

FOREWORD

卷首语

又是一年春暖花开的季节，东华校园走进了繁花似锦的春天。

回首刚刚走过的2013年，学校全面贯彻落实党的十八大精神，以群众路线教育实践活动为契机，努力践行办人民满意的教育，各项事业取得新进展。

《东华大学章程》成为教育部首批核准颁布的全国六所大学章程之一，这是依法办学和治校的重要基础，也是探索中国特色现代大学制度的里程碑。

俞建勇教授致力于纺织材料领域的教学与科研，在相关基础理论、关键技术和应用开发研究方面取得了系列创新性成果，2013年当选自2001年以来我国纺织领域首位中国工程院院士，使东华大学在人才计划上实现了新突破。我们继续实施师资队伍建设“1251”工程，2013年入选国家“千人计划”的梁云峰教授和国家海外杰出青年基金获得者裴启兵教授受聘我校兼职特聘教授；丁永生教授入选2013年度国家百千万人才工程；陈南梁教授和张清华研究员入选2013年度上海领军人才；胥波博士入选国家第十批“千人计划”青年人才。培养与引进相结合，构建起高层次人才队伍架构体系，强化了人才强校战略的实施力度。

致力于提升高等学校创新能力的“2011计划”是中国高等教育系统启动的第三项国家工程。东华大学瞄准国家重大战略需求，努力培育纺织产业关键技术协同创新中心和民用航空复合材料协同创新中心。两个创新中心作为学校体制机制改革的实验区，将围绕“人才、学科、科研三位一体创新能力提升”这一核心任务，汇聚优势资源，组建研究队伍，努力构建以“纺织”为一体，“材料”和“设计”为两翼的办学特色新格局，实现东华内涵建设新一轮的飞越。

东华大学的国际化发展呈现崭新局面，我们与英国爱丁堡大学等世界知名高校签署了合作办学协议，东华大学上海国际时尚创意学院揭牌成立，这将是一个多元文化融合、多方协同创新、优质高端的国际化理论与实践交融的教育平台。我校国际合作办学成果在第十一届上海教育博览会教育国际化展亮相，期待教育成果向世界输出。我们承办了第十二届亚洲纺织会议，吸引了全球23个国家和地区的1100名专家学者。英国曼彻斯特大学、南安普顿大学，德国莱茵瓦尔应用技术大学，瑞典中部大学等纷纷来访，与我们建立起了合作与促进共同发展的友好关系。

东华的人才培养质量不断提升，东华学子通过不懈的努力，在各项赛事中展露才华。我校控制科学与工程学科取得突破，1篇论文获2013年全国优秀博士学位论文提名论文；纺织工程硕士丁彩玲获评“做出突出贡献的工程硕士学位获得者”；机械学院本科生获第八届全国信息技术应用水平大赛一等奖；我校4名学生获2013年度“中国大学生自强之星”提名奖；姚捷同学获全国室内田径锦标赛南京站男子撑杆跳高冠军；11人入围第26届世界穿着艺术设计大赛；2支学生代表队荣获中国机器人大赛一等奖；22个研究生团队在第十届全国研究生数学建模竞赛中获奖。

东华是我们放飞理想的起点，东华有我们共同拥有的期待。走过2013年的辉煌，我们更期待2014年的跨越。

东华校友 东华大学校友会主办 总共34期

**DONGHUA
ALUMNI**

2014/06

东华大学校友会 会长

徐明稚

执行会长

刘春红

副会长

浦解明

周永元

周翔

何鸣元

邱冠雄

曹成生

谭蒹芸

李克让

朱天申

秘书长

徐 晶

副秘书长

张伟刚

吴保根

《东华校友》杂志主编

张伟刚

秘书处办公室

朱玥桦

校对

曹为农

周梦岚

王宝秀

04/ 要闻专题

- 04 / 《东华大学章程》获教育部核准
- 06 / 我校俞建勇教授当选中国工程院院士
- 07 / 2014上海国际服装文化节国际时尚论坛暨环东华时尚周盛大开幕
- 08 / 目标引领、改革创新，把狠抓落实作为推进改革的重点
—学校召开新学期工作部署会议
- 09 / 环东华时尚创意产业集聚区推进工作会召开
—强调区校联动 优势互补 加快推进集聚区建设
- 10 / 教育部批准建立的东华大学上海国际时尚创意学院揭牌
- 11 / 海派时尚创意大师跨界沙龙暨2014海派时尚
—创意发声启动仪式在校举行
- 13 / 刘春红副校长会见联合国教科文
—民间艺术组织副主席陈平一行
- 13 / 美国调查报告称上海超过东京成亚洲最时尚都市

14/ 校友风采

- 14 / 改革创新高档餐饮管理模式的领衔者
—记上海金萌苏浙汇餐饮公司总经理李昀校友
- 17 / 以科技铸就“科好”经营之魂 用公益谱写“人生”大爱无疆
—访科好集团（香港）有限公司董事长、杜绪明校友
- 20 / 勤奋与沟通筑起成功之路
—访上海承美机电科技有限公司总经理周志华校友
- 22 / 85后黑客成“白帽子”创业者
—我校罗清篮校友发明全球首创的追踪设备定位黑客
- 24 / 千里之行 始于足下
—访霍尼韦尔特殊材料集团亚太区（中国）有限公司
—总经理李巍校友
- 26 / 中尼两国经贸往来友好使者
—记我校染整专业尼日尔留学生阿布·巴卡尔

28/ 院士风华

- 28 / 要像欧拉一样，在谱写数学诗篇中找到“愉悦感”
—记中国科学院院士、东华大学特聘教授李大潜

32/ 校董风貌

- 32 / 寻找符合中国特色的“管理之道”
—记中欧国际工商学院执行院长朱晓明
- 34 / 以人为本跨越发展 以质取胜缔造辉煌
—记浙江恒逸集团有限公司董事长邱建林校友
- 38 / 把艺术植入生活 让生活融入艺术
—记明园集团有限公司总裁凌菲菲校友
- 43 / “大学教授第一是应该做好老师”
—我校校友程正迪荣获“影响世界华人大奖”

44/ 今日东华

- 49 / 2014上海国际服装文化节国际时尚论坛
—暨环东华时尚周圆满落幕
- 49 / 上海服装服饰产业公共服务平台启动
—上海环东华时尚创意产业服务平台为首批成员

50/ 精英荟萃

- 50 / 为“天宫”编织“翅膀”
—东华大学陈南梁教授打开“航天纺织品”世界
- 51 / 巾帼不让须眉 科技创新显身手
- 53 / 服装学院教授卞向阳获“长宁区第三届领军人才”称号
- 53 / 晚清“吉服袍”身价过百万
- 54 / 潜心仿生材料科研 用心服务骨伤百姓
—化工生物学院张彦中教授课题组在骨修复生物材料研究中取得重要进展
- 55 / 无悔青春
- 56 / 开拓创新奋发进取的东华大学体育部

63/ 校友抒怀

- 63 / 缔结中马两国人民友谊的友好使者
—记我校留学生阿玛杜与华人妻子在马里比翼双飞
- 65 / 徐承杰校友向母校捐赠获奖书画
- 66 / 母校难忘情深意长 青春岁月魂牵梦绕
- 69 / 东华大学校史资料长期征集启事

- 70 / 上海东华大学教育发展基金会捐赠情况公告（十七）

72/ 莘莘学子

- 76 / 志愿服务队 温暖回家路
- 77 / 校友会DH-Family社团成立啦！
- 77 / 永不放弃 坚定求职路

78/ 缅怀师友

- 78 / 深切缅怀孔子彬同志
- 78 / 把毕生精力奉献给了他热爱的教育事业
- 79 / 崇高的师德将永远激励我们奋勇向前
- 80 / 田允华同志永远活在我们心中
- 80 / 深切怀念吴让泉先生
- 81 / 实业救国办学强国的先驱者
—记我校前身之一文绮染织专科学校创办人诸文琦

- 83 / 深情缅怀邱光正教授

84/ 学科前沿

《东华大学章程》获教育部核准



东华大学校长徐明稚

近日，教育部首批核准东华大学等6所国内高校的大学章程，引发社会广泛关注。大学章程对于中国的大学来说，究竟具有怎样的重要意义？这一问题社会各界亟待求解。

作为一所建校六十多年、办学特色鲜明的国家重点大学，东华大学注重学校章程建设，并以此规范学校办学，推进依法治校，具有诸多宝贵经验。东华大学校长徐明稚近日在接受上海教育新闻网采访时表示，大学章程作为现代大学制度的载体，其内容必须反映现代大学制度构建和完善的本质诉求。他认为，“党委领导下的校长负责制、教授治学、民主管理、依法办学、学生参与”是现代大学制度的核心内容。

建章立制，将自我完善贯穿修订始终

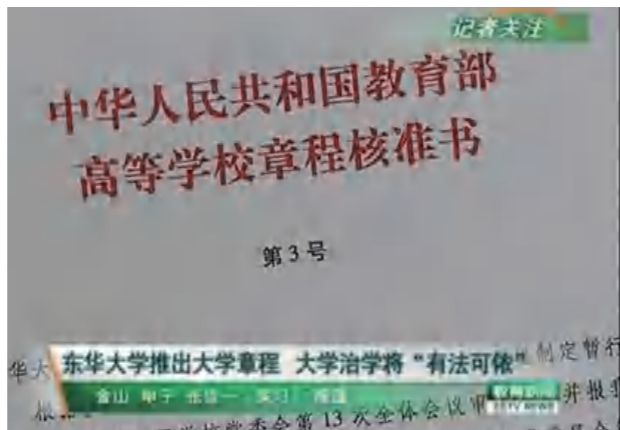
早在2007年，东华大学就率先启动了“大学章程”的建设，并于2008年颁布了第一版章程。东华大学校长徐明稚介绍说：“在中国的大学中，我们是比较自觉地建立章程的高校。即使当时没有政策的刚性驱动，但我们仍觉得这是一个必要而且有意义的工作，因为章程将在未来大学的办学实践中发挥越来越重要的作用。”徐明稚力推并主持了学校的章程建设工作，这一举措赢得师生支持，被认为是意义深远。

2011年底，教育部31号令颁布，《高等学校章程制定暂行办法》开始施行，其中明确提出，国家举办的高等学校在办学的过程中要以章程为依据，要以章程的建设来促进高等学校的依法治校、科学发展。

徐明稚说，“31号令”发布后，东华大学在新形势下

再次对原有章程进行了进一步的调整和完善。值得注意的一个细节是，为了凝聚众智，学校章程修订历经系统研究梳理、广泛征求意见和反复修改论证等过程，先后召开了20多次专题研讨会和座谈会。其中，参加座谈会的不仅有校外专家、学院院长和书记、教授代表、校工会各二级教代会负责人，还有学生代表。

方建安是东华大学发展规划处的处长，也是该校制定大学章程工作的主要负责人。他告诉记者，新版的《东华大学章程》分为十部分，其中包括1个序言和9个章节，共有77条，合计八千多字。“新的章程进一步规范了学校组织机构、教育教学形式、师生的权利义务、财务经费、后勤保障措施、资产管理、外部关系以及章程修订程序等方面的内容。”



随着东华新章程的落地，校内各院系、学术委员会、教授委员会等多个部门与团体也纷纷根据学校章程的规则进行了调整。用徐明稚的话来说，“大学章程带动全校各级层面规章制度的改进与革新，形成了全校性的系统工程。”

据了解，有些高校的校学术委员会会议召开频次较低。新的东华大学章程出台后，校学术委员会一年一般召开6次会议，并且在学科规划、博士点设置、教授聘任考核等方面发挥审议论证的作用。

“学校学术委员会是学校最高学术审议机构。学术委员会决议通过的事情，校长办公会议不会轻易推翻，这就保障了‘教授治学’的实施。”方建安解释道。

此外，在学院层面，原来东华各院系里呈现学术委员会、学位委员会和教学委员会“三足鼎立”的状态，存在各个委员会之间的界定不清晰、权责不明确的情况。新的大学章程将三者统一为一体，组建成了学院“教授委

员会”，审议或审定重要学术事项。新组建的教授委员会权责更为明确，这样一来，对院系学术问题的裁定效率也更高了。

徐明稚指出，大学章程的制定，让东华大学对依法建立健全自身的管理机制有了更深刻的认识和实践，制定章程的过程就是学校提升办学管理水平的过程。“我们不可能指望章程能给一所学校带来翻天覆地的变化，但也不要轻视了章程的作用，这是学校以往制度实践过程的总结，也将对以后的依法治校工作进行科学的指导。”

据悉，东华大学还将在大学章程的框架下，逐步建立章程监督机制和纠错机制，形成章程执行情况年度报告；在全校教职工代表大会、年度财务报告等场合，学校将对章程的实施情况给予公布，接受全校师生监督，不断完善章程体系。

始终坚持“以学生的全面发展与成才为中心”的办学理念不变

章程的内容既契合了东华高层次、应用型、专门性创新人才的培养定位，同时也顺应了基础宽厚、实践能力强、具有创新精神和社会责任感的高素质人才培养要求。”——徐明稚

记者注意到，从《东华大学章程》的第一版到最终版，历经多次修改，但“以学生的全面发展与成才为中心”的办学理念一直贯穿始终。学校在章程的第六章中，对于学生在校期间享有的各项权利与义务等作了逐条细化，力求有可操作性。

“为了充分尊重学生的想法，我们在制定这一章条款的时候，专门邀请了20多名学生代表参加座谈会，征求他们的意见与建议。”方建安介绍，在这一章节中，总共制定了10条内容，其中特别强调了学生依法享有学术自由的权利，学校将充分支持学生开展课外科技活动，鼓励学生积极开展科学研究、技术开发。

徐明稚表示，这些章程的内容既契合了东华高层次、应用型、专门性创新人才的培养定位，同时也顺应了基础宽厚、实践能力强、具有创新精神和社会责任感的高素质人才培养要求。

本科生代表大会、研究生代表大会，听取学生代表对学校工作的意见和建议，保障学生依法参与学校民主管理。

另一方面，东华的学生还可以通过学校信访办、学生处等机构对侵权、违纪处理等裁决提出申诉，进一步规范学校的申诉行为，保障全体师生的权益。

突出特色，把办学自主权落到实处

“办学特色是一所大学在发展历程中形成的，比较持久稳定的发展方式和被社会公认的、独特的、优良的办学特征，大学章程的一个重要使命就是传承学校的办学特色。”——徐明稚

在徐明稚看来，“党委领导下的校长负责制、教授治学、民主管理、自主办学、学生参与”是现代大学制度的核心内容。

东华大学在章程制定中特别强调了学校的办学自主权、自我管理、自我约束的体制机制，并明确了“教授治学”的原则。“学校的学术委员会等学术组织在学科建设、专业设置、学术评价、学术发展、教学科研计划方案制定、教师队伍建设等方面将发挥不同程度的作用，充分维护学术活动的独立性。”徐明稚强调。

记者注意到，《东华大学章程》具体细化了“教授治学”的职责范围，在不同的事项上，教授委员会发挥咨询、审议、决策等方面的作用也是不同的。

譬如，《东华大学章程》的第三十七条规定：学院设立教授委员会，其主要职责是：审定学科、专业设置方案，本科生、研究生培养方案，科研立项，副高级及以下专业技术职务人员任职资格等；审议学院事业规划，队伍建设计划，经费和资源配置计划，学术规范等；对学院重要的改革事项、内部机构设置等提供决策咨询；审定、审议学院其他重要学术事项。

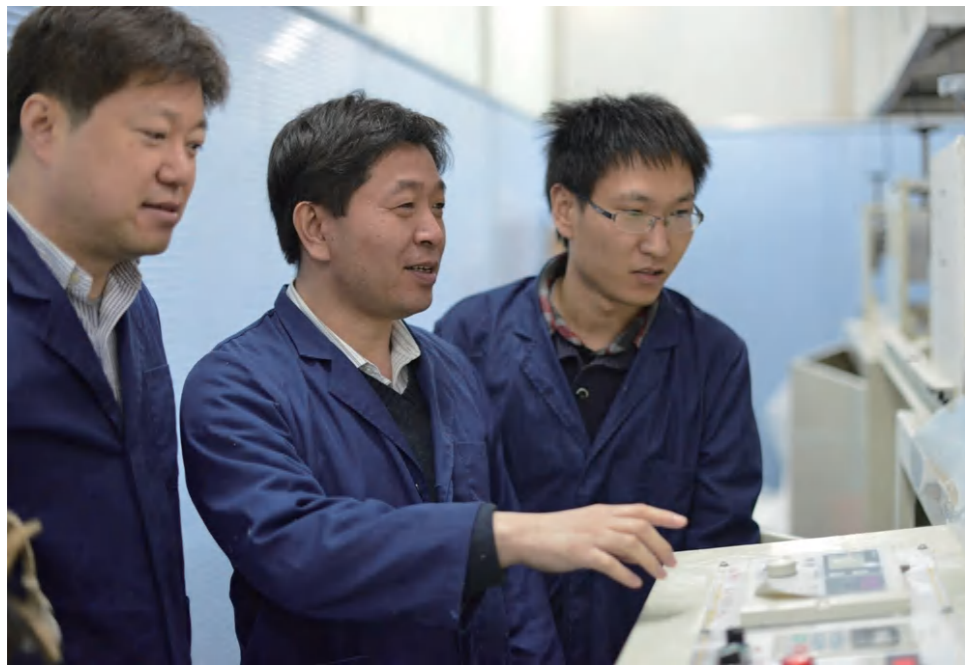
突出办学特色，落实办学自主权，这是《东华大学章程》的一大亮点。学校在大学章程中，凸显了“三个明确”：一是明确了学校中长期的发展目标定位，即“以工为主，工、理、管、文协调发展，国内一流，国际有影响，有特色的高水平大学”。二是明确了“增强特色，拓宽基础，加强交叉，按需发展”的学科发展战略。三是明确了“立足上海，面向全国”的服务定位。值得称道的是，东华大学将“学校积极服务社会，以服务求支持，以贡献求发展，促进科技成果转化和创新型国家建设”作为第十七条专门写入大学章程。

与长宁区人民政府共建“环东华时尚创意产业集聚区”，将上海世博会职业服装打造成“中国名片”，可再生可循环的优质生态纺织材料在中国国际工博会上受到追捧……作为新中国的第一所纺织高等学府，东华大学在继续做好服务于国家从纺织大国走向纺织强国战略的人才和科技支撑的同时，努力借助学校自身的特色和优势服务上海的社会经济发展，广受赞誉。



我校俞建勇教授当选 中国工程院院士

2013年12月19日上午，2013年中国工程院院士增选结果揭晓，51名科学家新当选为工程院院士，其中，我校副校长俞建勇教授当选中国工程院院士。



左起第二人为俞建勇院士

俞建勇在接受记者采访时说，“当选院士不仅是对我个人和团队取得学术成就的认可，更是对东华大学纺织学科和科研水平的肯定，同时，也意味着更多的压力和责任，这将是加快发展的新起点，激励我们更好地服务于国家纺织领域的科学研究和纺织行业的科技进步”

俞建勇长期致力于纺织材料领域的教学与科研，在相关基础理论、关键技术和应用开发研究方面取得了系列创

新性成果，先后获国家技术发明二等奖2项，国家科技进步二等奖2项，省部级科技成果奖13项；发表SCI论文132篇，EI论文41篇；授权发明专利74项，2011年获中国纺织

