与对策”等议题作了专题交流发言，分享了人事制度、人力资源建设和人事人才工作的经验和思考。会上还表彰了为研究会工作作出突出贡献的优秀个人和集体。

中国高等教育学会师资管理研究会于1985年在上海成立，经过30年的发展，目前拥有会员单位145个，常务理事单位30个，基本覆盖国内各个省、自治区、直辖市。

我校顺利通过武器装备质量管理体系综合评议

12月14日至15日，中国新时代认证中心组织专家对我校武器装备质量管理体系进行了综合评议。校长蒋昌俊、副校长俞建勇出席评议审核会议并讲话，相关职能部门、研究室人员与会。

蒋昌俊在首次会议上代表学校对专家组的到来表示热烈欢迎和衷心感谢，希望通过审核促进我校武器装备质量管理体系建设更加完善，同时表示，学校将按照专家组要求，积极配合审核工作。在末次会议上，蒋昌俊认真听取了专家组对我校审核意见，他表示：专家组对我校武器装备质量管理体系工作给予了肯定，这将激励我校今后更好地完成各项任务。针对专家组提出的问题和建议，他指出：一是学校无论从领导层面、管理层面还是生产研发层面都要高度重视，对不符合项认真系统分析，制定整改措施，规范、固化工艺流程，确保军工生产的稳定性。二是学校军工科研生产要积极拓宽研究领域，把准学科方向，更多更好地服务于国防建设。三是各部门协同，进一步加强质量管理体系建设，保障军工生产的有效运行和持续改进。

在本次评议审核中，专家组以查阅资料、谈话交流、



实地考察等形式分别面向学校领导，相关职能部门及质量体系覆盖范围内的研究室工作人员开展了深入细致的调研与审核工作，并就审核中发现的问题与学校领导进行了探讨。接受评议审核过程中，俞建勇代表学校相关工作管理者回答了专家提问，并向专家组介绍了我校军工科研的建设发展情况以及学校支持情况。参与评议审核的二炮驻上海军区代表对我校军工科研产品的质量保证能力、质保体系的运转情况给予了较高评价。

经实地调研与检查，审核组专家一致认为：东华大学所申报相关专业的研发和生产在上一认证周期一直应用于国家战略武器装备及航天、航空、舰船等多项配套产品上，质量稳定，技术领先，得到了军方的认可和和相关用户的满意。东华大学校领导重视军工项目的建设和发展，重视武器装备质量体系建设。质量目标可测量并且实现，武器装备质量体系过程及产品实现过程基本受控，学校对审核中发现的不符合项及时分析原因并采取了改进措施。东华大学武器装备质量体系基本符合标准要求，运行基本有效，推荐更新、保持注册资格。

以改革促发展 以发展惠民生 我校第十届教代会暨第十八届工代会 第二次会议闭幕

我校第十届教代会暨第十八届工代会第二次会议于12月15日在松江校区闭幕。校党委书记朱民在会上强调，要深入贯彻落实党的十八届五中全会精神，深刻认识学校发展形势，把握高等教育改革机遇，强化内涵发展、特色发展、创新发展理念，以“时不我待”的责任感、使命感和紧迫感，抓好学校改革发展稳定各项重点工作，

坚持以改革促发展、以发展惠民生，让全校教职员工共享学校发展成果，为学校各项事业建设凝聚起最广泛的共识和力量。

校长蒋昌俊，党委副书记、校工会主席刘淑慧，党委副书记、纪委书记罗仪华，副校长宋立群、刘春红、邱高、李永智，校长助理卿凤翎等出席会议，正式代表、列席代表等近170人与会。闭幕会由刘淑慧主持。

朱民在讲话中指出，这次会议是在学校深入学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中、五中全会精神以及习近平总书记系列重要讲话精神，落实完成“十二五”规划任务、谋划“十三五”、筹备学校第十次党代会形势下召开的一次重要会议。各位代表以高度负责的主人翁精神，为学校发展提出了许多富有建设性的意见和建议，学校会高度重视，给代表满意的答复。

朱民强调，要深刻认识学校发展形势，从科技与产业的变革、国家和地区发展大局出发，以全球视野和前瞻眼光谋划学校发展。他指出，高等教育面临着新一轮科技革命和产业变革带来的机遇和挑战，学校要立足国家“一带一路”“互联网+”“中国制造2025”“大众创业、万众创新”等战略，结合上海具有全球影响力的科技创新中心建设，按照《统筹推进世界一流大学和一流学科建设总体方案》的部署，顺势而为、抢抓机遇，加强以质量效益为导向的内涵建设，努力提升人才培养质量和核心竞争力，以学科建设为重点加快一流学科和“国内一流、国际有影响，有特色的高水平大学”建设进程。近年来，学校事业得到了较好的发展，但全校师生员工要清醒认识学校发展的优势与不足，聚焦制约学校发展的“两大障碍”“两大瓶颈”“两大难题”，以“时不我待”的责任感、使命感和紧迫感，做好学校未来发展布局，进一步改革创新、破解难题，推动学校事业快速发展、科学发展。

朱民强调，要强化内涵发展、特色发展、创新发展三大理念，实现学校高质量、可持续发展。他指出，要更加突出内涵发展，把质量提升作为学校发展的核心任务，将人才作为支撑学校发展的第一资源，深入推进人才强校核心战略，树立“为未来选人才”的理念，通过改革创新科研组织模式和科研管理机制，激发学校创新活力，全面提升科技创新能力，从根本上提升学校人才培养质量。要更加突出特色发展，充分彰显学科特色和



优势,注重优化学科结构、凝练学科发展方向,进一步加强“一体两翼”优势特色学科建设,并积极培育新的学科增长点;充分落实“以学生的全面发展与成才为中心”的办学理念,进一步突出创新创业人才培养特色,将创新创业教育融入人才培养全过程,推动高层次应用型创新人才培养。要更加突出创新发展,将创新作为引领学校发展的第一动力,通过制度创新和管理创新,进一步破除制约学校快速发展的体制机制性障碍,坚持以开放为支撑,争取更多发展机遇和外部资源;推行协同理念,将协同渗透学校改革发展各个环节;加强绩效管理,积极稳妥推进公共资源管理改革,充分发挥各类办学要素的最大效益。

朱民强调,要进一步增强责任担当意识,抓好召开第十次党代会、实施综合改革方案、编制“十三五”规划等事关学校全局和长远发展的重点工作,实现学校发展新突破。他指出,要坚持目标导向和问题导向相统一,立足国内和全球视野相统筹,坚持全面规划和突出重点相协调,坚持战略性和操作性相结合的原则,认真起草好第十次党代会党委工作报告,特别是贯彻落实好“双一流”建设精神,以一流学科建设支撑带动高水平大学建设,着力建设好先进低维材料中心和环东华时尚创意产业集聚区,加快筹建松江科技创新园区和时尚科创中心,做好新疆这一国家纺织全产业链重地和非洲孔子学院的建设,及时做好党代会筹备期间的思想宣传工作。他要求,按照综合改革的总体思路,把握改革目标任务,抓牢重点、攻坚克难,科学制定好学校综合改革方案重点改革事项的具体实施制度措施,使各项改革进入实质性的操作层面,特别是要紧紧抓住人事制度改革这一综合改革的牛鼻子,充分发挥高层次人才在学科建设方面的引领作用,着力为青年人才拓展视野、提升能力提供良好的发展阶梯和平台,要聚焦学校体制机制改革,继续推进深化校院两级管理和资源配置改革,制定并落实

学科群和学科平台建设举措。他指出,要遵循高等教育发展规律,以立德树人为根本,突出全面提高教育质量、全面深化综合改革、全面依法治校、全面加强党的建设,编制好“十三五”规划,特别是要在学校的顶层设计下,加强各学院和部门的协调配合,坚持“上下结合、总分结合、条块结合”,提升规划制定的科学性。

朱民强调,学校要把促进人的全面发展作为改革的出发点和落脚点,把关注民生、改善民生作为重要职责,让全校教职工共享学校发展成果,在发展学校事业的同时,实现每个人的发展与进步。他指出,要切实解决师生最关心、最直接、最现实的利益问题,建立健全科学合理的薪酬增长机制,要进一步规划梳理整合好两校区资源,加强环境整治,对教职工反映较多的问题认真研究解决。每年每学期推出实施一批实事工程,让发展成果更多更实地惠及广大师生员工。把发展和民生紧密结合起来,所有东华人都要以拼搏谋发展,共同为提高师生幸福指数创造更好条件。各级领导干部更要自觉践行“三严三实”,充分发挥好模范带头作用。要进一步强化教代会、工会职能,积极引导广大教职工正确对待改革中的利益调整,正确认识个人利益和整体利益、当前利益和长远利益的关系,自觉为改革发展稳定贡献力量。

朱民最后希望,与会代表在会后要积极向广大教职工传达和宣传好本次大会精神,广泛凝聚师生员工的智慧和力量,开拓创新、敢于担当、攻坚克难、真抓实干,以实际行动和优异成绩迎接第十次党代会的胜利召开。

会议审议通过了学校行政工作报告和学校2014年度财务状况报告,表决通过了大会决议,总结了第十届教代会暨第十八届工代会第一次会议的提案答复情况,并就本次大会征集的提案及处理思路做了说明。会上,材料学院代表团和机关代表团分别就工会工作进行了交流发言。



我校 863 计划项目课题“惯性导航高性能关键件的微细加工技术与装备”通过科技部验收



11月2日，科技部组织专家组在我校对国家863计划项目课题“惯性导航高性能关键件的微细加工技术与装备”（2012AA041309）进行验收。副校长俞建勇出席验收会并致欢迎词。