工程学会首届中国纺织学术大奖，在纺织新材料研发及其产业化应用方面做出了重要贡献。

俞建勇还积极参与了中国工程院“中国纺织工程科技中长期发展战略研究”、国家发改委“纺织行业‘十二五’科技及2020中期发展研究”、中国纺织工业联合会的“纺织行业‘十二五’科技进步纲要”等多项国家纺织科技发展战略和规划的研究与制订，为纺织行业科技进步做出积极贡献。

俞建勇是我校纺织科学与工程一级学科国家重点学科学科带头人，该学科连续三次在教育部一级学科评估中名列全国同类学科第一。近年来，学校依托纺织这一优势重点学科，积极发展材料、设计等特色学科，积极服务于国家科技攻关、经济社会发展。

据悉，俞建勇是本次中国工程院增选院士中唯一一位纺织工程领域院士，也是该领域间隔11年后当选的第九位院士。

据悉，俞建勇是本次中国工程院增选院士中唯一一位纺织工程领域院士，也是该领域间隔11年后当选的第九位院士。

2014上海国际服装文化节国际时尚 论坛暨环东华时尚周盛大开幕

向娟



徐明稚校长致辞

4月23日，由东华大学承办的2014上海国际服装文化节国际时尚论坛暨环东华时尚周隆重开幕。出席开幕式的领导与嘉宾有：中国纺织工业联合会副会长张莉，上海市人大外事委员会主任、上海市服饰学会名誉会长张丽丽、上海市文创办副主任、市经信委巡视员陈跃华，2015米兰世博会中国企业馆执委会主任陈安杰，长宁区副区长解冬等，以及中外教育界的领导专家、企业界人士与校友。我校校长徐明稚、副校长刘春红、校党委常委袁孟红出席。

开幕式上，我校与2015米兰世博会中国企业馆签署了共建合作备忘录，服装学院与海天集团进行合作签约。学校还向长期以来支持我校发展的合作企业代表颁发了感谢证书。开幕联演无疑成为当晚亮点。东华附校校服、香港理工大学优秀毕业生作品和2014“雅莹·东华杯”中日合作班优秀毕业生作品等接连发布，为公众带来了精彩的服饰设计作品展演，“学校搭台、学生唱戏”的活动形式，更凸显出时尚教育与创意产业发展相互助力的鲜明特点。

作为历届上海国际服装文化节的品牌项目，今年的活动继续以“论坛、展览、大赛、秀场、市集”等为平台，通过汇聚国内外专家学者共话时尚教育与创意产业的焦点话题，发布“海派时尚”流行趋势，展示时尚教育育人成果等服务社会发展。东华大学校长徐明稚强调，东华大学围绕国家发展战略和上海产业布局，构建“一体两翼”的学科发展新格局（以“纺织”为主体，“材料、设计”共同发展），促进学校办出特色，发挥知识和人才的“溢出”效应。

2014年是东华大学在上海国际服装文化节期间举办国

际时尚论坛的第20个年头。本次论坛含“主论坛”和“特色论坛”两大版块，其中“主论坛”邀请了来自巴黎、米兰、伦敦、东京、纽约等五大时尚之都顶尖设计院校与机构专家，就流行趋势预测及发布进行智慧的交流碰撞，深入探讨未来时尚的发展方向。“特色论坛”将举办上海品牌发展论坛，并连续第三次与国际同步发布“海派时尚”流行趋势，同时通过“海派时尚”官方网站发布及海派创新旗袍现场展示等形式，便捷、直观地发布了2015/2016秋冬的上海，什么样的色彩、图形、服装、面料、鞋履、箱包、首饰乃至陈列最流行。东华大学服装·艺术设计学院副院长刘晓刚表示，“当下的上海，已经具备了提出自己时尚主张的底气。提出海派时尚主张，只是实现‘时尚之都’的理念准备，还需‘秉承海派传统、凝聚新价值观；领悟全球时尚、极致海派特色；建立理论体系、发表研究成果；加强人才培养、储备行业精英；利用多元传媒、创新商业渠道；依托政府支持，搭建公共平台；对接投资资本、实现市场价值；持续跨界合作、扩张边际效应’等多方面的努力。”



东华大学副校长刘春红谈艺术人才培养

东华大学副校长刘春红认为，如果说把握时尚话语权是时尚创意产业可持续发展的源泉，那么，人才就是其创新发展的不竭动力，时尚教育则是其得以生存和延续的基础。东华大学常年坚持国际合作、校企联袂的培养模式，积极培育世界眼光和本土意识兼具的时尚创意人才。学校已与包括法国巴黎、美国纽约、英国伦敦、意大利米兰及

（下转第八页）

目标引领 改革创新 把狠抓落实作为推进改革的重点 ——学校召开新学期工作部署会议

莎日娜

3月4日，东华大学2013-2014学年第二学期工作部署会议在松江校区召开。会议要求，深入学习贯彻党的十八大、十八届三中全会以及习近平总书记系列重要讲话精神，按照“统一思想、凝聚共识、谋划举措、落实任务”的工作要求，以学科建设、队伍建设、人才培养为重点，全面落实学校“十二五”规划，转变作风、真抓实干、改革创新、破解难题，加强学校内涵建设，提高教育质量，切实推进学校各项事业跨越和可持续发展。

校党委书记朱民在会上传达了第二十二次全国高校党建工作会议及2014年上海高校党政负责干部会议精神，并对新学期工作提出要求。他强调，2014年是学校全面落实“十二五”规划的关键年，要抓好党的群众路线教育实践活动后续工作，让作风建设形成常态，取得长效。在工作推进过程中，要牢固树立群众观点，把功夫下到为师生服

务上，把群众工作做实、做深、做细、做透，注重沟通和倾听，多传递正能量，让广大师生员工共享学校改革发展成果。学校各级干部要进一步提振精神状态，把解放思想落实到行动中，落实到思考问题、解决问题过程中，以改革创新的强烈意识带领师生员工抢抓发展机遇，创造性地开展工作，解决实际问题。特别要狠抓教育实践活动的整改落实工作，发扬“钉钉子”精神，推进尚未落实的任务，加强整改，兑现承诺，切实让师生员工看到变化，见到成效，为学校改革发展凝心聚力。

朱民指出，要把十八届三中全会精神贯彻落实到学校当前各项工作中，切实解决学校发展的薄弱环节和亟待突破的问题，改革创新、谋划举措，推动学校科学发展。他指出，要加强学科建设，遵循其自身发展规律，进一步完善学科布局，培育新的增长点，形成实力更强、服务面更

（下转第九页）

论坛上，东华大学与英国爱丁堡大学校方代表还将共同为新设立的“东华大学上海国际时尚创意学院”成立揭牌。该学院经教育部批准成立，是东华大学下属的非盈利性中外合作办学的二级学院，学院将按照学校“一体两翼”的学科布局，努力实现“四个一流”，即：缔造国际一流时尚创意学科、引进国际一流教育体系、汇聚国际一流师资、培养国际一流时尚创意人才。

同时，为充分展示“海派时尚”的文化渊源，“上海摩登——海派服饰时尚展”及“上海历史图像记忆图片展”将于4月22日至6月18日在东华大学校内的上海纺织服饰博物馆开展。其中，“上海摩登——海派服饰时尚展”共挑选约60件服饰实物，通过整合实物、图像、影像等多种展示元素，回顾了海派服饰时尚的历史和摩登上海的时尚变迁。“上海历史图像记忆图片展”展出了95张照片及24幅不同画种的画作，力图展现时间跨度近100年的上海城市面貌的变化以及风土人情。

此次论坛还针对当今中国“时尚文化活跃，时尚传播研究及传播人才匮乏”的现状，依托国内首家时尚传播研究机构——“东华大学时尚传播研究中心”，新设“时尚传播与社会发展国际论坛”，邀请新闻传播、时尚文化、创意产业等相关领域海内外学界专家、业界名家展开对话交流，深入研讨时尚传播的现状和未来，探讨时尚传播的能量与产值，研究时尚传播的路径与策略。

环东华时尚创意产业集聚区推进工作会召开 强调区校联动 优势互补 加快推进集聚区建设

冯济慈

3月13日，环东华时尚创意产业集聚区推进工作会在校召开。会议讨论了集聚区建设现状与发展规划，强调发挥区校各自优势，加快推进集聚区建设。朱民、徐明稚、陈招应、刘春红等校党政领导与长宁区区长谢峰等出席会议，相关职能部门负责人参会。

会上，朱民指出，环东华时尚创意产业集聚区项目是促进区校双方共建双赢的良好载体和平台，希望双方规划可以高度融合，实现红线内外联动，将集聚区打造成全球高端人才的集合地，为城市经济社会发展作出贡献。

徐明稚强调，要充分发挥我校知识和人才的溢出效应，围绕国家发展战略和上海产业布局，构建“一体两翼”学科发展新格局，促进学校办出特色，发挥地缘优势，与长宁区携手加快推进项目进程。



（上接第八页）

广、生命力更长久的学科生态体系。要本着“为未来选人才”的发展理念，做好高端领军人才引进和青年教师培养工作，继续推进人事制度改革，切实加强师资队伍建设。要根据教育发展的自身规律和教育现代化的基本要求，深化校院两级管理改革、构建以章程为龙头的制度体系建设，增强制度执行力，着力推进学校治理体系和治理能力现代化。

朱民强调，要以真抓实干、敢于负责的精神落实好学校各项工作，一分部署、九分落实。在工作推进过程中，要注重将工作思路转化为工作方案，再将工作方案转化成工作实践，做到对每项工作有布置、有检查、有评估，确保落实到位。要充分认识到基层组织在学校发展中的支撑作用，坚持服务重心下移，加强对各学院的过程指导，加大对基层支部工作的支持力度，以扎实的基层党建工作更好服务群众。同时，要积极营造良好的校园文化氛围，倡导“为民务实清廉”的价值取向，倡导“积极、创新、包容、大气”的校园文化，将有利于学校改革发展的文化蕴涵注入到各项制度建设和工作举措



谢峰表示，加速推进集聚区建设是区校共同任务，也是发展抓手。产业结构提升是区域的发展愿景和迫切需要，在项目推进过程中，长宁要服务东华，也要借势借力发展长宁。

据了解，环东华时尚创意产业集聚区已被列为上海市文创工作十二五规划要点及部市共建项目。学校以成立东华大学上海国际时尚创意学院、打造国际时尚发展中心、建设新锐设计师创业孵化基地、建造东华大学上海国际时尚创意大楼等为目标，积极推进项目进程。目前，东华大学上海国际时尚创意学院已获教育部批准，集聚区建设工作取得了突破性进展。今年4月23日至27日，学校还将继续举办“环东华时尚周”，以国际论坛和时尚活动为推手，扩大集聚区影响力。

中。朱民最后强调，新学期工作落实好稳定是硬任务，是第一责任的要求，切实提高工作主动性和预见性，努力把问题解决在萌芽状态，为学校事业发展提供强有力的保障。

校长徐明稚结合高等教育改革新形势和背景，对新学期行政工作进行了部署，并就学科建设、队伍建设、人才培养等重点工作进行了详细解读。他指出，学科分布决定学校的类型，学科水平决定学校的层次，我们要以学科建设为龙头，“办出特色、争创一流”，切实做好学科布局顶层设计。一是建立三级学科建设体系，要按照教育部对学科发展的新要求新思路，抢抓机遇，主动对接国家发展战略和上海经济社会需求，抓紧“2011计划”的布局和落实，实质性推进上海市一流学科建设，加快建设校级重点学科。二是提前准备下一轮一级学科评估工作，做到未雨绸缪。三是拓展国际化视野，注重ESI导向，提升学校国际声誉。四是转变观念，以市场为导向，实施倒逼机制，推进人事分配制度、公用房配置、博士生招生等各项改革与创新。

徐明稚强调，队伍建设是学校工作的有力抓手，也是根本和关键。要切实抓好教师和干部两支队伍，特别要强化教

（下转第十页）

教育部批准建立的东华大学上海国际时尚创意学院揭牌

段然

4月24日，得到教育部批准建立的东华大学上海国际时尚创意学院揭牌。来自巴黎、米兰、伦敦、东京、纽约、上海等地时尚领域顶尖专业院校和机构的专家就“时尚流行趋势研究与预测、时尚人才培养”等论题发表前沿观点。

第十一届全国政协副主席、上海创意产业协会会长厉无畏，爱丁堡大学校长蒂莫西·欧希（Timothy O'Shea）爵士、副校长克里斯多福·布里渥（Christopher Breward），我校党委书记朱民、校长徐明稚、副校长兼服装·艺术设计学院院长刘春红、副校长邱高等出席了揭牌仪式。

朱民、刘春红与蒂莫西·欧希、克里斯多福·布里渥现场共同为“东华大学上海国际时尚创意学院”揭牌。在揭牌仪式上，厉无畏、徐明稚、蒂莫西·欧希分别致辞。



我校与爱丁堡大学领导共同为创意学院揭牌

厉无畏在致辞中希望东华大学通过与爱丁堡大学等国际一流高校合作，将东华大学上海国际时尚创意学院办成多元文化融合、多方协同创新、强强联合的优质高端的国际化理论与实践交融的时尚教育平台，使学校成为时尚大脑及时尚创意产业策源地，为推动上海国际时尚之都建设添砖加瓦。

徐明稚在致辞中指出，国际时尚论坛已走过20个年头，成为时尚精英人士交流心得体会、弘扬原创力量、传承海派文化、助推自主品牌、打造上海国际时尚之都的重要平台。学校目前正积极构筑以“纺织”为一体，“材料”与“设计”学科为两翼的学科特色新格局，努力为上海创新驱动、转型发展和建设“国际时尚之都”贡献做出新贡献。新设立的“东华大学上海国际时尚创意学院”就是学校着力打造的设计学院国际合作办学的“升级版”，旨在“缔造国际一流时尚创意学科，引进国际一流的教育体系，汇聚国际一流的师资，培育国际一流的时尚创意人才”。

蒂莫西·欧希在致辞中表示，爱丁堡大学始终坚持与世界各国顶尖高校寻求优势学科的合作。与东华大学的合作，主要着眼于东华大学在中国时尚教育领域的名列前茅，而爱丁堡大学拥有欧洲大学首屈一指的创意学科。两所学校强强联手，汇聚一流的时尚教育资源，一定能培养出世界一流的时尚创意人才。

（下转第十一页）

（上接第九页）

师在学校办学中的主体地位，领导和干部是协助、支持和服务。结合教育部副部长杜玉波的讲话和教育部有关文件精神，他要求，一是坚持师德为先，教学为要，科研为基，做到“引育并举”。二是建立科学的评价机制，高水平大学教师应做到科学研究和人才培养的有机统一。三是逐步提高职称晋升标准和水平，做到科学、民主、依法。四是完善进人和用人机制，做到以开放的心态寻求好的机制。

徐明稚指出，要坚持人才培养的中心地位，这是本业，是立校之本，强校之路不能离开立校之本，最终要体现到人才培养上来。他强调，要进一步认识“以学生的全面发展与成才为中心”的办学理念，坚持立德树人，通过专业调整、课程体系建设、教材建设、培养模式改革、教学基层组织建设、研究生收费改革、易班教学资源建设等措施，始终确保

人才培养在学校各项工作中的中心地位，努力培养适应社会发展需要的优秀人才。

党委副书记殷耀主持会议，要求各学院部门负责人同志及时传达落实会议精神，为新学期工作开好局。

党委副书记、纪委书记罗仪华传达近期有关会议精神。并部署学校2014年纪检监察审计重点工作。

校党政领导，两委委员，院士，千人计划、长江学者，教授，人大代表，政协委员，各民主党派、学院、部处党政负责人，系（部、室）主任、教工支部书记等参加会议。

海派时尚创意大师跨界沙龙暨2014海派时尚创意发声启动仪式在校举行

段然

引领创意设计的时尚流行趋势到底会去哪儿？当下和两年后的上海什么最IN？普通市民也可以参与时尚吗？1月20日下午，“海派时尚创意大师跨界沙龙暨2014海派时尚-创意发声启动仪式”在我校延安路校区举办，活动以“时尚，去哪儿”为主题，上海国际时尚联合会副会长、九木传盛品牌推进机构董事长、海派设计泰斗邵隆图先生作主题演讲，就文化时尚流行趋势进行剖析和展望。



副校长、服装·艺术设计学院院长刘春红教授为邵隆图先生颁发兼职教授聘书

副校长、服装·艺术设计学院院长、上海服饰学会会长刘春红教授出席活动，并代表学校授予邵隆图先生服装·艺术设计学院兼职教授聘书。上海设计之都促进中心秘书长王乐毅、共青团上海市委员会宣传部副部长刘树新、上海国际时尚联合会秘书长殷姿等相关领导，以及活跃在上海绘画艺术、服饰设计、工业设计、平面设计、建筑设计、时尚传媒、信息技术等多个领域的百余位专家学者、设计总监、企业经营者与会。王乐毅宣布上海设计之都公共服务平台“海派时尚”与“创意发声”的正式合作启动。

（上接第十页）

在揭牌仪式上，对于时尚和流行，来自爱丁堡大学、伦敦时尚学院、中央圣马丁艺术与设计学院等国内外知名



副校长、服装·艺术设计学院院长刘春红教授致辞

刘春红在致辞中表示，东华大学的纺织与服装学科排名始终保持全国第一，并且依托纺织特色形成了从材料、纺织、服装、染整到信息、人文、管理等完整的学科链，因此上海迈向国际时尚都市的进程中，承担着无可替代的历史责任。根据上海市发展现代服务业、全面构筑“创意上海、设计之都”城市发展新需求，东华大学与上海市、长宁区共建了“环东华时尚创意产业集聚区”，2012年启动了“海派时尚流行趋势研究项目”，希望形成“海派时尚”理论学派，引领“海派时尚”话语权，建设成为“海派时尚”的策源地，发挥大学在学科建设、人才培养、科学研究等方面的“溢出效应”，以自身特长服务国家和地方的经济社会发展。

邵隆图曾主持设计上海世博会吉祥物“海宝”，再造“和酒”、“石库门上海老酒”、“双妹”等多个海派经典品牌。谈到文化，他始终抱持着“文而化之、化而开之、开而通之、通而达之”的文化观，在当今这个文化迅速发展更新的时代，要想让一国的文化不断增值，创意、

（下转第十二页）

名时尚院校、机构和企业的专家学者与我校服装·艺术设计学院刘晓刚教授一同向与会者分享了相关研究成果和学术观点。

(上接第十一页)

执行和推广缺一不可，他也特别强调了资本的支持和介入，对文化营销和推广的重要作用。他认为，要让文化转化为商业价值，推动社会发展，只有通过不断创新的传播和教育，把文化传递给公众，让全民都对自己的文化具有自觉性、认同感和归属感，才能让中国制造升级为中国创造。海派时尚既是东方也是西方，既是本土也是国际，既是传统也是时尚，每天都以新鲜的形态出现。并据此认为，上海不仅要有力度、速度、高度和广度，更要有风度、精度、气度和深度。最后，邵先生引用古语“上善若水，海纳百川”，倡导在沪的创意设计业界精英，齐心协力通过“海派时尚”来丰富上海城市的表情与内涵。