该课题属“十二五”规划国家863计划先进制造技术领域智能制造主题面向精密加工行业的关键技术、装备及示范应用专题。验收会上，专家组审阅了课题验收资料，并听取了课题主持人、我校机械学院教授李蓓智的课题研究报告。会后，专家组考察了东华大学纳米磨床及智能制造实验室，以及课题的示范应用企业。经质询、讨论，专家组认为课题组完成了预定研究目标，同意课题通过验收。

专家组高度评价了课题完成情况及创新性，一致认为该课题提出了面向直驱闭式液体静压导轨的刚度-油膜厚度精准计算模型，有效保证了承重负载35kg超高速主轴条件下，高精度垂直滑台的纳米级运动精度及工件作稳定性；提出了基于移动反射信号的检测网格两轴联动精度检测补偿方法，提高了两轴轴联动精度；揭示了微细磨削工艺对整体式双平衡环挠性接头表面残余应力作用机理；突破了高性能整体式双平衡环挠性接头制造的技术瓶颈，替代了传统最终质量控制依赖人工修研工序。

该课题申请国家发明专利5项，软件著作权3项，发表论文15篇（其中SCI论文7篇）。课题组研制的数控纳米曲面磨床和微型多功能数控铣床，已在上海麦迅航仪惯性技术有限公司示范应用，多工序主动寻位夹具技术及基于机器人搬运的自动化单元技术已用于构建航天九院13所惯性导航关键件生产线。

我校 8 项目亮相第 17 届工博会 引媒体关注



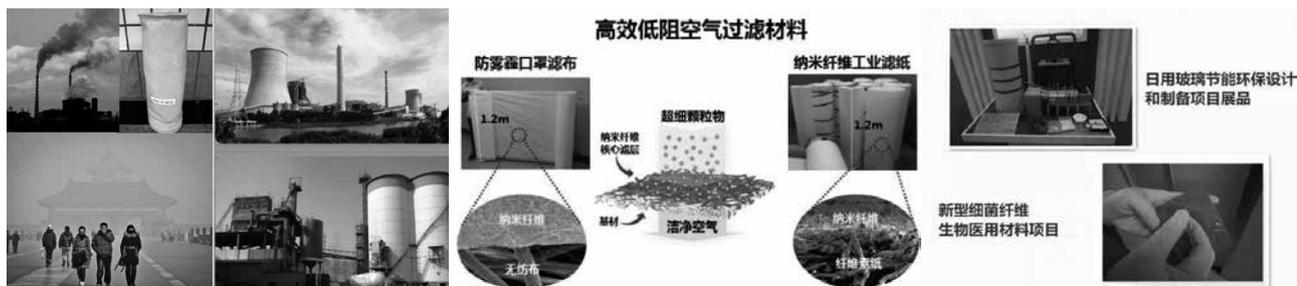
日前，第17届中国国际工业博览会（以下简称“工博会”）正在上海国家会展中心如火如荼进行。我校携聚酰亚胺纤维及产品、功能纳米纤维材料、日用玻璃节能环保设计和制备、新型细菌纤维生物医用材料、纤维素纤维及制品晶变改性工艺与成套装备、民用航空复合材料、干湿法仿耐热恒强纤维及爬楼机器人等8个项目亮相本届工博会，绿色环保、助力民生成参展项目“主旋律”。此外，学校参展项目队伍中还首次出现了学生课外科技创新成果的身影。

高精尖“口罩”齐亮相

遇到雾霾天，人们往往会戴上口罩，以防粉尘颗

粒物的吸入。今年我校参展项目中就有两个项目与“口罩”相关，分别是材料学院张清华教授团队的聚酰亚胺纤维及产品，及纺织学院丁彬教授团队的功能纳米纤维材料。

由于注入了科技创新元素，两个项目所研究的“口罩”都可以用高精尖来形容。其中，聚酰亚胺纤维制备“口罩”的特别之处在于，是专门用来给烟囱、炉窑戴的。原来，工业生产中会有大量高温废气粉尘从烟囱、炉窑中排出，把聚酰亚胺纤维制成的袋式除尘器套在烟囱上，就好比给烟囱带了一个定制款的好“口罩”，不仅可以有效捕尘、除尘，还耐得住高温、高湿和高腐蚀性气体长年累月的“烟熏火燎”。经过16年磨一剑的不懈科研攻关，张清华教授团队不仅首次提出聚酰亚胺纤维干法纺丝制备过程中的“反应纺丝”新原理和新方法，还与企业积极开展产学研合作，自主研发出国际上首套干法聚酰亚胺纤维生产设备，攻克了该类纤维生产线工艺集成、设备成套及其高效匹配关键技术。而今，国际上首条干法纺聚酰亚胺纤维1000t/



a 生产线已在团队合作企业建成并投产。

而纺织学院丁彬教授项目团队则把研究目光聚焦于日常防护用口罩核心过滤材料的开发上。由于我国空气过滤材料产业起步较晚、研究力量也相对薄弱，现阶段市场上口罩材料仍以纤维直径粗、纤维膜孔径大、技术含量和附加值偏低的低端产品为主，普遍存在呼吸阻力大、热湿舒适性差等问题，难以满足对超细颗粒物高效低阻过滤的需求。为此，师生团队经过长期研究，通过在传统纤维基材表面沉积超精细纳米纤维薄层，获得了极细、小孔径、高孔隙率的高效低阻空气过滤复合材料，开发出了具有自主知识产权的防雾霾口罩滤布。该材料与国外高端产品具有同等过滤效率级别（N100级）时，阻力压降降低了18%，具有较好的热湿舒适性。上述研究工作已申请国家发明专利9项，并通过后续开发，已在浙江、上海等企业实现多项技术转化，形成了防雾霾口罩滤布20万 m^2 /年，工业滤纸100万 m^2 /年的生产能力。

而在本届工博会我校参展项目队伍中，通过聚焦社会绿色发展和民生需求的还不止以上两个，比如我校研究院宁伟教授团队利用节能型电熔炉技术，跨行业为宝钢集团研发高炉热态熔渣一步法直接生产矿棉的中试生产线，成功实现将高炉末端上千度余温的熔渣直接引入生产保温材料矿渣棉，此工艺不但直接回收了熔渣所带的巨大余热，还生产出理想的矿棉产品，做到能源循环利用，而且变废为宝，实现废物的综合利用、就地即时连续生产、大幅度提高产品附加值以及促进循环经济节能、减排的目的。又如材料学院王华平教授团队所研究的新型细菌纤维生物医用材料，着眼于天然纳米纤维材料——纳米纤维素纤维的高效连续制备，不仅发明出天然营养色素固定技术，其研制出的纳米纤维素敷料及植入材料制备技术还在生物医用领域有广阔的应用前景，百吨级20个医用敷料等产品已在上海市第六人民医院等单位检测和应用。

爬楼“神器”学子造

今年工博会，在我校展位最醒目位置摆放的是一台爬楼机器人。而研发它的主要群体不是教师，而是机械学院一群平均年龄不到25岁的学生。这也是我校参加工博会以来，首次派出学生项目团队参展。

爬楼机器人，全名叫“全方位水平姿态爬楼搬运机器人”。长着六条腿的它，可以在爬楼过程中始终保持水平姿势，不会倾斜，方便载物和载人，不仅能在直行的楼梯上畅通无阻，也能在角度刁钻的旋转楼梯上稳步前行。有了它，常年居住在老式无电梯高层楼房的老人有望能更方便地独立上下楼。

据悉，“水平姿态爬楼搬运机器人”由机械学院研究生和本科生混合团队研发而成。团队7位成员来自机械专业不同的研究方向，他们有机结合，各展所长，经过一年的攻坚克难，申请了七项发明专利，成功打造出了这款极具突破性的“水平姿态爬楼搬运机器人”，该成果还凭借其突破性技术创新斩获了第十四届“挑战杯”上海市大学生课外学术科技作品竞赛特等奖。

据团队成员、机械学院研二学生袁晨旺介绍，他们研发这款机器人的初衷是解决无电梯楼房运输重物，或因体积等原因不方便在电梯里运输重物问题。以及帮助那些居住在无电梯老式居民房里行动不便的老人，希望借助这款智能机器人，这些特定的群体可以更好地享受外面的世界。而在指导老师周其洪看来，该团队能作为大学生课外科技创新团队代表参加本次工博会，并捧回上海市“挑战杯”特等奖，除了学生团队自身的努力外，还得益于学校日常对学生动手能力的培养以及学院对学生课外科技创新活动全方位的支持。

东华师生用科研行动呼应着本届工博会的主题“创新、智能、绿色”，我们也期待未来在工博会的舞台上能看到更多东华人科技创新、服务国家和社会发展的身影。

我校纤维材料改性国家重点实验室“石墨烯智能折纸”研究工作受到国际学术媒体广泛关注

11月6日,我校纤维材料改性国家重点实验室、材料学院王宏志教授领衔的先进功能材料研究团队在智能可穿戴用低维材料研究上获得新成果,论文以“基于折纸技术的石墨烯自折叠驱动装置”(Origami-inspired active graphene-based paper for programmable instant self-folding walking devices)为题发表在《Science》子刊《Science Advances》杂志,我校为唯一署名单位,论文共同第一作者为材料学院青年教师侯成义、博士研究生穆九柯。

同日,国际两大权威学术杂志《Nature》、《Science》网站同时以文字及视频的形式报道了此项研究成果。哈佛大学(Harvard University)与康奈尔大学(Cornell University)相关领域学者对我校“石墨烯智能折纸”这一新成果及其应用前景给予高度评价。