邵隆图先生作主题演讲

殷姿认为“海派时尚”是海派经典文化与现代时尚元素的交融，作为上海与世界各国在时尚领域沟通合作的重要平台，上海国际时尚联合会致力传承海派经典文化并推动现代时尚潮流与本土时尚品牌建设，助力上海成为时尚之都、设计之都。对于海派流行趋势的未来走向，跨文化革新设计机构创作总监潘剑锋、德国FTA建筑设计有限公司执行董事施道红等都特别强调了“绿色时尚”的概念，他们认为时尚趋势来自于对未来生活的预见和展望，不仅包括对过去事物和记忆的再发掘和再利用，也包括对当下日常材料的再利用。科技同样是时尚领域不可小觑的重要元素，LKK总经理连振认为，未来的时尚趋势是基于物联网和可穿戴设备的下一轮的时尚风潮，所有的时尚产品，在未来都会有技术性升级的趋势。“在未来，人人都是时尚的参与者而非仰望者。”施道红说。亚洲创意产业联盟发起人布迪漫也回应了这一观点，“时尚流行趋势往往是一种没有标准答案的潮流，既让人觉得深不可测，又让人觉得自己也可以创造流行，在这个过程中，我们也已经成为整个时尚大环境所制造和设计出来的‘时尚品’。”中国服饰报总经理钱竹认为，中国的时尚媒体要成为推广本土品牌和流行趋势的主要推动力。来自绘画领域的著名抽象画家许德民、海派首饰品牌老凤祥原创大师工作室副

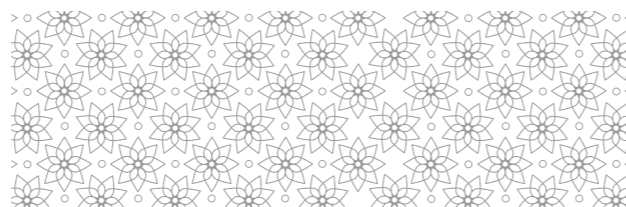


服装·艺术设计学院副院长刘晓刚教授主持会议

主任黄雯、形象设计领域著名造型师淳子、上海雅氏鞋业有限公司总经理孟欣、箱包领域红谷集团设计总监郑杨、平面设计领域设计师虞惠卿等都发表了各自领域的海派时尚观点。沙龙还设有头脑风暴环节，邀请全体嘉宾共同就“时尚发展趋势”提出各自的前瞻观点。

本次活动主持人，服装·艺术设计学院副院长、首届中国十佳服装设计师、上海世博会官方服装总设计师刘晓刚教授认为，坚持原创驱动是打造海派时尚的精髓所在，“我们这次举办海派时尚大师跨界沙龙，正是希望通过不同领域人士思想上的交流与碰撞，打破思维定势和专业局限，为海派时尚注入新的时尚血液。”就在不久之前，《2015春夏海派时尚流行趋势》一书正式出版，此次趋势预测的主要风格分为代表传统和复古的海派经典设计主题、反映环保和乐活精神的海派自然设计主题、畅想高科技的海派未来设计主题，以及散发年轻新一代个性活力的海派都市设计主题。“海派时尚流行趋势的研究团队汇集了时尚界不同领域的艺术家、设计师、企业家、国际友人等数百位专家，希望通过不断地跨界交流可以擦出更多的创意火花，让国人可以拥有自己的原创风格、流行趋势和创意设计，在世界时尚界拥有属于自己的时尚话语权。”刘晓刚如是说。

据悉，本次活动是由上海设计之都公共服务平台“环东华时尚创意产业服务平台”与“创意发声”联合主办的海派时尚系列活动之一。“创意发声”发起人倪海郡特别提到，希望依托东华大学在时尚创意设计领域的学术地位及“创意发声”丰富的创意学术论坛推广经验，推动上海设计之都时尚创意产业的发展。系列活动将从2014年起每年持续举办。



刘春红副校长会见联合国教科文民间艺术组织副主席陈平一行

1月3日，副校长刘春红在延安路校区会见了联合国教科文民间艺术组织（IOV）全球副主席陈平女士一行。纺织服饰博物馆馆长卞向阳、发展联络处处长徐晶等陪同会见。

刘春红代表学校对IOV的来访表示热烈欢迎，并从学科发展、人才培养、国际合作等方面介绍了我校的建设发展概况，以及环东华项目及在创意设计领域的领衔优势与教育新思路。

陈平介绍了联合国教科文民间艺术组织（IOV）的构成及概况。IOV通过推动各国民族文化进入国际文化交流互动，整合世界各国民族文化、民间艺术、非遗传承等方面的政府资源、学术资源、专家资源、活动资源等开展各项



工作。陈平表示希望能与教育产业密切合作，通过与国际组织合作、教育科研等方式推动政府对民族文化产业的扶持，建立推动民族文化产业从民间走向国际高端平台的绿色通道。

美国调查报告称上海超过东京成亚洲最时尚都市

张伟刚

美国调查机构通过文字分析得出时尚都市排行榜，纽约超巴黎登顶。

提到时尚之都，你一定会最先想到巴黎，但现在这个雅号可能要易主了。据英国《每日邮报》2月5日报道，近日美国纽约挤下巴黎，成为全球最为时尚的城市。同时，上海排名超过东京，成为亚洲地区的时尚之先驱。

纽约小胜巴黎

据报道，总部设在美国德州奥斯汀、通过字词使用分析趋势的“全球语言观察”机构（GLM）公布的最新调查结果称，纽约成为新的全球时尚之都。

“全球语言观察”机构过去3年追踪25万个博客、平面媒体与社交平台，寻找和高级女装、成衣及时尚相关的热门字。接着观察这些字的出现频率和前后文，建立相关资料，以列出全球时尚城市排行榜。纽约在与时尚、流行、最佳设计师、街头风格等有关的字汇上，出现次数胜过巴黎、伦敦，但仅小赢巴黎0.5%。

调查报告中巴黎排名第二，伦敦及洛杉矶紧随其后。进入前10位的城市还有巴塞罗那、罗马、柏林、悉尼和安特卫普。亚洲城市也榜上有名，上海排在了第10名，东京排第11，新加坡19，香港20。

纽约在2010年之前连续5年在时尚之都排行中名列第一，其后两年分别被米兰和伦敦挤下来，目前再次夺回第一的宝座。全球语言监测机构的时尚专家贝卡·帕亚克认为，纽约获得第一的排名是实至名归，“纽约拥有训练有素且运作有条不紊的时尚产业，同时又不缺乏创造力。”

帕亚克称，巴黎拥有“时尚之都”的称号已经有百年历史，是高级时装和时尚概念的代表。它与纽约的微小差距说明，它仍然是时尚界财富及就业的发电机。

上海进入前10

近年东方的时尚关注度迅速崛起。在全球语言监测机构发布的最新全球时尚之都指数排名中，上海以黑马之姿超过东京，从去年的22名，跃进12位，首次进入全球时尚之都排名的前10之列。曼谷退步最多，从去年29名退步到52名。

针对此一现象，有时尚界人士认为，日本的流行“独树一帜”，和欧美甚至其他亚洲国家分歧。GLM排名是依照关键词分析，印度许多城市服装代工多，和时尚关联当然最密切；而亚洲第一的上海“时尚消费力”理所当然，不容质疑。此外，近年来国际时尚舞台上，不可或缺的亚洲脸孔模特儿如杜鹃、刘雯也让中国的时尚业发展引起关注。

改革创新高档餐饮管理模式的领衔者

——记上海金萌苏浙汇餐饮公司总经理李昀校友

张伟刚

李昀毕业于我校设计专业，获工商管理学硕士，管理学博士。现任上海金萌苏浙汇餐饮有限公司总经理。李昀校友毕业后曾从事过设计师职业，自1996年起加入餐饮业，于1999年担任上海金萌苏浙汇餐饮有限公司总经理。李昀拥有十几年的餐饮管理从业经验，是引导新时代餐饮管理的实干家。李昀兴趣广泛，爱好艺术鉴赏、绘画等，自创立金萌公司以来，她凭借丰富的餐饮从业经验，发挥早年所学专业培养出的艺术设计理念，汲取国外先进的管理方式，将欧式的酒店建筑设计、酒店式管理概念运用到中式餐饮连锁经营中。李昀运作的这种新型餐饮管理方式，打造出了“苏浙汇”这一熠熠生辉的沪上餐饮品牌。

李昀校友出身在上海，都说上海女人不喜欢下厨房，然而就有相反的女人，她烹调出舌尖上的美食，创制世界上的美味佳肴，她在男人的领地中坚强地证明着女人的风华，并成为了引导新时代高档餐饮管理的经营者。餐饮业如潮汐，风水轮转速度惊人，但她用自己的缜密心思赢得了这个东方大都市众多的食客。这个“她”，就是上海金萌苏浙汇餐饮有限公司的总经理、东华校友李昀。1999年，李昀和她的搭档刘裕俊合作，在消费水平处于低迷的时期，依然选择了开家高档本帮菜餐厅“苏浙汇”。在2003年，她又斥资近千万元，首创中央厨房加工厂制度，为连锁餐厅的经营管理开启了一个全新的时代。

高档餐厅在求变求新中诞生

1996年，学美术设计的李昀跨界转行开始进入了餐饮业，创业之初就在上海开出了“锦亭”高档商务餐厅，隐藏在上海的花园洋房中的“锦亭”诞生不久就成为了当时人们心目中的餐厅偶像。那时候的餐饮环境不像现在这么成熟，“几乎没什么有力的竞争者”，而且政策弹性强，很多可以灵活处理。尽管“锦亭”在最高峰时开到了9家连锁门店，可李昀只说自己“运气好”；现在，她已经能冷静看那段时间餐饮行业的发展，“是畸形的好”。“当年经营环境的无压力，并不是说自己经营有多成功。”在李昀的观念中，“别以为弄个统一的企业标志就代表连锁，连锁真正的本质还在于经营的模式与管理。”回首当年“锦亭”有道名菜是“红烧蹄”，卖68元一只，销售非常好，常常4个外国人一人吃一只。有一家餐厅经理私自



上海金萌苏浙汇餐饮公司总经理李昀

提价到88元一只，李昀当时就表示不认可，“这完全不是一个连锁餐厅应该做的”。1997年的时候，亚洲金融危机的风潮影响到上海，1998年才显现后果，“锦亭”的主营对象是外国客人，大受影响，有一家分店韩国和日本客人最多，从前有700多人吃饭，一下子缩减到200多人。

1999年，李昀忍痛割爱，求变求新，决定与“锦亭”分离，“当时我就是想做真正连锁经营的高档本帮菜餐厅”。经过积极筹划，10月，李昀孕育的苏浙汇第一家店徐汇店正式开张营业，当时的小环境正好是杭州菜开始进军上海，将餐饮菜价拉得很低，而且当时消费水平还处于低迷时期，不是一个经营高档餐厅的时代，但是她仍然选择了在这个时候开自己的高档餐厅。“除了高档餐厅我不会做别的。”李昀对自己有着清晰的定位，而她的合作伙伴刘裕俊来上海前在卢森堡开的两家翠园酒家也是高档中餐厅，因此经营高档餐厅就是他们两人的长项。这样，苏浙汇一开始就定位经营高档商务宴请为主。

当时在同一条马路上的杭州菜“张生记”刚开到上海，“他们的人均消费是60~70元，而我们定位是150元，这样错位竞争也有它的好处，不同的市场定位起了很大的作用，两个月内，我们这里就餐需要排队等位了”。等位的人在当时的苏浙汇可以吃到西式点心。作为高档餐厅，我们墙上是专门有请意大利设计师来做的砖雕，当时的造价就是100多万元。餐厅的颜色很素雅，努力烘托出了高档餐厅的气氛。可是更高档的还在菜肴上，本帮菜奉行的是浓油赤酱的传统，当时高档的本帮菜也就是虾仁一类的河海鲜，要不就是经营简单

的高档菜式，销售鲍参翅肚，以“燕鲍翅”作为招牌名的餐厅。李昀觉得这些观念都是误区，把高档餐厅的概念限制了。于是在竞争激烈的餐饮业中，李昀坚持适者生存的法则，求变求新在高档菜谱、厨房管理等方面创出了一条自己铺就的金光大道。

颠覆传统制作流程 创立中央厨房制度

现在提及苏浙汇，业界都会想起李昀率先提出创立的中央厨房制度，就是由中央厨房实现统一采购、统一生产、统一加工、统一提供，各门店操作成品成为了最后一个步骤。从1999年在上海肇嘉浜路开出第一家“苏浙汇”门店，到如今其在诸如上海、北京、苏州、杭州、澳门、香港等地的门店数量已经达到了22家之多，加之另外两个高端品牌“天萃庭”“苏浙总会”，苏浙汇旗下餐厅达到24家之多。回顾走过来这段历程，李昀体会到：过去十多年无论业务抑或品牌的持续发展，其间一个重要的突破便是“创立了中央厨房制度，在标准化上摸索出了一条发展之路”，在她看来，传统中餐要实现连锁发展面临的最大瓶颈也正在于此。事实上，标准化带来的困惑也正是苏浙汇在发展早期面临的问题之一。

2002年时，苏浙汇在上海已经开设了三家门店，分别位于上海的肇嘉浜路、淮海路和延安路。这三家店离得都不远，组成了李昀眼中的“金三角”。但正由于店面至今距离较近，易于食客们比较，问题便很快出现了。当时，不断有食客提出意见：3家店铺味道明显有差异，有些凉菜出品的形状、装盘都完全不一。这些问题在李昀看来，无疑是苏浙汇下一步发展的“隐患”：要实现连锁经营的目标，就必须尽快突破标准化的瓶颈，否则，当苏浙汇扩张到10家店甚至更多店面时，情况会更混乱。反复琢磨之后，李昀想到的唯一方法，就是像西式快餐那样，从食材、制作都统一进出和完成，即建立一个中央厨房。2003年田林中央厨房投入使用，2010年苏浙汇投入上千万资金在青浦建立的中央厨房开始投入使用，整个中央厨房占地五十亩，拥有诸如炉灶间、冷菜间、点心间、腌制间、切配间等11个车间。按照设想，由中央厨房承担统一采购、统一配送和统一加工的流水化作业任务，而门店厨房只需要将半成品的菜进行加工，二者形成一个配合有度的“生产线”。

事实上，要实现标准化，远非建立一个中央厨房那么简单，而是要以此为基础，来改变整个餐厅的整个流程，把传统中餐的制作流程进行重塑，这个过程并不简单。标准化第一步的工作便是拆分工序，这也是经营传统中餐比西餐更为复杂困难的地方。在李昀看来，传统中餐最大的特征，便是复杂，从烹饪的工序环节、调味量的数量和

用法都比西餐多出许多，而且不同的菜肴做法也大相径庭。在诸如肯德基、真功夫之类的快餐店铺，菜单上的菜品数量不过四五十种。但在苏浙汇的菜单上，有超过200道菜肴，要实现标准化就意味着要对之一进行拆分，很耗费研发力量。

以苏浙汇创店至今的“招牌菜”樟茶鸭为例，将一只生鸭加工成成品通常会经过腌、熏、蒸、炸四个大的环节；要实现标准化，则需要把各道工序抽离、分解出来，并在中央厨房和门店厨房里形成不同的分工。“一般来说，最后在店面厨房的环节越少，标准化程度便会越高，理想的状态是在中央厨房完成所有环节”，但在李昀看来，这并不现实，而且也不是高档餐馆的做法，“越简单的餐饮，标准化越高，但所谓高档，要有差异化、个性化的东西，就会复杂得多。”而在这个过程中要实现标准和口味的平衡，也并非易事，同样也是一个需要不断琢磨和反复调整的过程。

在2003年，苏浙汇上海中央厨房投入使用之初，樟茶鸭制作的前三个环节均在中央厨房完成，但由于当时中央厨房的条件和操作经验，李昀很快便发现其中有问题。以熏制环节为例，中央厨房是许多鸭子统一进行熏制，熏制的浓淡并不均匀，会影响这道菜最终成品所需要的烟熏味的口感，因此除了腌制环节外，其他三个环节的工作又重新回到了门店的厨房。但在门店熏制，会占用大量门店厨房的面积和人力，随着店面业务的增长以及中央厨房技术的改进，一段时间之后，熏制环节又重新从门店回到了中央厨房。

基本上不同的菜肴种类，前前后后都需要这样不断的反复、尝试，来确定当时条件下最好的效果，以保证“新鲜的口味”。而最终，每道菜在中央厨房的加工程度也都不会不一样，有些菜品可以在中央厨房完成绝大部分，譬如像小笼包的面粉和馅料都是配送的，门店师傅的任务是“包”和“蒸”，而有的菜肴则必须在门店厨房来完成绝大部分的烹饪环节，诸如绿叶菜，中央厨房则仅仅是集中收货，集中配送而已。这个过程中如何保证“新鲜”也特别重要，为此，苏浙汇自购了六台冷链车，组建了一支冷链配送队伍来支撑上海市内所有门店的原料和半成品配送。

“有了中央厨房，首先，原材料的收货是统一的；其次，初期的加工是一致的，从关键的调味品、复合型调味料，到最终配送到不同门店的半成品是一致的，这相当于标准化的工作完成了八成，剩下的两成则由厨师们去完成”。在李昀看来，剩下的两成相当于整个标准化过程的“最后一公里”，同样也至为关键，怎么去训练和规范厨师的工作则显得尤为重要。

在苏浙汇的门店厨房里，针对不同菜品会有一个统一制作的标准配方表，作用类似于“操作指南”，配方表里会对菜肴的主料、辅料、步骤以及最终的口味、色彩甚至

盛放的器皿都会做明细的规定和说明，为了保证最终上桌的成品不走样，甚至每道工序都拍有图片以资说明，但绝不外传。

“这些还不够，菜肴出品时，我们还会有巡检和督导来进行检查，规范他们的菜式”，李昀说，毕竟实现标准化是个需要人来操作的过程，因此最后的巡检督导必不可少。对于传统中餐这样原本高度依赖大厨个人经验的行当而言，引入中央厨房首先在内部便会引起不小的改变和冲击。在将每道菜的工序环节进行分解，形成流水线的分工操作之后，原来是指望着大厨一人的手艺，现在则变成了很多人一起忙活，每个厨师负责的只是整个流水线上的一环而已。这样的改变，便意味着大厨得把此前不示人的“秘方”公之于众，在传统厨师的认知里，这几乎是等于让他们放弃自己的核心竞争力。

据说，李昀当时曾这样问总厨，“你是要做一家54人的总厨，还是540人的总厨？”在她眼里，配方的价值是随着公司的发展而提升的，将来必定是品牌带动配方，配方则“需要一个载体将它发扬光大”。同样的，需要让厨师们适应和接受的，便是标准化带来的他们的作用及角色定位的变化：一个厨师转变为流水线上的工人。事实上从1999年出任苏浙汇CEO直到如今，李昀都觉得自己的一项工作便是要不断的给员工们“洗脑”，她会不断的开会，来向下属们灌输这些新的理念和想法。在她看来，身处中餐这样一个行业，因之传统，故而更易沦入保守，而要让创新变成现实并得以持续，便需要下功夫去突破传统的思维定势。

招牌菜美味独一无二 舌尖上美食回味无穷

在李昀的心目中，有了中央厨房，就必须建立起自己的招牌菜“让人家一想起那道菜，就想起你的餐厅”。她从原料入手，“原料最重要，你总不能说自己高档，就把鸡毛菜卖到100块钱一盘吧”。当时李昀最先想到的是鲥鱼，鲥鱼色白如银，鳞下脂肪丰富，吮之油润，肉中细刺如毛，故有“银鳞细骨”之称，是中国名贵鱼类之一，有温中补虚、清热解毒之功能，上海的大户人家就有吃鲥鱼的传统。当时，“我们用特殊的汁，选3斤上下的鲥鱼一剖两半，做出了我们的清蒸鲥鱼”。当时中国的鲥鱼已经没有了，只能从越南、美国等地进口，到今天，这道菜已经成为苏浙汇最主要的招牌菜，李昀也信心满满的表示：“我们肯定是全世界卖鲥鱼最多的一家餐厅”。

第二道菜是酒醉膏蟹。“甬帮菜也是我们学习的对象”。但又不完全是宁波做法，加上了一点甜味，而且蟹来自广西，那里的蟹比浙江的要丰腴很多。蜜汁火腩来

自于30年代的上海家厨，用金华火腿最上面的两块，配以冰糖熬制，“用的是腌制18个月的火腿”，而且这道菜精选特别材料，金华当地最大的一家火腿制造企业成为他们的专门供应商，而且因需求量巨大，有了垄断权，“就算别的餐厅想仿制，他们也拿不到最好的火腿”。淮扬菜虽精细，但是所使用材料往往普通，“比如一道鸡火干丝，确实好吃，可你也不能就此卖人家100块钱，我们经过试验，里面添加了一些鱼翅，成为鸡火干丝煨鱼翅，菜价就能上百元了”。

几大招牌菜里也有便宜的，像樟茶鸭，“严格地说，这根本不是本帮菜，可这道菜制作工艺复杂，而且在外国客人眼中，鸭始终是高档货”。68元一只的鸭子第一个月卖了50只，第二个月800只，以后就是每月上千了，在价格上始终只卖68元。如今，中央厨房餐饮已经成立多年，并且连锁分店遍布大江南北，颇受消费者欢迎。多年做下来，李昀始终在研究顾客心态，她的博士论文中就有专门探讨高档餐厅消费者心态的章节，李昀告诉记者：“他们也许不在乎多贵，但他们要求性价比，我们不是一味推出高档菜，而是在高档菜中寻求最好的性价比。”

将食神秘笈凝聚在ERP系统之中

一家当红火爆中餐馆的成功运营之道是什么？不少人脑海中会浮现出烟火缭绕、异香扑鼻的厨房景象，当家大厨郑重翻阅代代单传的食神秘笈：茴香两枚，黄酒少许，随后亲自上街挑选食材，点火起灶。然而，在追求信息化流程控制和供应链管理的苏浙汇看来，精细的系统早已让这样的画面彻底成为历史。“高档中式餐饮的标准化生产难度很高，但借助于信息系统，以优化的管理流程和组织架构为基础，我相信中餐标准化和规模化不是问题。”上海金萌苏浙汇餐饮有限公司李昀如是说。

2008年底，尽管全世界都在谈金融风暴，但是苏浙汇还是高频率开出了6家新店。在生意仍如火如荼的当下，对于苏浙汇掌门人李昀来说，商界谈虎色变的现金流问题对她并不构成困扰。如何让传统的中式餐饮融入高度信息化的管理和运营方式，才是一直以来的难题。金萌旗下的餐饮新品牌斗香园亮相，专攻冷菜、面点和甜品、时尚饮品，李昀当年计划年内将其门店开到10家左右。至此，金萌集团已经布局好“苏浙总会”、“天萃庭”、“苏浙汇”、“斗香园”高端、中端和低端三大市场。不过考虑到中餐的复杂性，怎样对这些庞杂的供应链进行有效的统一管理呢？李昀在信息化建设的摸索中找到了答案。

“企业信息化是一次机遇，但也是一个艰苦而富有挑战的工程。我们所规划的企业信息化集成了企业财务、库存、基本供应、销售管理的同时，还将外部客户和公众考

(下转第十七页)

以科技铸就“科好”经营之魂 用公益谱写“人生”大爱无疆

— 访科好集团(香港)有限公司董事长、杜绪明校友

张伟刚

由董事长杜绪明校友领衔的科好集团有限公司(以下简称“科好”)是一家多元化控股企业集团，其前身是1994年3月在香港成立的聚贤国际顾问公司。主要从事高科技产品研发、管理顾问等领域的研究与服务。为更好地拓展国内市场，1996年5月，聚贤国际顾问公司在国内成立独立运营机构，全面拓展国内市场。2000年10月，科好集团正式推出“科好SAFELINE”品牌，专注服务高端客户，在产品、管理、技术服务方面做出了杰出的成就。经过数年的快速发展，科好集团拥有20多项专有、专利技术，30多项注册商标。

“管中窥豹”超前经营理念

1994年是中国农历甲戌年，在这一年，也许我们还记得约旦发生了易卜拉欣大惨案，美国成功举办了世界杯足球赛，朝鲜国家领袖金日成逝世，中国足球正式走向了职业化进程。但是，还很少有人知道，该年份也正处于中国企业的现代化管理水平急需提升的一段时期。而就在这一年的3月份，还名不经传的杜绪明校友在香港成立了自己的聚贤国际顾问有限公司，开始为内地众多企业提供业务

(上接第十六页)

考虑在内，希望达到最优组合。”苏浙汇在2007年比较了多家国内外管理软件供应商，最终用友凭借连锁餐饮行业丰富的经验和成熟的解决方案成为苏浙汇的合作伙伴。李昀表示，在当前信息化建设已成为共识的大环境下，公司更注重使IT支出在营收中所占比例最优化，以最合理的IT支出达到预期效果，从而实现信息化建设给我们带来的效益最大化。

“我们将中式餐饮沉痾已久的‘大厨文化’导向了现代化的‘流程文化’。”李昀告诉记者，千百年来，中国的烹饪大师对技术的钻研更多体现在个人操作的技巧上；但是在科技化的今天，这样单一而老旧的运营方式则会制约企业经营策略的发展。因此，用信息化指导流程化，建立标准化的需求是现代中餐经营者们需要考虑的课题。现在，苏浙汇已将流程控制全面信息化，在餐饮制作、服务、运营过程中，不再完全依靠个别大厨、食神的经验，

咨询活动。时至今日，管理咨询公司也已被众多圈外人士所熟知，咨询业成为了商业生态圈中不可缺少的一部分。但是在1994年，众多国内企业对“产品”和“品牌”等管理学基本概念尚处于懵懂的阶段，杜绪明就能够领先一步成立管理顾问公司，由此可以对他在企业经营上的战略眼光进行“管中窥豹”，使人不得不佩服杜绪明“更胜人一筹”的经营手段。事实证明杜绪明选择的正确性，他的聚贤顾问公司为当时国内许多企业工厂输入了现代化管理的血液，其中不乏以纯、太阳神、苏宁等知名企业，它们在杜绪明聚贤公司的帮助下也都走出了经营困境。

机遇永远是给有准备的人；2003年，在享有“世界工厂”之称的东莞，客户对产品品质的要求越来越高，严格的品质检测成为许多工厂的重任，但同时又面临从欧美、

(下转第十八页)

而是通过流程切割，将复杂的烹调技艺分解成简单清晰的操作流程，使之步骤化、流水线化，这样既保证了菜品质量，同时也实现了规模化生产，固化“大厨”经验，将原本秘而不公的食神秘笈彻底凝聚在系统之中。

美食融入了艺术 餐饮承载着文化

崇尚“将美食视为艺术，将餐饮视为文化”的苏浙汇，2013年9月21日在1933海宁店承办“食色苏浙-大器碗承”主题定制宴活动，此次苏浙汇更是诚邀中国陶瓷大师李见深，为此次宴会特制陶瓷盛器，这也将是上海首家突破常规，开启美食与艺术的传承之宴。作为最具艺术气息的1933海宁店，举办个性化定制宴当仁不让。致力于打造“上海最专业的主题宴会餐厅”，苏浙汇将此次宴会设立在1933，也是寓有深意。作为有着悠久历史的老场坊，不仅见证了历史的变迁，同样其格局参透着历史味，使其被赋予了独特魅力！曾经掩映在尘埃中的一块“璞玉”经过

(下转第十八页)



(上接第十七页)

日本进口检测仪器和设备需要承担昂贵的价格，企业购买压力巨大的严峻现实。在这种背景下，杜绪明又敏锐地发现了新的市场机会，并认为创新事业的机会再次降临。他马上组织研发力量，研制开发了主要核心芯片，最终生产出来了检针机、金属检测机等检测设备，而其价格仅相当于国外进口同类设备的30%，成为当时国内工厂用得起又好用的检测仪器设备。就这样，东莞市科好仪器设备有限公司应运而生，公司拥有两个驰名商标、三项国家专利和多项专有技术。2003年10月，依据上海大学城的高校科研力量，成立科好集团（上海）研究制造中心。2008年，为开拓并服务亚洲及国外市场，成立科好集团（香港）有限公司。2010年、2011年，旗下又相继成立了东莞科好文化传播有限公司和东莞科好人力资源有限公司，企业规模和业务范围进一步扩大。

“棋高一着”铸就经营之魂

企业经营有时好比下棋，一步领先则步步领先，杜绪明则正如一位围棋的高手，在下棋中将自己的先手优势发挥的可谓是“淋漓尽致”。当然，在具体的经营中，单单凭借自己的“先手”优势只能让自己比别人更早起步，却并不能够保证自己走得更远，若想始终比别人领先，还需要有自己的长处。从杜绪明后续的市场运作来看，显然他选择以“科技”铸就了自己科好的经营之魂。当初，虽然他意识到了“检测设备奇缺”的市场机会，但是能够开发出自己的核心芯片，并控制样机价格仅相当于国外进口设备的30%，这显然需要科技在背后进行支撑。与此同时，杜

(上接第十七页)

时间的雕琢成为新上海标志的一块“美玉”。历史艺术的传承历历在目。

而作为联合国教科文国际陶艺协会会员、景德镇三宝国际陶艺村创始人的李见深，更是将中国古老陶瓷传统文化与时代的流行趋势相结合，从而创造出不同的陶艺作品！此次宴会，李见深先生将会陶制出不同风格及不同套系的食器，与苏浙汇的特色定制佳肴来一次“亲密接触”。由此不难看出，作为苏浙汇掌门人的李昀，一直都在赋予“苏浙汇”这个品牌更多的文化韵味。在她的心目中，美味佳肴和中央厨房制度只能保证苏浙汇在眼下快速的扩张，而苏浙汇未来的传承还在于文化底蕴的打造。因此，从环境到艺术的渲染，“食色苏浙-大器碗承”都将暗示着李昀将苏浙汇文化传承进行到底的决心。

而正是在李昀的努力经营下，“苏浙汇”作为面向中高端消费群的中式餐饮连锁品牌，致力于以传承苏浙淮扬

绪明还依据上海大学城的科研力量，成立科好集团的上海研究制作中心，由此可见他战略布局的长远性，始终保持自己的科好集团在行业中处于技术领先的水平，并充分展示了科好集团“产、学、研”相结合的经营理念。毫无疑问，超前的战略眼光，再加上领先的技术水准，这正是杜绪明的科好集团不断得以发展壮大根本原因所在。

除此之外，杜绪明在企业经营上还紧紧围绕“服务客户”这一主题，提供专业化的技术服务水平，并力争扩大科好集团在行业内的影响力。而在东莞市科好仪器设备有限公司的发展上，杜绪明就采用了现代科技和管理方法，注重售前、售中、售后服务工作，并采用统一客户服务专线、在线服务等方式，为客户提供更便捷的服务，确保高效、优质的调试、维修维护工作。为了凸显科好的专业技术和服务水平，公司还设有售后服务部、检测认证部以及高新科技部。售后部设专门的售后服务人员，对客户进行不定时回访，主要针对产品的使用、保养情况做跟踪调查，以便能及时准确地给客户提供服务；同时，还为客户提供工艺改进、仪器设备选型、改型及维修保养，客户委托服务项目等。检测认证部主要为客户提供产品检测、产品校准、出具法定检测报告等服务。高新科技部主要为客户提供技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术经纪、网络科技、通讯工程、电子计算机与电子技术信息、化工新材料、光机电一体化、能源与环保、生物科技等服务。由此可见，高水平的技术手段为科好集团的发展提供了硬件的支持，而多元化和专业化的服务工作又为科好集团影响力的扩张提供了软性力量，从而保证其始终位于良性的发展轨迹上。

(下转第十九页)

菜系的文化基础，吸纳其他中华菜系的优势工艺，糅合西方现代化的烹饪技术，对当代上海菜进行创新和提升，取得了一系列骄人的市场佳绩。通过十数年的发展，“苏浙汇”凭其出色的研发能力、稳定的产品质量、良好的服务素质、优质的用餐环境、“将美食视为艺术、将餐饮视为文化”的经营理念获得市场的认可。先后荣获“中国驰名商标”、“上海市著名商标”、“中国百大餐饮品牌”、“上海最佳餐厅”、“上海市名牌企业”、“消费者钟爱餐厅”等称号及海内外有关机构和媒体颁发的各项餐饮大奖。招牌菜“清蒸鲥鱼”、“蜜汁火腩”、“越式牛柳粒”、“樟茶鸭”等亦先后获得各项荣誉，在顾客群中具有极高的品牌知名度，成为上海菜中的代表。2010年，苏浙汇澳门餐厅更被誉为世界美食圣经《米其林》评为“米其林一星”；2012年苏浙汇香港餐厅再次评为“米其林一星”，并成为第一家荣获此项殊荣的中国餐饮品牌。

“锐意进取”开拓多元化战略

除了自身主营的设备检测业务外，杜绪明还积极实施科好集团的多元化市场战略，例如东莞科好文化传播有限公司和东莞科好人力资源有限公司就是他对于集团多元化经营的有益尝试。东莞科好文化传播有限公司主要为客户提供商务信息咨询、影视节目策划、文化艺术交流策划咨询、企业形象策划、摄影器材租赁及销售、设计制作代理发布各类广告、会议会展服务、市场营销策划、图文设计制作、企业公关咨询、品牌策划推广、媒体发行推广、出版发行代理等服务，公司成立不久就成功代理发行《少年文摘报》。东莞科好人力资源有限公司，自成立以来，一直秉承创新、合作、服务的企业精神，锐意进取、追求卓越。主要业务有企业管理培训、（工厂）订单式培训、职业教育、企业人力资源顾问、代理招生、企业管理咨询、劳务派遣。成立至今，为求职者成功推荐就业几十次。2012年6月，企业管理培训成功开课，《企业该如何选、育、用、留人才》培训课程赢得了学员们的一致好评。后期，还将定期开展组织类似培训，如《电话营销》、《实战电子商务营销》、《博客营销》、《excel软件应用》等等。职业教育，是通过“校企合作、工学结合、顶岗实习”的模式，解决中高职毕业生的就业问题，同时也解决用人单位的用人紧缺问题。（工厂）订单式培训，是根据工厂生产线的工作要求，采用班组实训模式，为工厂定点培训输送人员。

在科好集团的整体架构上，可以看出来杜绪明对其未来版图的宏伟规划。虽然目前杜绪明的东莞科好文化传播有限公司及东莞科好人力资源有限公司与其所拥有的东莞市科好仪器设备有限公司相比，还未能形成行业内的示范性效应，但是不难看出未来的“科好系”商业巨舰已经初具雏形，让人不得不佩服杜绪明“敢想敢干”的拼搏精神。而更令人敬佩的是，杜绪明始终不忘企业家的社会责任，他总是积极参与社会活动，并尽力为社会公益事业“添砖加瓦”。

责任在肩，用公益谱写的“人生”大爱

杜绪明除了自己的企业任职外，还担任广东省甘肃商会常务副会长兼东莞分会会长，东莞分会是在甘肃省人民政府驻广州办事处的殷切指导下和东莞分会全体会员的信任和支持下成立的商会，该商会可以说是在杜绪明的一手操办下所形成的，它凝聚着杜绪明大量的精力和心血。东莞分会成立后杜绪明秉承着“搭建交流平台，促进共同发展”的办会宗旨，坚持“务实与创新”的办会风格，遵守“办要事、办实事、办好事”的办事原则，开展了内容丰富、形式多样的商会活动，加强了与会员、会员企业以及

与各兄弟商会、协会的沟通与交流，真正做到为会员、会员企业服务，成为在东莞儿女心目中温馨的家。

2012年5月8日，在广东省甘肃商会东莞分会会长杜绪明的组织下，甘肃省各级领导一行18人到东莞松山湖展览馆、东莞市玮孚电子科技有限公司、东莞香市菌业科技有限公司、寮步展览馆等多家企业进行了为期一天的参观考察。考察结束后，东莞分会协助甘肃省镇原县在东莞会展国际大酒店举办“甘肃省镇原县招商引资项目恳谈会”，参会企业与成员达百人之余，会谈成果显著。

2012年12月16日，东莞分会商会师生部正式成立，会长杜绪明出席会议并做了重要讲话以及任命了师生部各职能职位的主要负责人。各职能职位负责人由在校大学生组成，该部门的服务对象主要针对甘肃籍在莞学子，为他们提供一个良好交流和实践平台，使甘肃籍在莞学子能够有更多的交流和实践的机会。自2012年7月以来，在广东省甘肃商会东莞分会，科好集团（香港）有限公司的大力倡导下，东莞甘肃商会以及商会会长杜绪明的极力支持下，对甘肃省甘南藏族自治州夏河县甘加乡哇代小学的爱心捐助活动正在有条不紊的进行着，其中第一批爱心物资已成功于2012年12月17日从东莞理工学院寄出，后续东莞甘肃商会还会不断将募捐到的爱心物资寄出。在这次爱心募捐活动中，东莞甘肃商会及其会长杜绪明起到了不可替代的积极作用，包括募捐活动的安排组织、爱心物资的接收以及对外的大力宣传，他大都是亲力亲为，并由自己一手操办。

这一桩桩、一件件鲜活的事例，无不代表着杜绪明正践行着自己要为家乡父老“办点要事、办点实事、办点好事”的庄严承诺。杜绪明对公益事业的满腔热忱，完全是发源于内心对生活的热爱，更为难得的是，他还将这种对生活的热爱进一步升华为对祖国和人民的爱，时刻不忘关心国家和家乡的建设。2012年11月8日，中国共产党的第十八次代表大会在北京隆重的开幕。这是一次伟大而胜利的大会，它总结了党的十七大以来5年的工作经验，回顾并总结了改革开放的伟大历史进程和宝贵经验。在十八大胜利闭幕后，在全国范围内掀起了学习“十八大”精神的浪潮，甘肃商会东莞分会在会长杜绪明的积极倡导下，商会会员也认真的学习了十八大会议精神，并且写下了自己学习十八大的心得。甘肃商会东莞分会为了响应、贯彻十八会议的精神以及更好的跟着党的脚步、听随党的指挥，为家乡亲人以及家乡建设服务，2012年12月份，甘肃商会东莞分会决定成立甘肃商会东莞分会党支部的决议正式通过，并且积极努力的为成立商会党支部做着准备工作。毫无疑问，杜绪明校友在用自己的行动实现自己“社会公民”的义务和责任，东华校友的这种平凡而又质朴的精神也必将感染着新一代的东华人，并成为我们学习的楷模和榜样。