近日,王宏志教授及研究团队成员接受了来自美国、英国、德国、印度、巴西、新加坡等十多家国际(境)外媒

体采访,包括IEEE(电气电子工程师学会)与ACS(美国化学学会)在内的诸多国际主流科技组织与新闻媒体也相继报道了这项工作。

王宏志教授与穆九柯同学在接受《Nature》杂志的采访时介绍,石墨烯折纸的灵感来源于中国古老的折纸艺术,利用简便的抽滤方法将氧化石墨烯及PDA-氧化石墨烯纳米片组装成微米厚的石墨烯纸,通过纳米层间由温度或光控制的水分子的吸附与脱附,石墨烯纸可以迅速(3秒以内)折叠成预设的形状,并且可以行走与转向。王宏志教授表示,这类轻质且柔性的低维材料对微弱的环境变化非常敏感,由此产生可“编辑”的形态改变,这使它们未来可以有多种应用可能。如在服装领域,可用于变形衣的设计制作,实现服装在腕部、肘部等特定部位的收缩及展开;在军事领域,可以帮助解决士兵“外骨骼系统”自重过重的问题。此外,在微机器人、太阳能电池板等领域也有值得期待的应用前景。

服装学院影像人类学纪录片项目连续三年获国家社科基金特别委托项目子课题立项



11月20日,由我校服装与艺术设计学院教师陈坚领衔的2014年国家社科基金特别委托项目《中国节日志》子课题《藏历新年》结项,陈坚领衔的《香浪节》、《赛马节》项目再获该项目2015、2016年度子课题立项资助。《中国节日志》项目由文化部民族民间文艺发展中心规划执行。

据相关专家介绍,节日文化作为人类生活秩序的重要组成部分,彰显了人类社会组织、价值体系和群体标志,是中国文化遗产抢救工程重点工作之一,为记录与传播中国节日文化,影像人类学纪录片担负着挖掘和整理传统民俗文化的重任。在《藏历新年》项目结题会上,中国社会科学院、中央民族大学、中国传媒大学、清华大学和北京电影学院的专家、学者和电影人对该片的取材和拍摄手法、后期制作等各方面给予高度评价。中国社会科学院民族文学研究所藏文室主任诺布旺丹说,该片将藏历新年和藏族宗教联系在一起,真实反映了家乡的历史和现况。

陈坚等自1993年起,利用寒暑假连续二十多年进藏,熟知藏地人文地理,能用简单的藏语与藏民直接进行交流,

从2004年起开始在影像人类学纪录片领域进行探索和研究,《藏历新年》等三个立项项目均以藏文化为研究基点,考察藏族人民生活习俗、宗教信仰等特征,通过镜头语言真实地呈现藏族人民物质和精神世界。拍摄得到学校和学院软硬件设施和团队配备方面的大力支持。

据悉,陈坚从事影视行业近二十年,参与执导的影视

广告三百余部,包括第八届全国广告节银奖作品《开车不玩手机》、第九届全国广告节金奖作品《公德比赛》、首届数字图像中国节优秀视频包装奖作品《Channe[V]眼保健操系列短片》等,执导了《中国大同》、《环塔克拉玛干沙漠服饰考察》、《黎锦》、《藏语》、《止观唐卡》等多部人文纪录片。

我校8项科研成果荣获2015年度中国纺织工业联合会科技进步奖

11月24日,“纺织之光”2015年度中国纺织工业联合会科技教育奖励大会在京举行,副校长俞建勇率队出席。经评审,我校共有8个项目在此次评审中获奖,其中一等奖6项,分别是我校牵头、材料学院教授张清华主持的项目“干法纺聚酰亚胺纤维制备关键技术及产业化”,纺织学院教授陈南梁作为第一完成人完成的项目“功能性篷盖材料制造技术及产业化”,纺织学院教授程隆棣作为第一完成人完成的项目“新型高档苧麻纺织加工关键技术及其产业化”,纺织学院教授李毓陵作为第一完成人完成

的项目“纯棉超细高密弹力色织面料关键技术研发及产业化”,材料学院教授朱美芳作为第一完成人完成的项目“高品质聚酰胺6纤维高效率低能耗智能生产关键技术”,材料学院副研究员陈龙参与完成的项目“高品质纯壳聚糖纤维与复合非织造制品产业化关键技术”;二等奖2项,分别是材料学院教授胡祖明作为第一完成人完成的项目“有色间位芳纶短纤维工业化”、材料学院教授王华平参与完成的项目“高保形弹性聚酯基复合纤维制备关键技术与产业化”。

环境学院乔锦丽教授论文入选ESI全球TOP 0.1% 热点论文和TOP 1% 高被引论文

根据ESI(Essential Science Indicators,基本科学指标数据库)近期统计数据,以我校环境学院乔锦丽教授为第一作者,发表在国际期刊《化学会评论》(Chemical Society Review)上的论文“A Review of Catalysts for the Electroreduction of Carbon Dioxide to Produce Low-carbon Fuels”(2014年,43卷,p.631-675)同时入选ESI全球TOP 0.1%热点论文(Hot papers)和Top 1%高被引论文(highly cited papers)。