勤奋与沟通筑起成功之路

—访上海承美机电科技有限公司总经理周志华校友

张伟刚



周志华校友是我校85级纺织专业硕士毕业。在我校就读硕士期间的主要研究方向是计算机编程在服装设计上的应用。1988年硕士毕业后留校任教；1990年被评为讲师任纺织品设计教研室副主任；1993年离开东华，前往香港一公司从事数据库开发；1996年至2000年在法国博舍集团旗下上海博舍工业有限公司任职，2000年至2010年初在杰魔（上海）软件有限公司任中国区副总经理；2010年3月成立上海承美机电科技有限公司，任总经理。

客户需求就是我们行动的方向

周志华领衔的上海承美机电科技有限公司成立于2010年3月。据总经理周志华介绍，上海承美机电科技有限公司业务结构主要有两个方面：其一、为客户提供无臂便携式三坐标测量、三维扫描、快速成型和相关处理软件等先进制造技术产品、技术支持，并针对不同的客户提供产品组合，形成各种解决方案；其二、提供相关的工程服务以及一系列解决方案，工程服务包括：快速成型服务，三维扫描服务，检测与报告，逆向工程设计服务。应用行业包括汽车制造、船舶制造、航空航天、模具制造、机械加工、制鞋、手机制造、牙科和整形、大学教育和科研等。周志华告诉记者，我们的目标就是：“承载美质产品、传承完美服务，客户的需求就是我们行动的方向。”通过我们的努力，用最短的时间赶超同行，成为代理行业的领先者之一。我们的方向就是满足客户多样化需求，为客户提

供解决方案。我们要在不断创新中，使上海承美科技能在较短的时间成为行业的领先者！

记者在采访中就企业创业过程中，如何赢得客户，采取哪些重要的市场策略进行了提问，周志华告诉记者，赢得客户的信任，满足客户的需求非常重要，我们主要从以下三个方面下了功夫：第一，产品功能满足设计、检测或生产需求，产品是否快速方便，是否能解决企业在生产中碰到的问题。例如快速成型机和三维扫描进入中国有好多年，但是有些企业还没有使用，随着国内企业的设计需求在不断的提高，市场对产品的多样化也提出要求，在这种情况下，潜在市场变得越来越大，市场潜力不断扩大。要让客户了解产品的功能，我们就提供工程服务，在客户没有购买设备时候，我们帮助客户打出需要的产品，或者做三维扫描采集数据，或者提升一些产品做逆向工程生成图纸进行设计优化，这样客户能深入的了解产品的功能，更快地了解功能，推动技术的应用。第二个是提升产品的竞争力，帮助客户赢得潜在客户的青睐。一些厂家目前并不急于购买这类产品，但是由于自身企业周围类似的厂家比较多，竞争对手很多，每一次潜在客户来拜访，都有可能因为没有特别的产品优势、研发优势、检测优势、管理优势等，客户弃己而择它。为了吸引客户，从目前竞争考虑和未来发展角度考虑，有必要买这种设备，来提高自己的研发能力，提升企业赢得客户的能力和在市场上的竞争力。第三，就是关心产品的价格，即性价比。中国的客户越来越成熟，也更加理性，为企业长远的发展考虑，是否要引进这些设备、购买哪一种品牌、从哪一家购买等问题，客户都会认真考虑和调研，然后做出决定。我们在向国内客户引进设备的时候我们会站在客户的利益上考虑这些问题，有些产品虽然具有较好的功能，但是价格太高，性价比不适合，我们不予引进。

在市场的策略方面，周志华对记者说，我们从三个方面着手，第一、完善现有产品组合，不同的客户，根据行业的不同，产品的具体的用途，客户的要求，提供不同的解决方案，第二、关注新产品、引进新产品，改进现有解决方案，我们现在提供的产品不是最终的方案，我们今后还会引进其他适合中国市场的产品。例如，我们会引入对我们现有产品和方案起到补充作用而不冲突的产品，包括引入一些在国内现在没有的产品；第三，以服务带动方案的销售，有的客户资金紧缺或者技术团队薄弱，我们可以

帮他们，提供快速成型服务，三维扫描服务。比如前一段时间，我们帮助一个上海的外资企业做了扫描服务，目前这家企业还没有想着去购买设备，先试一下产品的性能，做服务是让客户了解我们的产品，了解我们公司的一个基础，如果我们的服务客户满意，对我们公司服务认可，对产品也认可，将来如果需要买产品的时候，客户就会很自然的考虑我们了，这就是以服务带动产品和方案的销售。

真诚加专业 热情有活力

“对于我们公司而言，每个客户都有个性化的需求，尽管行业相同、要求的产品相同，但是仔细分析他们的要求，发现每个客户都不尽相同。我们致力于为客户考虑并准备单独的适合每个客户自身的解决方案，来帮助客户解决问题，为客户节约时间和成本。”周志华表示：我始终认为，一个好的企业，第一要始终关注客户，第二就是为客户提供适合的方案，这样企业才能够做得长久。很多企业在产品卖出之前，非常关注客户，成交之后，就会把客户忘记，这样的企业不是一个好的企业。除了在销售之前对客户关注，在销售之后也要多与客户交流，对他们给予支持和帮助，了解客户新需求和需求的变化，这样的企业才是一个好的企业，才是一个能持续成长的企业。周志华信心满满地对记者说：“从总体上来看中国的经济发展水平已经排在世界前几位，模具产业年进出口规模已达到40亿美元，其中进口和出口水平相当，皆在20亿美元左右，汽车工业产销量已经达到世界第一，中国巨大的市场需求带动整个装备制造业的发展，逐渐成为世界关注的焦点之一。中国市场战略位置的变化，导致快速制造技术越来越有发展的潜力，中国经济的飞速发展，在全球的地位不言而喻。对公司未来的规划，我们的目标是：第一、利用一年时间让我们公司在行业里立足，让更多的企业了解我们，并选择我们；第二，销售业绩以一定增长率上升，要达到我们的既定目标；第三，在三年之内我们要成为这个行业里的领先者之一。”

周志华坦率告诉记者：一个企业的创业成功，不一定要有很大的规模和有很高额度的销售额。我认为最重要的是客户的认可和员工的认可这两个方面。作为一个企业，要为社会服务，客户认可是非常重要的，要让客户认可，需要我们去关心客户，为客户着想，不仅仅是在销售之前，更多的是在销售之后，甚至在订单之后持续的维护客户，这是我们常常谈到的customer care；（联系顾客服务）另外一个方面就是公司员工的认可，做企业不光要看员工给公司付出些什么，也要多为员工考虑，让员工得到发展和体现价值，这样才能充分发挥出员工的积极性和创造性，把企业做好做强，因此，就需要我们多关心员工，

给员工一个好的发展平台，好的职位，好的待遇，真心地去关心员工，这也就是employee care。（员工的福利）另外就是企业领导者的眼光和判断力，对市场的把握。但前面两个方面是基础。周志华说：“就我个人来讲，多年的行业积累，使我结交了一些朋友，我们互通信息，相互帮助。其中有些朋友，在我困难的时候给予鼓励、支持和帮助，我很感激他们！因此，在承美我们将始终坚持“真诚加专业，热情有活力”地工作，让客户满意；让员工在公司发展的同时也能得到提升。满足客户需求，为客户提供解决方案，承载美质产品，传承完美服务，尽早实现”成为本行业的领先者“的目标。”

“东华有批好老师”

说起在东华大学求学期间，印象最深刻的事，周志华用一句话来概括：“东华有一批好老师”，这些老师的好主要体现在“为人师表”。我当时的导师是服装系的吴汉金教授，那是一位善良、正直的老师。我在老先生身上学到很多关于为人处世的做人准则。所谓一日为师终生为父，我到现在还和老先生有联系，老先生回国的时候我们总会见面叙叙旧，每次我总会想到自己在老师身上学到的一切，无论是专业知识还是高尚的品德。还有吴教授的专业知识扎实、授课经验丰富，并且拥有开阔的视野，对于教学十分高瞻远瞩。不单是我的导师，还有其他很多老师，无论在我求学时还是后来留校工作时，他们的经验和知识都给予过我很大的帮助。所以东华给我印象和影响最深的一点就是，东华有很多很好的老师。”

母校的经历为周志华奠定了人生的财富。回想起母校的点点滴滴，周志华感慨地说：“我想东华给我的人生道路上最宝贵的财富是扎实的科学知识和做人的准则。知识方面我在硕士期间由于主攻方向是计算机编程在服装设计中的应用，除了与纺织品相关的知识外我还学习了许多关于计算机编程的课程。就我现在的工作而言，反而是计算机方面的知识用的更多。除了这些以外，必要的知识就是英语，英语很重要。无论过去在别的公司工作还是现在在自己的公司工作，主要都是和国外的一些公司做生意，相关文件合同都是英语的，所以英语就显得尤其重要。另外就是，英语好能帮助你和外国的合作伙伴更好地沟通。就拿我们以前公司的一个同事的经历来讲，由于和西方文化背景的差异，与他们交流本来就比较困难，如果英语技能再不熟练那就根本没法交流了，那么工作也就无法顺利完成了。为人就是如何做人，我主要都是在大学时期从老师们身上学到的，正直、严谨、勤劳、踏实。我想这些不单是我走上社会后创业的宝贵财富，更是我人生中的宝贵财富，是能让我受用一生的财富。”

（下转第二十二页）

85后黑客成“白帽子”创业者

—我校罗清篮校友发明全球首创的追踪设备定位黑客

俞陶然

在“85后”东华大学毕业生罗清篮的眼里，黑和白是最动人的两种颜色，走进他创立的网络科技公司，办公室的墙壁、内饰颜色非黑即白。

喜欢黑，是因为他曾是一名黑客，编写过十几种木马程序；喜欢白，是因为他“金盆洗手”，变身为一名防御黑客攻击的高手，也就是业界俗称的“白帽子”。

从东华信息安全专业本科毕业后，小罗和同学们创立了一家为政府、企业提供网络安全服务公司。如今，这家公司已与百联集团、1号店、大众点评网等众多企业以及上海交大、复旦视觉艺术学院等一批高校签约，为他们的网络打造坚固的防御系统。



进入黑客圈研究攻击技术

罗清篮的籍贯是上海，从小生活在四川。上世纪90年代互联网刚刚兴起的时候，小罗就对计算机和网络产生了兴趣。在网上，他结识了不少中国第一代黑客。“黑

客”一词来源于英文“Hacker”，它原本是一个褒义词，指精通计算机技术的专家，然而在汉语中，“黑”字令人望文生义，于是演变成了对专门利用网络技术搞破坏或恶作剧的人的特称，与贬义词“骇客”（Cracker）混为一谈。

（下转第二十三页）

系，分配好工作同时发挥每个人最大的能力那是门学问。要补充这些知识可以是自己看书自学，或是直接进修一些相关的课程，还有就是可以邀请这方面专业的专业人士来做合作伙伴。所以，只要审视自己知道自己缺了什么，然后肯钻研，就一定能学到，学无止境嘛。”

凡事预则立，不预则废

“只有在清晰地认清自己的基础上规划自己学业与职业，才能游刃有余。”对求学求职的规划，作为学长，周志华在采访中提醒在读的东华师弟师妹：凡事预则立不预则废，所谓规划就是要提前准备。因为每个人的情况都不尽相同，所以要根据自己的实际情况具体分析问题。很多同学都会受困于兴趣与现实之间的矛盾。那么首先要问自己，是否对现在所学的专业有兴趣。如果你对自己的专业是有兴趣的话，就可以到相关企业的网站去浏览，去观察他们需要怎样的人才，具体的职位要做什么，以此作为培养自己的一个基准。关于去到什么样的公司才算好，那也不是绝对的。大公司固然好，但是可能发展速度慢，相对应的在小企业你可能有更快的发展速度与空间。期间要和长辈沟通，听取他们的意见。有了最初的想法之后，就可

（上接第二十二页）

“接触黑客技术，源自一次打局域网游戏的经历。”小罗回忆说。那时，还是初中生的他在玩游戏时发现自己的电脑经常蓝屏，研究了老半天后他才知道，自家电脑被局域网中的另一台电脑攻击，而那台电脑中了病毒。找到“病因”后，小罗没有像很多人那样装个防火墙了事，而是研究起了五花八门的网络攻击技术。

在当时的电脑系统Windows98、Windows2000中，存在一些危害较大的安全漏洞——如IPC\$文件共享漏洞、RPC远程溢出漏洞，许多黑客利用Windows系统中的文件共享功能，操控、攻击他人电脑。罗清篮也不例外，经常在机房里对其它电脑进行“偷窥”，看看别人在电脑上做些什么事，有时也搞点恶作剧，让别人因电脑失去控制而一脸抓狂。

作为黑客圈的一员，小罗还创立了清安网，与众多网络安全爱好者一起研究最新的攻防技术，如分布式拒绝服务技术（DDOS）。它相当于模拟许多用户同时访问一个网站，使网站的服务器超负荷瘫痪。经过研究，小罗发现了一种能绕开硬件防火墙、实现DDOS攻击的新方式，并把技术方案发布到了网站上。他还编写了十几种供研究使用的木马程序，结果被专业病毒公司捕获，转化成了一系列以“Qinglan”命名的木马病毒。

为世博局官网清除“挂马”

“我在中学里算是个愤青吧，做了些年少轻狂的事。”罗清篮无奈地笑了笑说。不过，坚持不懈地学习网络攻击技术，让他在不知不觉中成长为一名计算机高手。高二时，他运用当时领先的API HOOK和驱动注入技术，开发出了“进程级病毒木马拦截授权技术”软件，在第20届

（上接第二十二页）

以让自己往那方面努力，选课时选需要用到的专业课，学习一些相关的非专业课程，参加一些社会活动培养交际能力等等，让自己有足够的准备。如果本专业非兴趣所在，有别的想干的行业，可以考虑转专业，但不要一时冲动，还是要和长辈商量，慎重地决定自己的人生。或者也可以在保证本专业学习合格的前提下，自己去学习那个行业相关的知识，可以旁听学校里相关学院的课程，选修第二专业，或者靠书本等自学。主要还是要早规划，并且在有了规划之后能够勤奋、努力地按着规划一步步行动，向着自己的理想目标前进。

周学长希望在读东华大学生能找一个自己喜欢的工作。但是，现在竞争如此激烈，能找份自己喜欢的工作很不容易，尤其是踏入社会的第一份工作，所以他劝大家要学会

全国青少年科技创新大赛上获得一等奖。从那时起，这名“愤青”开始从攻击型黑客向“白帽子”转型。

2006年，在东华大学计算机科学学院教授曹奇英的推荐下，罗清篮被保送进了该校信息安全专业。这个专业对小罗来说，可谓如鱼得水。很快，他就开发出了“AIS多态性分布式引擎”，并与同系的张礼东等八名同学组建了一个团队。该引擎能对网站的“挂马”情况进行监测。据介绍，一些黑客会把恶意代码植入网页，用户访问这个网页时，潜伏着的木马就会入侵用户的电脑，进行破坏。而AIS多态性分布式引擎好比是病毒扫描仪，能识别出挂在网页上的木马病毒和其变种。

在大学期间，两夺“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛上海赛区一等奖后，小罗开发的这个引擎引起了政府部门的关注。上海世博会开幕前，他和同学们根据有关部门的部署，对世博局官网进行了病毒扫描，结果发现了“挂马”。于是，他们将木马地址上报有关部门，消除了网络安全隐患。世博会前，他们还按照市教委的要求，用该引擎对上海的众多教育网站进行了大规模扫描，并对一批曝光的木马进行了定点清除。

既然政府部门有这样的需求，那么能否把AIS多态性分布式引擎打造成产品，进行创业呢？本科毕业前，小罗和同学们在上海市大学生科技创业基金会东华大学分基金会老师的指导下，开始了创业探索。2011年，他们的团队获得投资，创办了上海利物盛网络科技有限公司，踏上了充满梦想的创业之路。

“渗透性测试”赢得企业合同

如今，这家成立仅两年的企业已取得了很好的业绩。在他们的客户中，有百联集团、1号店、大众点评网、

（下转第二十四页）

调整自己，做出一些适当的让步。他说，有的时候还是要看机会，如果能遇到很好的机会就一定要把握住。但是就怕还缺乏社会经验，没有意识到机会来了，所以还要多和长者交流，听取他们的经验。在一年级时无论是大一还是研一，就要好好规划自己的时间，在与师长沟通的前提下明确自己想要做什么，然后根据自己的事情制定计划，学习相关的知识，这样就能帮助你在将来求职时得到自己想要的工作。这里之所以要强调和师长的沟通是因为你们一直都在学校里，有些想法都是很理想主义的，你们想做的事情不一定和当今的社会条件相符，所以要虚心听取长辈的意见，客观地审视自己的理想。同时，这也能帮助你们更快的适应从学校到社会的转变。

千里之行 始于足下

—访霍尼韦尔特殊材料集团亚太区(中国)有限公司总经理李巍校友

张伟刚



李巍博士是我校78级棉纺专业校友，1981年当选我校第十九届学生会主席。1982年本科毕业后留学美国攻读纺织工程硕士学位和高分子材料博士学位。博士期间他研究的方向是美国国家航空航天局(NASA)支撑的火星探测器项目。博士毕业后就职于世界最大的化学品公司巴斯夫，后进入美国财富60强企业霍尼韦尔(Honeywell)，

(上接第二十三页)

51job、返利网等知名企业，也有上海交大、复旦视觉艺术学院、上外、东华、上海对外经贸大学等高校。“我们的一大客户群是电商，现在我们已把上海的知名电商都覆盖了，打算明年去北京开分公司，因为那里的电商更多。”罗清篮说。

近年来，网络购物在中国兴起，电子商务网站的安全性遂成为企业和用户关注的一大问题。电商企业拥有的大量用户账号和数据库信息，在“黑色产业链”不法人员的眼里，无疑是令人垂涎的金矿。为了盗取这些信息，他们雇佣黑客对网站进行攻击。2011年，“CSDN账号泄露事件”把黑客盗取数据库这一现象推向了高潮。当时，600万用户的数据赫然在网络上传传，震惊了整个IT界。

对做过黑客的小罗来说，攻入网站的数据库“是不为也，非不能也”。但在与企业洽谈合作时，他的黑客技术还是能派上用场，甚至起到决定性作用。罗清篮告诉记者，他们在与企业谈判过程中会进行“渗透性测试”，即在对方企业授权的情况下，在半夜里模拟黑客攻击，攻入其网站并获取一些信息，随后展示给对方看。当企业负责人得知

现任霍尼韦尔特殊材料集团亚太区运营总监、霍尼韦尔特殊材料(中国)有限公司总经理。

人生经历铸就卓尔不群

李巍在母校学习期间，他就特别注意培养自己的组织活动能力，并且在大一时就已经崭露头角。他告诉记者：“我在大一的时候，就进入了学生会宣传部，这是经过班里选举的。两年之后，学生会进行改选，我又被选举上了校学生会主席。”当上校学生会主席后，他作为“过来之人”，经常告诫大一新生，要他们在学习之余多去参加社会上和学校里的各类活动。他对记者说，大学校园确实是锻炼青年人的大舞台，在这里你可以锻炼自己组织活动能力，学会与各方面打交道的才干，培养自己沟通、公关、交际本领。尽管有时会占用和牺牲你一定的业余时间，但从一个人自我发展

(下转第二十五页)

他们的数据库存在漏洞时，小罗便看到了签约的曙光。

“只有知道怎么攻击，才能做出真正有效的防御。我们渗透进网络系统后，就能找到相应的安全漏洞。”罗清篮说，“之所以在半夜里模拟黑客攻击，是想把‘渗透性测试’对网站运营的影响降低到最小程度。”