乔锦丽教授在文中综述了用于还原二氧化碳产生低碳燃料的电催化剂的最新进展,涉及金属、金属合金、金属氧化物、金属配合物、聚合物/簇、酶和有机分子等各类电催化剂,并详述了二氧化碳还原过程中催化剂的活性、选择性、法拉第效率、稳定性和还原机理。文章特别强调了电极电位、溶液电解质类型/组成、温度、压力和其他一些条件对催化性能的影响,分析了为得到

高活性和高稳定性的二氧化碳电催化剂所面临的挑战,并提出了实际运用的研究方向,以促进这一领域的研究和发展。

另悉,以乔锦丽教授为第一通讯作者,发表在《化学会评论》上的论文“Alkaline Polymer Electrolyte Membranes for Fuel Cell Applications”(2013年,42卷,p.5768-5787)和以乔锦丽教授指导的博士生周学俊为第一作者,发表在《先进能源材料》(Advanced Energy Material)上的论文“A review of nanostructured graphene-based materials as catalyst supports and metal-free catalysts in the PEM fuel cell oxygen reduction reaction”(2014年,1卷,p.1-25)也同时入选ESI全球Top 1%高被引论文。

近年来,环境学院充分发挥传统学科优势,加强学科交叉,在能源环境学科基础上加强新能源领域科学研究,

在燃料电池、光催化和电脱盐等领域取得了重要进展和令人欣喜的成果。以乔锦丽教授为代表的一批学科带头人和中青年骨干连续在化学、电化学等领域的世界著名期刊杂志上发表高水平学术论文，所培养的学生也多次在国际和国内重大赛事中获奖，大幅提升了我校在电化学能源科学与技术领域的地位和影响力。

ESI 是由美国科技信息所于 2001 年推出的衡量科学研究绩效、跟踪科学发展趋势的基本分析评价工具，是基

于汤森路透 Web of Science (SCIE/SSCI) 所收录的全球学术期刊文献记录而建立的计量分析数据库，现已成为世界范围内普遍用以评价高校、学术机构、国家 / 地区国际学术水平及影响力的重要评价指标工具之一。TOP 0.1% 热点论文 (Hot papers) 是指某学科领域发表在最近两年的论文在最近两个月内被引次数排在 0.1% 以内的论文。Top 1% 高被引论文是指发表于十年内某学科领域中被引用次数排名在 Top 1% 以内的论文。

纤维材料改性国家重点实验室第五届学术委员会第二次会议召开

12 月 11 日，纤维材料改性国家重点实验室（以下简称“重点实验室”）第五届学术委员会（以下简称“学术委员会”）第二次会议在延安路校区召开。我校校长蒋昌俊出席会议并致辞，中国科学院院士、重点实验室学术委员会主任、北京大学周其凤教授，美国工程院院士、美国阿克隆大学程正迪教授，中国工程院院士、上海大学孙晋良教授等 15 名学术委员会委员出席会议。应邀与会的还有国家自然科学基金委化学科学部董建华处长，工程与材料科学部马劲处长，我校兼职特聘教授、美国加州大学洛杉矶分校裴启兵教授，上海大学复合材料研究中心常务副主任任慕苏研究员等。重点实验室主任、我校材料学院院长朱美芳教授主持开幕式。

蒋昌俊在致辞中指出，纤维材料改性国家重点实验室是我校材料学科重要研究基地，是人才培养、队伍建设、科技创新的重要载体，学校一直以来高度重视和全力支持重点实验室各项建设工作，在科技部、教育部、国家自然科学基金委及上海市的大力支持和学术委员会全体委员的指导帮助下，实验室工作取得了稳步发展，他代表学校对此表示衷心感谢。蒋昌俊指出，学校正着手编制“十三五”规划，经过大家充分研讨，着力打造国家战略特需和国际时尚创意两个制高点，作为其中一个重要抓手，学校成立了先进低维材料中心，它是人才集聚、科技创新的重要平台，和重点实验室将紧密关联，互动发展，为学科未来发展起到很好的示范作用。蒋昌俊强调，2016 年是重点实验室迎接新一轮评估周期的关键年，希望各位委员和特邀嘉宾对实验室各项工作多提宝贵意见，并一如既往的支持，学校和实验室不断改进工作，切实推动实验室又好又快发展。

周其凤主持重点实验室学术委员会会议与实验室工作研讨。朱美芳从重点实验室简况、2014 年学术委员会会议回顾、2015 年工作进展等三方面作了年度工作汇报，介绍了重点实验室在队伍建设、科研进展、运行管理、院校支撑等方面的工作情况，并谈了未来设想。重点实验室副主任张耀鹏就实验室 2015 年度开放课题及访问学者基金的申请指南及管理办、信息发布、专家现场会评、主任办公会审议、学术委员会通讯审定等情况作了汇报。

学术委员会委员认真听取了重点实验室年度工作报告，肯定了重点实验室 2015 年的工作成果，并审定了 2015 年度开放课题和访问学者基金。与会委员和专家就实验室发展定位、科学研究、人才队伍、运行管理等方面提出了中肯的意见建议。委员们建议，实验室在纤维材料发展挑战和机遇并存的新形势下，应进一步思考实验室的总体定位，明确发展目标，增强源头创新，加大对主流研究方向人才的培养和引进，增强开放机制，推进学术交流合作国际化，努力把实验室建设成为具有国际领先水平 and 影响力的纤维材料科技创新、人才聚集及学术交流平台。

当天下午，魏毅教授、王宏志教授、陈仕艳研究员分别作题为“液体成型法制备大飞机复合材料主承力结构研究进展”“面向智能服装的致动材料”“生物纳米纤维素结构调控、功能及应用”的学术报告。作为实验室新引进的青年人才，张超、廖耀祖两位特聘研究员分别作题为“碳 / 钴氧化物复合材料及其电化学催化性能研究”“导电共轭聚合物纳米纤维的可控制备及应用”的学术汇报。委员会委员和与会专家肯定了相关研究工作，勉励科研人员在基础研究与应用发展两方面齐头并进。

中荷时尚创意系列活动在校举办 学生创意作品与大师同台亮相

10月29日，上海国际时尚创意学院与荷兰国际文化合作中心主办的中荷时尚创意系列活动在校举办。活动开幕式上，副校长、上海国际时尚创意学院院长刘春红与荷兰 ArtEZ 艺术学院院长 Renate Litjens 签署《东华大学上海国际时尚创意学院与荷兰 ArtEZ 艺术学院学术交流与合作谅解备忘录》，双方在开展师生间交流互访、搭建合作研究平台以及深化学术资料与信息交流等方面达成合作意向。荷兰 ArtEZ 艺术学院成立于1949年，位于荷兰东部，是目前荷兰规模最大的艺术学校，也是一所公认的达到国际水准的高水平艺术学院。

在中荷时尚创意系列活动“时尚：当下即未来”论坛上，Pauline van Dongen、Eva de Laat、张达、姜凌玲、王雷等中荷新锐设计师，畅谈对“时尚和新物质主义”和“工艺、遗产和传统的角色”的理解，吸引了众多青年设计师与校内学生。



同期举办的“时尚：当下即未来”展览上，来自13个国家和地区的29位（组）参展艺术家及设计师以服装装置、服装陈列、视频和摄影等形式展现国际时尚前沿。刘春红与上海国际时尚创意学院师生作为特邀嘉宾出席开幕仪式。上海国际时尚创意学院服装创意设计中英合作专业大二学生张子浓与服装学院服装设计专业大三学生陈昱汝合作作品 Modern Empress，也在此次展览中亮相。该作品是上海国际时尚创意学院和 Waste2Wear 公司主办的 Sustainability as The Future of Fashion 创意设计比赛的获奖作品，作品完美契合了本次展览“新价值与新故事”的主题。开幕式当天，两位同学向荷兰外交大臣贝尔特·科恩德斯介绍了自己的作品并获好评。

上海市大学生足球联盟联赛落幕 校园组我校成功卫冕

12月13日，2015上海市大学生足球联盟联赛在上海大学落下帷幕。在闭幕式前举行的校园组决赛中，东华大学足球队和华东政法大学足球队强强对话，最终，我校以2比0战胜对手，获得联赛校园组冠军，成功卫冕。此外，我校还获得本届联赛超级组季军，女子甲A组季军。

在校园组决赛中，我校足球队历经八轮赛事，保持不败战绩，在半决赛上淘汰上海电力学院后闯入决赛。决赛中，双方球员全力拼搏，战况胶着。比赛前20分钟我校足球队虽占据主导位置，但遭遇对方门将顽强抵挡，化解了我方多次颇具威胁的射门。第28分钟，我方球员获得角球机会，混战中6号队员白翔在对方封堵之前抓住机会率先攻进一球，为我方抢占了先机。随后华东政法大学队



多次反攻并未成功。第 85 分钟，我方 8 号球员黄敬凯一记远程射门为球队再添一分，为我方锁定胜局，成功卫冕。

2015 上海市大学生足球联盟联赛由上海市教育委员会、上海市体育局、上海报业集团联合主办，上海市学生体育协会、上海市校园足球联盟、上海市大学生足球联盟等共同承办。本届联赛历时整整一个半月，吸引了全市 42 所大学的 54 支球队参赛，分为超级组、校园组和女子组 3 个组别，在 15 个赛区展开了 147 场比赛的争夺。