谈起这一行，小罗苦笑着说：“其实，模拟黑客攻击一点也不潇洒，熬夜、通宵是家常便饭。攻击成功不但需要技术，也要靠运气。”比如，网络服务器的后台常用名是“admin”，但一些网站为了防御黑客攻击，会给网站后台起其他名字。此时，攻击者就要猜网络系统中哪个名字对应的是服务器后台地址。“我们要揣摩网络架构者的心理，也得凭运气，猜对就更容易进去了。”

发明新设备应对黑客定向攻击

签约后，利物盛网络科技有限公司会为客户提供一套网络安全解决方案，包括：安装“云鲸”Web应用防火墙、为服务器制订安全策略、对客户网络开发人员进行相关培训。记者在利物盛公司看到，“云鲸”Web应用防火墙的

(上接第二十四页)

培养的角度讲是非常值得。李巍给我们讲了一个例子：有一次我在农村，被人叫去上课，心情紧张得不得了，我从来没有做过老师，课不知道怎么去上，思路都没有。经过锻炼，再去上课的时候，就一点也不紧张了。

李巍告诉记者：“在美国上大学，中国学生的考试成绩十分优秀，但是在开讨论会的时候，就不知道该怎么进行了。所以我认为，每一个人都应该有一个自我培养、锻炼的意识，在人生旅途中就是需要跨过一个个台阶，在各种磨练中完善自己，成就自己。我现在给员工写工作报告，或者汇报工作是非常注意对象是谁，自己考虑清楚了，想传递什么信息。讲得太深，人家不感兴趣；讲得太浅，他们觉得没有深度。其实报告和汇报都是在讲一个故事，故事是有中心思想的，中心思想是十分简单的，你要让他们在走出会议室的时候，脑子带走的是你的中心思想。这就需要你准备好各种数据，图表，这些都是为了这个中心思想准备的。我最不认同的做法，就是开会的时候，你有意见不提；离开会议室的时候，又不执行。一旦形成了决议，就要坚决执行下去。当然对不同的人，要有不同沟通方式。有的人，你可以直接一点沟通；有的人，你可以稍稍委婉一点。比如，你做一件事情，你动机是好的，但是你仍然有可能被别人误解。这个时候，就不要去管他了，因为要相信，你总有一天会被人所理解的，不要把别人的错误也都归到自己身上。李巍说：“我刚上任总经理的时候，上司对我说了这样一句话，你不可能让所有的人都满意你的决定。这其实是在提醒我，没有必要去让所有人都高兴，所以你去反思自己，这是应该的。但是要把把握好度，不能把所有事情的责任都归于自己。”

李巍认为人格、思想是最重要的。有的人，他是非常聪明的，但是如果他性格是扭曲的，可能在一定时期中，

(上接第二十四页)

外表像工控机的机箱，把它串连在服务器前端，就能抵御攻击，并对黑客的攻击行为自动取证和分析。

据罗清篮介绍，目前最先进的黑客攻击模式是定向攻击(APT)，就是以窃取核心信息为目的，对某个网络对象进行持续性攻击。过去，大多数黑客攻击是没有特定目标的，比如，在网站上挂一个木马，至于指定哪个用户中毒，黑客无法控制。而如今的APT攻击带有很强的目的性，为了获取有价值的信息，黑客可以进行持续几个月甚至一年以上的针对性攻击。以电商为目标的大多数攻击都属于定向攻击。

针对这种“网络间谍”行为，小罗带领团队经过近一年研发，发明了一种“黑客入侵追踪设备”，已申请专

利。他说，这种设备属于全球首创，能以其人之道还治其人之身——对发动定向攻击的黑客进行反向追踪定位，并展开反击。比如，它会在黑客通信过程中插入各种陷阱代码，让黑客被“黑”。

脚踏实地成就“巍”然成“峰”

李巍感到：任何工作与个人性格有关系，要顺其自然。一个学生一旦进入职业岗位，自然而然会变得成熟。进入社会后，工作就是工作，不要把事情看得太复杂，不要把自己看得太高，不能太理想化。他谈到：在个人能力方面，人际关系，待人之道很重要，如何与别人建立相互信任的关系。有的人会在较短时间内，与别人建立起信任的关系。在和别人沟通的时候，如何用最准确的方式将自己的想法表达出来，这就是表达沟通能力。如何去说服别人？你得有条理，有逻辑。不要有很重的心机，讲的和自己心里想的不一致。我面试过很多人，有的人感觉沟通起来很轻松，沟通不累的人，一般学习能力也比较强。

在团队凝聚力提升这方面，李巍说，在公司，我做每一个项目都有时间点的，比如十月三十一日完成，但是如果到最后一天完成，这个会有很大的风险。起码我们得提前几天完成。同时要注意一点，时间的缩短不能超过60%。我以前在在母校的时候，是学生会主席，毕业后去了美国做研究生都有类似的经历。我认为无论是搞科研还是做公司，一个团队最要紧的是要互相信任。一个团队如

(下转第二十六页)

目前，这个设备还处于测试阶段。记者看到，它被安装在“云鲸”Web应用防火墙里，接受大数据量输入/输出的稳定性测试。罗清篮告诉记者，“它的安全系数指标不亚于民航客机上的仪器，因为稳定性稍有欠缺的话，就可能影响到网站的正常运行。”正因为此，黑客入侵追踪设备的测试时间长达5万小时。如果通过测试，这种能主动对抗黑客入侵的设备将于明年进入市场。

中尼两国经贸往来友好使者

— 记我校染整专业尼日尔留学生阿布·巴卡尔

张伟刚 崔学楼

“再过二十年，我们来相会”泛着金色印迹，仿佛又听到熟悉的旋律，校园中明媚的阳光显得更加灿烂，郁郁葱葱的绿色枝头摇曳的更加欢畅，2013年11月7日下午，毕业20多年的，我校染整专业的尼日尔留学生，阿布·巴卡尔带着收获的喜悦，怀揣着硕果的芬芳，满载着对母校、对师长、对同窗的款款深情，浓浓爱意回家了。

在东华大学国际文化交流学院小会客室内，负责留学生校友工作的新老领导、几位白发苍苍的老师，早就在这里等候迎接多年不见的校友阿布·巴卡尔的到来。

怀揣着硕果的芬芳

1991年阿布·巴卡尔在我校染整专业毕业后，他胸怀对中国人民的友好情感，回到了自己的祖国——尼日尔。这次回国与他一同回去的，还有他在东华结识的中国姑娘吴文毅，两人的爱情跨越了国籍和种族的障碍，越过千山万水，共同谱写了一曲“爱在尼亚美”的动人之歌。为了心中的中国情结，回国后，阿布为中尼复交作出了重大贡献。特别是在两国建交后，阿布·巴卡尔加倍努力为两国的友谊添砖加瓦，积极促进两国的友好往来。经过多年的努力奋斗，如今他拥有了自己的纺织工厂，还是政府的一位部长级官员，担任着国家总理的亚洲事务顾问，在积极

开展中尼两国贸易活动，为促进中尼两国人民的友谊作出了重要贡献。



尼日尔留学生阿布·巴卡尔为中尼复交做出重要贡献，受到江泽民主席亲切接见

阿布·巴卡尔和中国姑娘吴文毅结婚后，目前已有了一儿一女，事业家庭幸福美满。所以当阿布·巴卡尔和他的夫人吴文毅出现在我们面前的时候，在场的院领导和白发苍苍的当年恩师，都对他们幸福美满的生活表示了由衷的祝福。阿布·巴卡尔却还像当初做学生时一样，向在座的老师一一问好。国际文化交流学院副院长吴小军老师向他们介绍了我校近年的发展和变化，阿布不时地发出感叹。大家共同深情回忆起阿布·巴卡尔当学生时的趣闻花絮，时间仿佛又回到了20年前，会议室里充满了对母校、

(下转第二十七页)

(上接第二十五页)

果互不信任，那将会很麻烦。有的人天生有疑心病，一开始并不信任别人，直到通过一些事情之后，才慢慢开始信任别人。我经常对别人说，你一开始就要学会信任别人，把团队所有的人都当作是值得信任的人。除非过了一段时间，他本身做的很多事情让你感觉不让人信任。在信任的基础上，你才可以形成共识，大家不同的观点可以讨论。在信任的氛围中，大家才能畅所欲言，避免了一言堂。一个人把自己手头上的事情做好，机会可能就在你前面。最重要的是，把你眼前的事情做好，机会就可能主动去找你。

现在很多大学生毕业后都想留在上海，然而他们却面临着很多现实的问题，如住房问题、心理压力等。对此，李巍给出了自己的建议：要对现实有个很好的了解，对留

在上海所要面临的困难要有所准备。比如在一段时间内，只能租房。要有良好的心态。要将自己的期望值与社会期望要协调好，否则就会造成心理问题。不要买房子，去租房，虽然租金也在不断涨。学会用有限的资源用于个人素质的提升上。现在的年轻人不必一定要留在上海，可以选择去二三线城市，现在很多跨国企业选择在二三线城市建生产基地，所以在二三线城市的机会反而比较多，而且生活质量会比一线城市高很多。

李巍最后讲到，任何人的成功也许只是一种心态，没有必要刻意去追求所谓的成功，当你开始刻意去追求所谓成功的时候，就会或多或少出现问题。在人生过程中，不要想得太过远，计划永远赶不上变化，把眼前的事情做好，机会总有一天会主动找你的。

(上接第二十六页)

对师长、对同窗的款款深情。

会客室座谈结束后，老师们和阿布夫妇二人一起参观了当年他们住过的宿舍、上课的教室、实验室、体育场、食堂……，此时也勾起了他们无数甜蜜的回忆，阿布夫妇连连感叹：教室、运动场、宿舍楼、食堂、图书馆……真是今非昔比啊！学校的变化真大啊！

如今，阿布·巴卡尔已不再是当年那个青涩的非洲小伙子了，头上已经隐隐露出白发，但他心中对中国和母校的热爱却一丝也没有消减，经常为两国的一些经济投资项目奔波，他希望两国的友谊像自己中尼爱情婚姻一样都结出丰硕的成果。

母校为你的成绩骄傲

对大多数中国人而言，阿布·巴卡尔的祖国尼日尔是西非内陆国家，相当遥远而且陌生的。实际上，这个国家虽然贫瘠，人口不满1500万，但拥有不少铀、磷酸盐、锡、铁、石膏、石油、黄金等战略资源，与中国的经贸和政治关系也相当紧密。



阿布·巴卡尔夫妇重回母校与院领导和恩师合影留念

中国中石油在非洲的第二个上下游一体化业务就设在尼日尔。根据2007年签署的协议，中石油在3年内投资50亿美元开发尼日尔最大石油勘探区块阿加德姆（已探明石油储量3.24亿桶），并在尼南部城市津德尔附近建设一座年处理100万吨（相当于日产2万桶）原油的炼油厂和一条2000公里的石油输送管道，更不用说中资公司铀矿开发对我国经济和战略的潜在意义了。

阿布·巴卡尔与中国姑娘吴文毅结为夫妇后，双双活跃在尼日尔的政商两界，事业如日中天，颇富传奇色彩。他们的故事早已经在该国广泛传颂。他们夫妇不仅收获了财富，而且为中尼双边关系做出了他人难以替代的贡献，以至于法国《世界报》常驻西非记者塞尔日·米歇尔在其所作《中国的非洲》中称他们的家庭是最近15年中，中尼关系发展的脉络，而这一切又可以视为中国教育输出的成果，也是我校留学生培养取得丰硕成果。

阿布巴卡尔这段传奇始于原东华的校园内，根据中国

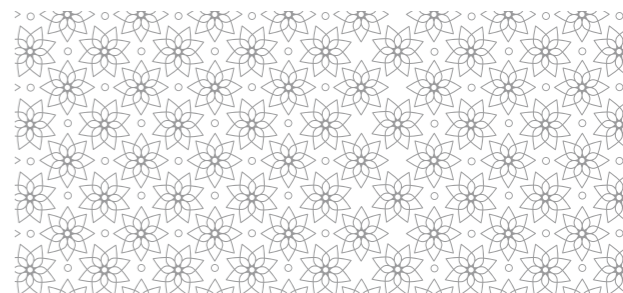
与尼日尔签署的文化和教育合作协定，中方从1978年起向尼日尔提供奖学金名额，阿布巴卡尔就是借这条渠道来到我校读书并与吴文毅相识的。毕业后，两人按计划返回非洲从事中非经贸，从1995年吴文毅到多哥与阿布巴卡尔会合，他们夫妇的生意延伸到作为尼日尔出海口的多哥港口洛美，除了经营纺织品等商品的国际贸易之外，还在尼日尔首都尼亚美拥有好几座高档酒店以及最好的夜总会，对尼亚美最大的批发零售市场拥有巨大影响力。

中国与尼日尔本来1974年就建交了，但有过一段“断交”的波折。1996年1月，马哈曼·奥姆斯曼政府倒台之后，中尼两国又于当年8月复交，而西方媒体称阿布巴卡尔是其中关键的中间人。正因为阿布巴卡尔的中国渊源，尼日尔总统1997年访华时特意带上了阿布·巴卡尔，给他指派的任务就是在中国找到买家接手濒临破产的尼日尔国家纺织厂，结果阿布巴卡尔找到了中国华源集团接手，纺织品贸易与投资也成为此后近10年里中尼除工程承包之外最有力的经贸纽带。

阿布·巴卡尔留学生涯以及毕业后为中尼两国经贸所作出的巨大贡献，我们可以从中得到很大的启迪。目前中国已是全球最大出口国和名列前茅且迅猛增长的对外直接投资母国，仅仅出口企业的直接就业就近1亿人，但我们同时也是当前全球贸易保护主义最大的受害国，现实迫切要求我们努力对外经贸创造适宜的社会环境，归根结底，这就是做人的工作，要在东道国社会结交了解、支持、帮助我们力量。在这里，教育输出，留学生的培养是可以发挥无可替代的重大作用。



全国来华留学工作60周年纪念大会上，教育部副部长郝平、副校长刘春红与我校优秀毕业生阿布·巴卡尔合影留念



要像欧拉一样，在谱写 数学诗篇中找到“愉悦感”

——记中国科学院院士、东华大学特聘教授李大潜

张伟刚

2012年10月16日下午，中国科学院院士李大潜特聘教授聘任仪式暨东华大学非线性科学研究所揭牌仪式在我校松江校区举行。聘任仪式上徐明稚校长为李大潜院士颁发了特聘教授和东华大学非线性科学研究所名誉所长聘书。仪式上，徐明稚校长和李大潜还共同为东华大学非线性科学研究所揭牌。聘任仪式后，李大潜专门为本科生作了题为《回望欧拉，学习欧拉——纪念欧拉诞辰三百周年》的学术报告，李大潜主要从欧拉的生平、成就等方面对这位18世纪的伟大数学家做了精彩而深入的介绍。李大潜说，“学习要能触类旁通地解决问题，要真正的理解，融会贯通，这其中的快乐是不可言表的。我觉得，大学生要追求这样的学习。”与会学生表示，从李院士报告穿插的小故事中，也深刻领悟到学习、研究的价值和意义所在。下面就让我们更进一步走进李大潜院士，一探院士精彩纷呈人生财富。



数学学科评议组召集人，高等学校数学研究与高等人才培养中心主任，中国工业与应用数学学会理事长，国际工业与应用数学联合会(ICIAM)执行委员，上海市科学技术协会副主席，《数学年刊》主编，中法数理学部副组长，中国数学会副理事长，中国工业与应用数学学会副理事长，上海市科协副主席，第八届全国人大代表。

李大潜专于偏微分方程、最优控制理论及有限元法理论。他解决了法国科学院院士里翁斯的一个猜测。与谷超豪等合作研究的“非线性双曲型方程组和多元混合型偏微分方程”1982年获国家自然科学基金二等奖。对一般形式的二自变数拟线性双曲型方程组的自由边界问题和间断解的系统研究，以及对非线性波动方程经典解的整体存在性及生命跨度的完整结果，均处于国际领先地位，得到国际上的高度评价。在理论研究的基础上，对各种电阻率测井建立了统一的数学模型和方法，并成功地在国内10多个油田推广使用。他主编了《有限元法在电法测井中的应用》，合著有《拟线性双曲型方程组的边值问题》。

李大潜在偏微分方程的理论及应用方面，取得了多项具有国际先进水平的成果。其中，对一般形式的二自变数拟线性双曲型方程组的自由边界问题和间断解的系统研究，以及对非线性波动方程经典解的整体存在性及生命跨度的完整结果均处于国际领先地位。



徐明稚校长和李大潜为东华大学非线性科学研究所揭牌

李大潜在国内外重要数学杂志上已发表论文190多篇，出版多本专著及教材，其中4本英文专著分别在美国、英国及法国出版。曾获国家自然科学基金二等奖、三等奖，国家教

委科技进步奖一等奖，上海市科技进步奖一等奖等多项科技奖励，并获得全国高等学校教材国家优秀奖，高等教育国家级教学成果奖一等奖与高等教育上海市教学成果奖特等奖。先后应聘担任近20种国际数学杂志编委。

李大潜长期坚持基础理论研究和应用研究，在偏微分方程的理论及应用方面所取得的主要研究成果包括：

1、以空气动力学中的激波现象为主要背景，对一般形式的一维拟线性双曲型方程组的经典解及经典间断解建立了迄今为止最完整的局部理论。(1)将激波视为自由边界，首次研究了拟线性双曲组的自由边界问题。提出了处理各类边值问题及自由边界问题的统一框架和方法，给出了简明的充要代数条件，彻底解决了问题的局部可解性。(2)以空气动力学中的中心疏散波为原型，对中心波这类具有多值性奇点的解，提出了克服其多值性奇点困难的方法，建立了完整的理论。(3)将P. D. Lax关于Riemann问题的结果推广到广义Riemann问题，彻底解决了间断解的局部构造问题。

2、对一维拟线性双曲组经典解及经典间断解的整体理论作出了实质性的推进。(1)通过引入“弱线性退化”的概念及“标准化坐标”的方法，对一般形式的一维拟线性双曲组带小而衰减初值的柯西问题彻底解决了经典解的整体存在性及生命跨度精确估计的问题，将F. John, L. H. Rmander以及刘太平等人早期在一些特殊假设下所得的结果均作为特例包含并作出重要推进，揭示了一些重要的力学应用，并解决了A. Majda在其专著中所提出的有关问题。(2)首次揭示了边界耗散项的存在对拟线性双曲组的解的整体正规性的积极影响，引发了不少国内外的研究工作。(3)将整体经典解的研究由柯西问题及具固定边界的混合问题开拓到更具重要性也困难得多的活动边界问题及自由边界问题，首次建立了系统的理论。在此基础上，构造了一大类包含激波及接触间断的非平凡的整体经典间断解。

3、提出了一个简明而统一的框架——整体迭代法，对一切空间维数 $n(\geq 1)$ 及非线性右端项的一切可能的整数阶数 $p(\geq 2)$ ，得到了关于完全非线性波动方程经典解的整体存在性及生命跨度的完整结果，改进和包含了20世纪80年代以来由F. John, S. Klainerman, L. H. Rmander及D. Christodourou等用不同方法在各种限制下所分别得到的结果，并解决了他们未能考虑的其余重要情况，将问题解决到彻底的程度。

4、在很多物理、力学模型(温度场、静电场、弹性力学、流体力学及等离子体物理等)的基础上，并主要结合石油开发中的电阻率测井方法的研究，对偏微分方程提出了一类新型的边值问题——等值面边值问题，建立了完整的理论。同时，以变曲率(分块)电极测井的实际问题为背景，提出并建立了边界条件均匀化的概念和理论。对各种电阻率测井方法建立了用等值面边值问题表示的统一的数学模型，并利用

边界条件均匀化的理论简便地处理了分块电极的相应问题。根据这一研究成果制作的微球形聚焦测井仪器及其解释图版已成功地在大庆等十多个油田推广使用，取得了良好的地质效果和显著的经济效益。

5、提出并建立了拟线性双曲组的半整体C1解理论，解决了一维拟线性双曲组具一般非线性边界条件的精确可控性问题，并将结果成功地应用于一维拟线性波动方程及一般树状河道网络中的非定常流方程组，为双曲型方程的精确可控性在拟线性情形建立了一个完整的理论。

中学时代，“勤奋则智”传为佳话

2000年4月15日下午的南通中学校园里，苍翠欲滴的树木，园圃中绚丽多彩的鲜花，迎来了当年的校友，现已功成名就、蜚声中外的数学家李大潜院士重回母校。熟悉李大潜的当年中学老师，说他的模样儿没变，白净净圆圆的脸蛋，慈和的眉目，隆起的鼻梁上架着一副水晶眼镜，惯于常抿而微微上扬的嘴角，显示着微笑的思考，从镜片后面透现出来的深邃的目光，给人一种深沉思考的智者风度，看上去，给人的印象精神饱满，优雅从容，衣着修整。李大潜是一位享誉世界的数学家，他曾在国内外各种高层次学术会议的讲坛上，面对专家学者作过许多报告，然而今天他似乎没有那种高屋建瓴、居高临下的学者气魄，面对母校中学的众多师生，倒好像一个学生又回到老师面前的那种亲和。

就在这春光明媚返回母校的日子里，李大潜与师生们讲起了他那段曾经发生在中学校园中的一段“隐私”。当代大名鼎鼎的、享有世界盛誉的数学家李大潜，当年在初中阶段的一次数学考试中曾经只得了18分，这在现在是谁也不会相信的事实，然而这数学考试的18分，由此激发了李大潜知难而进，急起直追，置于死地而后生的颠覆性变化，也正是这数学考试的18分，激励他一生“勤奋则智”，使他在以后的数学人生道路上，展翅翱翔，突飞猛进，最终成为了国内外知名数学家，并留下了一段“勤奋则智”传奇佳话。

李大潜深情地说：“我进南通中学时，剃了个小光头，学号是2351，座位靠前。南通中学自由宽松而又积极进取的学习氛围，使我获益匪浅。那时我在课后花在复习、作业上的时间不到一半，更多的时间则用于看课外书籍，做课外作业。在南通中学学习的三年，是最值得怀念的一段岁月。特别是临近毕业的那一年，祖国的第一个五年计划眼看就要开始，令人憧憬的大学生活也一步步地向我们走近，整个世界仿佛一下子在我们面前敞开了大门，大家都强烈地感受到新生活的召唤，心儿像是插上了翅膀。但我们并不躁动得忘乎所以，也没有为应付高考而临时抱佛脚，而是安坐在学校后花园临湖的教室里，继续着正常的学习生活，默默地利用这值得珍惜的时光，为打好未来发展的基础添砖加瓦。”

李大潜回忆道：正是在这个时候，徐质夫老师走进了我们的课堂，给我们上高中阶段的最后一门数学课——解析几何。”李大潜发现，再难的内容，经他一讲，也会觉得十分自然、亲切。一堂课往往就在不知不觉中过去了，看似闲庭信步，实际上却得益良多。他讲课时严谨认真，清晰明快，对概念的引入、结论的阐述以及证明的步骤，决不似是而非、含糊敷衍，而是一丝不苟、无懈可击、朴实无华；对定理的证明，总是单刀直入，尽可能用最简捷明了的方法，决不走弯路，也不讲多余的话；着重讲清主要的概念和结论，大大方方，平平实实，决不添枝加叶、画蛇添足，更不故弄玄虚、哗众取宠。

质夫老师的讲课，大大开拓了李大潜的视野，使他知道“几何学之父”欧几里得，“数学之神”阿基米得，“代数学之父”韦达，“数学王子”高斯，“数学界的莎士比亚”欧拉……在此，要声明的是，也正是高中三年的学习生活，使得李大潜开始领悟到学好数学的两个基本要求：“理解与熟练，对我以后逐步形成自己在数学教学与科研上的作风和风格，也有着不可忽略的影响。同时也使青少年时代的我，开始体会到数学思维的精髓所在，兴奋地看到数学王国的诱人景象，特别是感到了数学逻辑的简约美。”

在自己恩师徐质夫逝世三十周年之际，李大潜还专门写了一篇文章，寄托他对恩师的怀念与哀思。李大潜文中写道：“感到徐质夫老师似乎有点不苟言笑，对他多少怀着几分敬畏。然而，听他的课，便觉得是一种享受，乐在其中了。”

苏门三代，拥抱数学诗情话意

在数学界，李大潜院士有两件事是众所周知的。其一是在他在偏微分方程的理论及应用方面，曾取得多项国际一流成果；其二是李院士有浓郁的“诗”情话意。

“谈起数学，李院士每每以诗赋比。比如他建议数学家不要过分沉迷于逻辑思维，要学习毛泽东‘唤起工农千百万，同心干，不周山下红旗乱’中引用‘共工怒触不周山’的典故时那种漂亮的形象思维；有本书把李商隐诗《无题》首句的‘相见时难别亦难’解释为‘不见也无别。正因为相见不易，所以离别也觉难了’。按这种说法，对这句诗可以写出一个数学模型：离别次数=相见次数，因相见次数少（难），故离别次数也同样少（难）。这哪里看得出那种难舍难分而又刻骨铭心的离别之情。一句好诗就被他（的解）破坏无遗了。”

“作为当今数学大家的李大潜当然不会为了作诗为文而反对逻辑思维，他的一番深意在于：‘在数学上要作出创造，要提出新的思想、概念、理论和方法，不能单靠逻辑思维，要敢想像，大胆猜想，突破前人的成果及思维模式，才能有大的发明创造。否则能有微积分吗？能有非欧几何吗？能有集合论吗？能有当今热门的混沌、分形吗？’



江泽民亲切接见李大潜院士

“李大潜是谷超豪的学生，谷超豪又是苏步青的学生。这苏门的祖师爷三人在中国数学史上的创新以及开拓性贡献是有目共睹的。巧合的是，这三位又皆具高雅的诗情。”他的“师傅”谷超豪对于中国传统文化，尤其是古诗有浓厚兴趣，他的“太师傅”苏步青院士在文学上的造诣更是中外咸知。李大潜由于中学时代打下了较好的文理基础，他很喜欢唐诗，诗兴大发时亦会一试身手，不过，他笑言自己是不太讲究平仄的。不知是否巧合，苏门师徒三代与号称烂漫的法国、与充满幻想的诗歌都颇有渊源，互相间多有应酬和应答。

1978年，正处于科学的春天，李大潜赴法国进修深造，将由北京飞往巴黎，那时他的“太师傅”苏老正在北京开会，主动提出利用会议休假日带李大潜同游北海公园，为李送行，并赋诗七律一首：

偕李大潜游北海公园，赋此赠别

北海风高白塔寒，快晴初日到林端。
冻匀湖面圆圆镜，步稳行廊曲曲栏。
此日登临嗟我老，他年驰骋待君还。
银机顷刻飞千里，咫尺天涯意未阑。

李大潜知道，诗中“他年驰骋待君还”句，是对他的期望，希望李大潜早日学成归国，为国家作出贡献。老师的教导，更坚定了李大潜的信念：“我的事业在国内，在复旦，要将我的心跟祖国、跟复旦紧紧地联系在一起。”去巴黎后，李大潜和教师诗一首：

和老师《怀远》一首

客里光阴若逝川，梦魂常在浦江边。
奉诗最喜先生健，抄邸欢传大有年。
犹忆临行深嘱咐，岂甘落后应中鞭。
诚如学术渊无底，挖到深层自及泉。

1982年，苏步青、谷超豪夫妇及李大潜同时到巴黎访问。在富有诗意的塞纳河边，师生三代以诗佐酒，互致酬答，苏老留下了雅句：“家家塔影残春雨，处处林岚初夏风”；谷超豪面对塞纳河畔的微风和巴黎圣母院的落日，则以“埃菲金光壮夜色，塞纳银波逐晨钟”作答；而李大潜则以此“诚知学术渊无底，挖到深层自及泉”表示自己追求科学的决心与激情。这成为学界诗坛一段佳话。

寄语学生，学习“欧拉”造福人类

2008年11月在法国驻上海总领事官邸举行仪式，由法国驻华大使苏和先生向中科院院士、复旦大学李大潜教授授予法国荣誉军团骑士勋章（Chevalier de la Légion d' Honneur），以表彰李大潜教授多年来致力于中法应用数学研究做出的杰出贡献。法国荣誉军团骑士勋章属于拿破仑一世于1802年建立的法国最高荣誉勋位系列。这是中国科学家首次获得该勋章，这也是对李大潜学术贡献的最好注解。面对自己所取得的荣誉，李大潜却显得不骄不躁，他希望中国的年轻人在未来可以取得更大的成就。

在东华大学面对大学生的演讲中，李大潜也反复提及到欧拉。他指出，欧拉的著作逻辑直指事情本质，给读者以很大启迪，所以说在做研究时，阅读欧拉作品收获是无穷大的，欧拉一生发表大量著作及论文，对数学界产生了深远的影响，欧拉同时也把数学理论运用到地理、音乐、哲学中，对其他学科也有重大贡献。

在演讲中，为了方便年轻的大学生理解，李大潜特别爱用生动的事例来阐述枯燥的数学难题解开过程。在他看来，数学可以作为一种关键技术相应学科中发挥作用，一旦有所突破，对这一学科而言，就不是无病呻吟，也不是小打小闹，而是雪中送炭。数学是一个能完善其他学科的学科。如果一个学科是粗犷的，数学的加入，将从理论框架上使得这个学科趋向完美。

李大潜鼓励大学生们，要像欧拉这样，喜欢数学是要真正在数学问题中找到愉悦感。他说，这跟我们现在谈的愉快教学不一样，不是说在上课的时候唱歌、跳舞来找到愉悦，这种愉悦应该是发自内心的对数学的喜爱。李大潜说：“学习要能触类旁通地解决问题，要真正的理解，融会贯通，这其中的快乐是不可言表的。我觉得，大学生要追求这样的学习。”

李大潜说，圆周率是人们最早认识，但至今还远远说不上已经透彻了解的常数。它是一个无理数，因此，它的十进制表示没有什么规律可言。背诵它的近似值成了一项智力竞赛项目。为了记住圆周率，我国民间曾经流传一首打油诗：“山巅一寺一壶酒，尔尔苦熬吾。把酒吃，酒杀尔，杀不死，乐尔乐。”这首诗用谐音的方式，记下圆周率的近似值3.14159 26535 897 932 384 626。也有类似的办法啊，匈

牙利有个数学家叫冯·诺伊曼，他把圆周率的近似值3.1415926记为一句英语：May I have a large container of coffee?译为中文的意思是，能给我一大杯咖啡吗？在这句英语中，各个单词的字母数依次为3、1、4、1、5、9、2、6，对外国人而言，也容易记忆。”同学们兴趣盎然，议论纷纷。

李大潜希望在读学生，“见到数字就像遇到一位漂亮的姑娘，能够一见钟情，把枯燥无味变成生动可爱。爱因斯坦说，兴趣是最好的老师。确实有道理。”李大潜院士对于学习数学有他精辟的见解：他认为“如果将数学教学仅仅看成是一般数学知识的传授（特别是那种照本宣科式的传授），那么即使包罗了再多的定理和公式，可能仍免不了沦为一大堆僵死的教条，难以发挥作用；而掌握了数学的思想方法和精神实质，就可以由不多的几个公式演绎出千变万化的生动结论，显示出无穷无尽的威力。许多在实际工作中成功地应用了数学，并取得相当突出成绩的数学系毕业生都有这样的体会：在工作中真正需要用到具体数学分支学科，具体的数学定理、公式和结论，其实并不很多，学校里学过的一大堆数学知识很多都似乎没有派上什么用处，有的甚至已经淡忘，但所受的数学训练，所领会的数学思想和精神，却无时无刻不在发挥着积极的作用，成为取得成功的最重要因素。因此，如果就事论事，仅仅将数学作为知识来学习，而忽略了数学思想对学生的熏陶以及学生数学素质的提高，就失去了数学课程最本质的特点和要求，失去了开设数学课程的意义。”

正因为如此，李大潜告诫在读学生：“从圆周率 π 经过近4000年的漫长岁月，人类对圆周率 π 的认识不断深化的发展历程，可以看到科学是最革命、永远充满活力并不断开拓前进的，作为我们青年学生，立志发愤学习、献身科学、报效祖国、造福人类，应该是自己一生最重要的决策。”

他寄语学生：要认清数学是一门丰富多彩、美妙绝伦的学科，是人类文明的一个重要组成部分，而且数学愈向前发展，人类对事物的认识就愈加清晰、简明、深刻，在认识世界及改造世界的斗争中就会得心应手，如虎添翼，因此，我们要认真学好数学，不仅要掌握它的定义、定理和公式，更要通过严格的数学训练，掌握数学的精神实质和思想方法，掌握数学这门学科的精髓，使数学成为我们手中犀利的武器，终生受用不尽。”

李大潜指出，我国古代数学是领先于世界的。但是，自明清以来，数学也明显地落后于西方了，探究原因是多方面的，其中有一点是明显的：我国的数学偏重实用计算，很多数学著作都是采用问题集的形式；而不像西方从简明的公理出发，是严格抽象的演绎体系；而且我国数学发展的领域主要是算术、几何、代数、三角等领域，基本属初等数学范围。他特别对年轻人寄以厚望。他说，思想最活跃，最具创造性的是年轻人，数学是年轻人的事业。

寻找符合中国特色的“管理之道”

——记中欧国际工商学院执行院长朱晓明

张伟刚



[编者按] 朱晓明，男，汉族，1947年10月生，浙江海盐人，中共党员，1968年8月参加工作，是我校管理学院研究生毕业，获得工业管理硕士学位，上海交通大学工学博士学位，教授级高级工程师，博士生导师、教授，享受国务院特殊津贴专家。现任政协上海市第十一届委员会副主席、党组副书记，兼任中欧国际工商学院院长。曾任中国工业与应用数学学会副理事长、上海工业与应用数学学会副理事长，上海浦东新区高级职称评审委员会主任，上海市国际商务专业高级技术评审委员会主任。1985年获上海市科技进步三等奖；1994年获《亚洲周刊》(Asiaweek)“最杰出华人企业家”称号；1995年获上海市科技进步二等奖；1998年获上海市决策咨询研究成果二等奖；2000年获市科技进步二等奖；2002年起被上海交通大学经济与管理学院聘为教授、博士生导师；2004年获得上海市决策咨询研究成果一等奖；2008年获得国际管理学会(IAM)“杰出成就奖”。

位于上海浦东红枫路699号的中欧国际工商学院(以下称“中欧”)，是一个低调而不失沉稳的学院；学院内的建筑风格并不张扬，但整体的氛围却充满庄重内敛之感。正是这所学校，在成校16年的时间里，有超过8万名校友从这里毕业，他们中的大多数成为企业的高管或商界精英，并为中国经济的腾飞贡献着自己的力量。作为这所学院的院长，朱晓明有理由为自己“桃李满天下”的成绩而感到高兴；换做他人，也许还会就此止步，满足于自己过去的辉煌，并且这份辉煌也足以让人自傲。

但是，朱晓明仍不止步，继续追寻属于自己，也是属

于中国的“管理之道”；“从取经、学习，到走出自己的道路，中国商学院已经进入到一个更加关键的发展阶段；一方面中国的商学院要国际化，吸取成熟的经验，另一方面也要结合中国自身的特点，避免简单的模仿。”在一次采访中，他平静地说道。那就让我们走进朱晓明，去了解这个早已年过花甲的老人，却仍在苦苦地寻找符合中国特色的“管理之道”，去体会他这一路走来所经历的雨雪风霜，更去感悟他那颗赤诚的中国心。

不同寻常的国际化开端

尽管中欧是一所植根于中国的商学院，但从它办学的第一天起，它就深深地打上了国际化的烙印。如果说人们对早期中欧最为深刻的印象，那就是“在中欧读书，不出国就能留学”。在朱晓明的观念中，国际化既是中欧的特色之一，在经济日益全球化的今天也是一项很好的竞争优势。而在中欧国际化的道路上，也是从教学和招生两个方面去实现的：

第一，在教授、教学方面。中欧力争要招聘、培养更多优秀的教授，提高教学的质量，找出与国内外名校的差距。在研究能力的提高上，中欧既重视在国际国内重要学术杂志上发表研究成果，也重视研究成果如何去解决当前国际、国内的种种经济活动中理论与实践问题。最近它还成立了中欧陆家嘴国际金融研究院，邀请了原央行副行长吴晓灵女士担任研究院院长，致力于金融方面的研究，希望成为“上海国际金融中心建设”的智库。另外，中欧还成立了中国服务外包研究中心，属于国家级的研究中心，为全国编写《中国服务外包白皮书》。

第二，在学生、校友方面。中欧重点培养学生以及校友在创业、创新方面的能力，并成立了中欧张江创新中心，由欧方院长雷诺教授作为学术带头人，担任研究中心的主任。在未来发展目标上，该创业中心争取为上海市、为国家甚至为国际培养出色的创业者、企业家，并通过实际的案例以丰富中欧自身的案例教育，以启迪更多的学生与校友在经济全球化中成为商界精英。

以国际化视野规划未来，使得中欧很早就已经意识到，参与国际排名、用国际标准衡量自己，将会对学校的办学水平、品牌等产生积极的影响。从2001年起，中欧的

MBA、EMBA、EDP等项目逐渐进入英国《金融时报》的排名；在最近5年中，这些项目排名全部跻身亚太前三名。根据英国《金融时报》最新的MBA排名，就能够一览中欧在国际化之路上的努力和成果。数据显示，中欧的国际教师比例达到65%，国际学生比例达到32%。“中欧”拥有独立的品牌，并是中国大陆率先获得EQUIS认证的商学院。朱晓明说：“中欧从一开始就注意在办学体制、办学模式、办学理念、课程设计和师资招聘等方面与国际接轨。”

以中国为中心的原创管理

若仅以“国际化”去形容中欧的特色，总觉得不够全面与详尽；其实，在这个讲究与国际化接轨的年代，重要的不仅是国际化，更重要的还是如何在全球化的背景下更好地发展自己。在朱晓明的眼中，20年前中国的管理教育几乎是一片空白；最近的20年间，中国的商学院才逐步形成了各自独特的办学模式。这种办学模式可以分为三种：其一是完全本土化；其二是与知名商学院进行课程合作；其三则是打造独立品牌。在朱晓明的选择中，“无论哪一种模式，最能够满足市场需求”的那种模式才是最好的模式。