材料学院硕士生张延获“第六届上海市青少年科技创新市长奖”提名奖

日前，第六届“上海市青少年科技创新市长奖”颁奖仪式举行。我校材料学院 2015 届硕士生张延凭借在科技创新创业方面的突出成绩，荣获“上海市青少年科技创新市长奖”提名奖，市政府秘书长李逸平为张延颁发荣誉证书和奖杯。这是继我校计算机学院本科生罗清篮、材料学院博士生邹儒佳获市长奖提名奖后，我校学子再次问鼎该奖项。校团委、材料学院相关负责人参加颁奖仪式。

张延在校就读期间，围绕 LED 照明用新材料的研发课题，在科技创新创业方面取得一系列成绩，带领团队在各类国际、全国以及省市级科技创新比赛中获得各类奖项 6 项，发表论文 2 篇，申请专利 5 项，其中已授权 3 项；与不同专业同学组成创业团队，创业项目获得“挑战杯”大学生创业大赛校内特等奖、上海市金奖，英特尔清华全球商业挑战赛中国赛区一等奖，并入选上海市大学生创业基金会雏鹰计划扶持项目。他连续两年荣获国家奖学金，获得上海市优秀毕业生和校优秀学生、2014 年东华大学学生年度人物等荣誉。

“上海市青少年科技创新市长奖”是经市政府批准，由团市委、市教委、市科委、市科协和市学联共同组织实施的一项具有导向性、示范性和群众性的科技创新奖项，每两年举办一次。2003 年至今已举办 6 届，共评选出 62



名“市长奖”获得者和 57 名提名奖获得者，从中涌现出一大批创新精神与实践能力俱佳的优秀人才，进一步推动了全市青少年创新人才培养，塑造了积极向上、勇于探索的创新文化氛围。

我校获 2015 年上海高校留学生足球赛冠军

12 月 19 日，2015 年度“Shanghai Football Tournament”上海高校留学生足球邀请赛决赛在同济大学举行，我校以 5:4 赢得冠军，守门员喀麦隆留学生 KODJI NGHASKA 获“最佳守门员”称号。这也是我校首次赢得上海高校留学生足球赛冠军。



球赛冠军。

上海高校留学生足球邀请赛由同济大学主办，今年比赛于 10 月启动，共有 8 所大学的留学生参赛。我校留学生足球队在前期小组赛中排名 B 组第 2，并以 6:2 的比分战胜小组赛 A 组冠军上海电机学院队后晋级决赛，与同济大学角逐冠军。

决赛当天，同济大学为主场，上半场同济大学队先进一球，但我校足球队以团队合作精神及决心在后半场扳回一球，双方 1:1 平局进入点球大战，我校最终夺冠。比赛中，我校留学生不仅向其他高校展现了团结积极的精神面貌，更为学校赢得了荣誉。

据悉，我校留学生足球队“东华大学国际联合会 - Donghua United”成立于 2011 年，由加纳留学生阿沙乐担任队长，目前共有来自 15 个国家的 22 名队员。



『青春·铭刻』 教室捐赠项目

回馈母校 传承希望

也许您们未曾踏上校园的每一寸土地，却一定在某间教室里留下过美好的回忆。传道授业、同窗共读、师生情谊……教室是每一个学子不曾遗忘的净土。为了承载这份记忆，永久留住这段美好时光，学校校友会、基金会共同推出了“青春·铭刻”教室捐赠活动。相信有您的参与，曾经与您朝夕相处的教室必定会成为校园中一道美丽的风景线。

一、捐赠办法

- 1、募捐对象：东华大学校友，以班级（专业、系或学院）的名义进行捐赠。
- 2、募捐对象可根据各自的意愿在以下列出的“可捐赠教室”中进行选择，也可委托学校校友会代为选择。
- 3、捐赠金额：99人（含）以下的小型教室1万元起；100-199人的中型教室2万元起；200人（含）以上的大型教室3万元起。
- 4、学校将为捐赠班级颁发基金会捐赠证书，并在受捐教室指定的墙壁上统一制作铭牌永久留念，同时在基金会网站、《东华校友》杂志上公开鸣谢。

校友年度募捐项目

弱水三千，独取一瓢镜月湖水，无声滋润东华情深，经纬穿梭，唯掬一捧感恩入湖，情思绵延代代传承。

东华大学校友年度捐赠项目，是学校校友会、基金会为弘扬爱校荣校传统，汇聚广大海内外校友之力支持母校建设，而发起的一项长期资金募集活动。

一、捐赠说明

国内校友起捐额人民币60元，海外校友起捐额美元60元；凡认捐的在校师生及校友，学校将颁发基金会捐赠证书，同时在基金会网站、《东华校友》杂志上公开鸣谢。

二、款项用途

捐款人可指定款项使用范围，包括用于学生奖助学金发放、奖教金、校园活动基金、学科科研基金、校园景观设施建设基金等；无特定范围说明，统一进入校友基金，主要用于学生奖助学金。