今天的中国，需要有一批伟大的企业，来带动国家富强、民族振兴以及社会进步，而带领这些企业的企业家，则要像杰克·韦尔奇、比尔·盖茨、山姆·沃尔顿一样，精于管理、善于创新、勇于变革。而商学院恰恰能够承担起催生与塑造企业家的责任。朱晓明说：“这就要求商学院从教学、研究、服务等方面，全面地提高办学质量。”因此，在朱晓明自己建立的评价体系中，不是将“规模”作为一个商学院是否成功的标准，而是将“能否产生思想”作为商学院成功的评价标准。

朱晓明也一再强调，中欧的定位是“最国际化的中国商学院”；这意味着，尽管中欧有着国际化的标签，但它又不断将中国本土的商业实践，融合到教学和研究中。每年，中欧都鼓励自己的教授到中国企业中去研究，并鼓励他们提供更多的中国案例。在朱晓明看来，中欧的生命力也正源于此。而在这之中，也是一所中国商学院试图结合国际潮流，发掘本土思想资源，寻找内生的增长动力，寻找融入国际社会、参与国际竞争的实践方略；同时也是寻找在全球化浪潮中走出差异化路径的思想突围，生发具有原创思想的艰辛努力。

对于中国的商学院而言，朱晓明始终坚持认为，结合中国管理实践，走出自己的道路是一个必由之路。这背后，也隐藏着更大的雄心壮志；在他规划的蓝图中，当中国商学院在学术研究上产出更多的成果，甚至成为全球

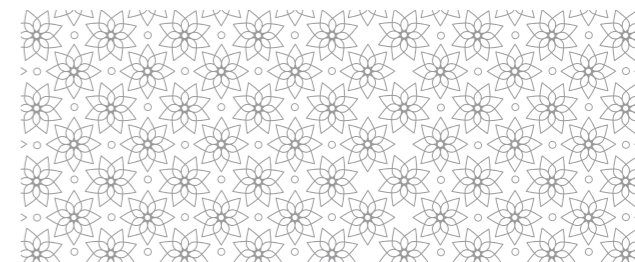
经理人学习中国经验、中国案例的智库时，中国商学院将由知识的转移与进口方，成为“创造甚至出口知识方”。“未来的管理教育，很可能出现以中国为中心的趋势。”对于中欧独特的发展模式，朱晓明表示积极地乐观。

中欧的未来在坚持创业精神

在中欧EMBA学员中，超过百分之三十是民营企业家；同时，中欧还成立了“中国民营企业研究中心”，江浙第二、三代民营企业家在中欧接受学位和非学位教育的数量已经超过8000人。中欧在通过国际水平的管理教育帮助，为中国的民营企业赢得更加广阔的未来。对于中欧目前所取得的成绩，朱晓明仍保持冷静的头脑，如履薄冰地行走在既定的发展道路上；对于中欧的未来，他表示“中欧仍在创业，还要发扬创业精神；要抓住上海国际金融中心建设的历史机遇，把金融的教学、培训作为学院未来发展的战略重点。”在自身发展的定位上，朱晓明回顾过去，把握现在和展望未来，认为中欧要始终不渝地致力于培养杰出的企业家、优秀的者，并将中欧打造为“优秀管理人士的摇篮”。

为此，自2005年以来，“中欧”加速向金融领域拓展，先后建立中欧陆家嘴国际金融研究院、中国服务外包研究中心等一系列智库型研究机构。在中欧陆家嘴国际金融研究院召开首届理事会时，上海市委书记俞正声和市长韩正发来贺信，希望其成为“上海国际金融中心建设的权威智库”，成为“上海国际金融中心建设的‘人才库’和‘智慧库’”。吴敬琏教授则说，“中国经济发展的成功，管理水平的提高，要为中欧国际工商学院记上一笔”。这些都是对“中欧”的肯定与鞭策。

在《全球金融中心指数》评价体系中，“具备优秀人才以及灵活的人才市场”被认为是最为重要的因素。中欧正在倾其全力为中国、为上海培养更多的金融人才，以实际行动为上海国际金融中心建设做出贡献。一所商学院的成功由众多的因素所致，其中特别重要的因素是产生引领潮流的思想；而朱晓明和他领导的中欧学院，无疑正走在这条道路上。他们通过自身不懈地努力，以及敢为天下先的创业精神，力争将中欧打造为全球一流的商学院，并成为政府及企业的“权威智库”和中国原创管理思想的“研发中心”。



以人为本跨越发展 以质取胜缔造辉煌

——记浙江恒逸集团有限公司董事长邱建林校友

张伟刚

[编者按] 由邱建林领衔的浙江恒逸集团有限公司（以下简称恒逸集团）自组建以来，秉承“永不止步，缔造辉煌”的企业精神，本着“以人为本，以质取胜”的管理原则，现已发展



为一家主辅业优势互补的大型股份制现代民营企业，并以持续快速发展的态势引起国内外同行的广泛关注。在此期间，恒逸集团的内部审计工作始终紧紧围绕企业发展战略和目标，以决策层需求为导向，在完善内部控制体系、提高风险管理能力作为工作重心等方面，取得了显著成效，得到了业内审计同行的普遍关注和认可。

邱建林校友毕业于我校98研究生班，现任浙江恒逸集团有限公司董事长，高级经济师，博士研究生。兼任萧山区纺织印染行业协会会长、浙江省工商业联合会直属商会常务副会长、中国化学纤维工业协会副会长、中国纺织工业协会科学技术奖奖励委员会委员。当选浙江省、杭州市两级人大代表和萧山区政协常委。荣膺杭州市杰出人才奖、首届浙商社会责任大奖、浙江省首届伯乐奖、浙江省民营企业参与社会主义新农村建设贡献奖、浙江省优秀乡镇企业中小企业家突出成就奖、全国纺织行业企业家创业奖等荣誉；被授予浙江省劳动模范、浙江省优秀中国特色社会主义事业建设者、中国优秀民营科技企业家、中国制造业十大领袖、中国纺织品牌文化建设杰出人物等称号。

邱建林是东华大学校董会董事，东华大学教育发展基金会理事，早在2003年9月邱建林就在“东华大学设立了1000万元恒逸助学金”，用于资助品学兼优的贫困研究生、大学生完成学业；2011年在东华大学60周年校庆期间，邱建林又与东华大学教育发展基金会签约资助2000万元，建立恒逸教育基金，用于东华大学学生奖助学金、青年教师培养及学科建设发展等资助项目。

用恒逸文化凝聚员工思想 靠战略管理确保跨越发展

邱建林董事长目前领衔的资金实力雄厚的“恒逸集

团”最初是靠生产袜子起家的。创业之初只是一家只有几台手工袜机、几十名女工的小针织厂，在邱建林的经营下，企业发展很快，到1992年邱建林创建了杭州恒逸印染公司和杭州恒逸化纤公司。1999年，邱建林投资4.5亿元，引进聚酯直纺生产线，使年产涤纶丝能力达到30万吨。截至2012年末，公司总资产已经达到300亿元，员工近9000人（其中大专以上学历以上管理技术人员2000余人），各类主要产品的生产规模在同行业中位居前三甲，其中PTA产能550万吨，位居国内第一位；聚合产能150万吨，位居国内第三位，其中涤纶长丝产能位居国内第一位；占地面积53万平方米，化纤加弹丝产能30万吨，位居国内第一位。聚酯切片5万吨，化纤公司年加工涤纶丝18万吨，纺织公司年产各种服装面料5000万米。综合产能自2007年以来位居国内化学纤维制造业第一位。

恒逸集团自1994年10月组建以来，全体员工在邱建林的带领下，秉承“永不止步，缔造辉煌”的企业精神，本着“以人为本，以质取胜”的管理原则，坚持“诚实守信，互惠互利”的经营方针，将恒逸发展为一家以聚酯、纺丝、织造为主，集产学研和技工贸于一体的大型股份制民营企业，引起国内外同行的广泛关注，被评为全国质量管理先进单位、国家火炬计划重点高新技术企业，生产的“恒逸”牌涤纶丝被评为浙江名牌产品，“恒逸”商标被确认为浙江省著名商标。

恒逸集团与东华大学合作建立的东华大学恒逸研究院拥有100多名国内顶尖的从事各类新材料、新纤维、新面料研发的专家，新合纤面料公司年开发新型面料200余款，对外贸易公司年进出口额超过几亿美元。邱建林无论在战略管理、战略决策，还是战略执行中始终坚持倡导恒逸文化，“企业文化的重要是不言而喻的，企业文化中的重中之重是战略管理。”邱建林清晰表述了这一观点。在恒逸组织结构图中，有着用虚线标注的投资决策委员会、招投标委员会、财务预算委员会、合理化建议与技术改进活动委员会五大非常设机构。这五大非常设机构由恒逸集团各个部门的负责人以及外聘的专业人士组成，是恒逸尊重科学，尊重职员，注重集体智慧发挥，激活民主元素的关键一环。邱建林坦然陈述：“战略决策与执行不是董事会通过就可以，而是董事会主动要求设立这些非常设机构。从某种意义上来说，这些非常设机构既可看作是一种补充，更可看作是一条防线，一道防护墙，降低企业决策

者犯错的概率。这些非常设机构不是剥夺董事会的权力，而是扩大了“董事会”。“简单来说就不是你一个人说了算。”民主的原意是人民当家作主。但恒逸所讲的民主就是广泛征求意见，集体智慧的过程。这与政治上的民主原意有些不同。企业发挥民主有其独特的一面与新的内涵。民企要更加强调民主这个元素。从发展历程来看，类似恒逸集团发展轨迹的企业都是一边发展一边规范。邱建林说。

邱建林分析，超常规发展是一个风险与机会相辅相成的过程，成也萧何败也萧何。违反规律办事情，企业发展的风险就大，就情同走“钢丝”。当前，我们国家、企业，以及外部环境，都进入战略管理发展时期。战略管理好了，可让一家健康的企业把握每一个发展机遇，防范昙花一现现象的出现。战略管理一旦失误就会造成不可逆转的、颠覆性的命运。邱建林坦诚：我们恒逸集团发展至当前水平与规模，在内部经营管理或战术上如果有一个失误，可能是少赚三五千万元的事情。但对于企业来说只是一个积累快慢的过程，还不至于威胁其生存或者说不影响企业的整体健康，且很容易改正。因为恒逸十年前做一个项目可能是三五千万的投资或技术改造项目，五年前也只做三五亿元的项目，觉得已经不可同日而语了。那么，现在做的是几十亿元的投资项目，如果说几十个亿投资战略上的失误，以前做的三五亿元、三五千万元项目及企业发展所有的积累都抵不过这个失误。所以说，企业随着投资项目的扩大，发展风险也在累积。因此，邱建林把企业比喻成一个人，需要吃饭补充能量；把企业文化看成是多元的维他命，来平衡企业的元素，增加企业的能量，以及防范、抵御风险的能力。

强化内部审计监控机制 增强企业核心竞争力

“恒逸集团成立以来，随着公司法人治理结构的完善，经营领域的不断拓展和深化，如何健全内部控制机制，加强风险管理，增强企业核心竞争力，越来越成为企业董事会、管理层有效履行受托责任的重心。”邱建林董事长有感而发。邱建林告诉记者：内部审计在公司治理结构中处于极其重要而又特殊的地位，决定了内部审计在强化企业内部控制、改进企业风险管理和完善公司治理结构等方面的作用具有独特的不可替代性。恒逸集团内部审计工作始终是以公司战略目标为出发点，以增加公司价值、提高公司运作效率为目的。审计实践证明，只有找准工作目标，做出与时俱进的科学定位，内部审计才能走出一条创新与发展的道路。恒逸集团审计部成立以来，内部审计工作在集团董事会的领导下，积极适应企业快速发展的需求，紧

紧围绕集团董事会的年度工作目标，将完善内部控制体系建设、提高风险管理能力作为工作的主要内容，加强各项基础工作的建设，以确保公司资产、资金的安全和增值为目的。近年来，内部审计工作重心逐渐从传统的以真实性、合规性为导向的财务收支审计为主，向以关注真实性、合规性的财务收支审计和以内部控制和风险管理为导向的管理审计并重的现代经营审计延伸，从单纯事后评估控制转为事前参与风险管理和过程控制；以推进内部运营制度建设为抓手，将有效的内部控制制度和流程管理相结合，运用日常非现场审计和常规现场审计相结合的手段，对经营者责任、投资效益、成本预算管理和采购、生产、销售、资金、财务等流程控制进行审计监督，收到了很好的效果。目前，审计部已经成为恒逸集团发展的参谋咨询部门、风险控制的监督部门、加强管理促进增效的服务部门，同时也是规范公司财务管理、防范经营腐败、促进管理队伍建设的重要部门。

随着民营企业规模扩大和集团化经营模式的形成，内部审计已成为适应许多民营企业规模经营、现代管理、风险控制、安全运行、有效稳健发展的现实选择。邱建林对记者说：“从内部看，业务和股权结构趋向复杂，分工更加精细，机构更为庞大，企业战略决策、产品研发、企业整合、市场营销、采购物流、资源调配和客户服务等各种核心流程都面临前所未有的压力和风险，同时，也容易滋生官僚作风、大公司病，这些都会逐渐削弱民营企业的竞争能力。从外部看，随着改革开放和市场经济的发展，市场价格体制逐步完善，并且国际国内市场已经全面融通，国际市场上的价格变动无时滞地传导到国内市场。”“同时，金融体制改革也迈出了实质性步伐，人民币实行有管理的浮动汇率制，汇率市场化，利率也逐渐市场化，每天价格都在变动。民营企业不仅仅要面对能源、原材料以及产成品在国内国际市场上价格的变动带来的风险，而且还要认真对待外汇价格的变动带来的风险。在这种情况下，建立一套行之有效的自我监控、自我约束，自我完善、自我发展的机制，成为民营企业发展的战略选择与必然需求。要确保企业价值最大化，实现长效管理与有效发展，将风险控制在萌芽状态，通过内部审计这个“现代企业的第三只眼”，对风险管理、内部控制和治理程序进行评价，进而提出建设性建议，协助企业管理风险、提升经营管理水平，为企业增加价值服务。”

邱建林在介绍恒逸集团内部审计工作时说：恒逸集团大致经历了三个发展阶段，每个发展阶段呈现出的特点不尽相同，确实也遇到一些困难和阻力，内部审计是在“有为才能有位，有位才能有为”中成长起来的。

第一个阶段：“兼职”变“专职”。1994年，恒逸集团刚设立内部审计职责时，由于当时很少有民营企业设

立内部审计职责，大家对内部审计工作认识不足，有些人对内部审计工作不理解、不重视。当时，内部审计工作由财务人员兼职，工作内容也相对简单，只是单纯意义上的查账。由于人员少，又是兼职，内部审计人员非常辛苦，要在做好财务工作的同时，一遍一遍地去核查数据的真实性、有效性，还要利用业余时间去了解市场行情、收集资讯。正是他们这份辛苦，赢得了大家的尊重，同时掌握了内部审计工作的基本要领，为内部审计工作进一步开展打下了基础。1998年前后，亚洲金融危机全面爆发，恒逸集团进入了“苦练内功”的发展阶段，内部审计工作的重要性凸显，内部审计工作由兼职转为专职，直接为集团董事会服务，如内部审计人员直接参与公司基建招投标制度的制定和参与招投标工作，监督招投标工作的执行及落实情况，内部审计的作用得到了很好的提升。

第二个阶段：“浅显”变“深刻”。1999年可以说是恒逸集团内部审计发展上的一个重要分水岭。如果说1999年之前所做的内部审计工作只是停留在企业浅显表层的话，那么之后，内部审计工作真正有了实质性的突破。1999年在审计人员的建议下，集团成立了招投标委员会，恒逸集团的采购走在了阳光下；2004年集团设置独立的审计部，为明确工作职责和工作流程，制定了《浙江恒逸集团有限公司内部审计岗位职责》、《浙江恒逸集团有限公司内部审计工作流程》等制度，为公正、廉明审计，起草了《浙江恒逸集团有限公司反腐倡廉条例》等；几年来集团陆续引进有审计专业背景的、从专业审计院校毕业的专门人才，充实审计人员工作队伍，并且在工作中使审计人员充分行使所赋予的权力，不断拓展工作范畴，从保证公司资产安全到监督核实项目用工时间、工资薪酬发放的合规性等方面，发挥了内部监督职能，为企业排忧解难。

第三阶段：“专业导向”变“决策层需求导向”。随着恒逸集团规模不断壮大和外部环境急剧变化，面临的经营风险进一步加剧，集团领导每年都定期召开审计工作会议，年初听取审计工作计划，年中调整审计方案，为内部审计工作指明方向。近年来恒逸集团内部审计工作在《企业内部控制基本规范》的指引下，以促进和支持集团逐步建立符合成本与效益原则的全面风险管理体系为主要目标，审计职能逐步从财务控制转为战略控制，从控制导向转变为决策层需求导向，从单纯事后评估控制转为事前参与风险管理和过程控制。目前集团审计部对企业资金密集区域进行全程实时跟踪，企业合同评审、工程招投标、资金审批等实行审计报备制，内部审计真正做到成为企业的“第三只眼”，在日常经营活动中发现企业存在的问题，使企业管理更加科学、透明，并不断促进企业运营健康与安全。

树立风险管理理念 创建恒逸特色的风险管理体系

目前，随着恒逸集团规模不断扩大，投资和经营环境越来越复杂、竞争环境越来越残酷，风险程度越来越高，恒逸集团决策层在运用内部审计应对高风险管理方面拿出了新的高招。邱建林对记者说：近年来，面对高速发展带来的高风险，恒逸集团借鉴国际上先进的全面风险管理理念，积极探索，形成了符合实际、具有恒逸特色的全面风险管理体系。一是以主营业务为导向的战略投资。围绕主营业务、化纤化工产业链向上游投资，率先进入中国聚酯产业和PTA产业，成功实现产业升级。在投融资决策、财务政策以及其他与资金有关重大事项决策方面形成以董事会为核心的战略投资决策体系，成立投融资决策委员会，并充分发挥管理层、经营层、审计部和外聘专家在论证、评估、控制风险、监督等方面的作用，将投资决策风险降到最低。二是以现金流量为目标的经营管理。恒逸集团清醒地认识到，现金流量指标比利润指标更加重要，高额的账面利润可能掩盖资金周转不灵的实情，企业即使有良好的经营业绩，现金流量不足造成的财务状况恶化照样会使企业破产。因此，明确以现金流量为目标的经营管理原则，从资金运转的视角，动态管理经营活动、投资活动和筹资活动，要求各部门包括审计部，加强对市场、收入、成本、费用、资金、技术、品牌、知识产权等指标的控制，确保资金良性运转的前提下利润最大化。三是以全面预算为主线的内部控制。全面预算管理既是控制资金收支的有效工具，也是使企业资源获得最佳生产效率和利益的一种方法，更是体现管理水平和健全有效的内部控制的重要标准。

恒逸集团2003年初开始成立预算管理委员会，实施全面预算管理。集团和下属公司各部门以全面预算管理为主线，对供产销各个环节、流程、关键点和责任部门进行梳理，明确部门职责和岗位分工，建立健全内部控制制度；同时，审计部负责检查内部控制的健全性和执行的有效性，并提出改进建议。四是以资本结构为方向的融资管理。资本结构直接反映公司债务资金和权益资金的比例关系，表现为财务风险和财务杠杆。企业可以在有效控制财务风险的前提下，发挥财务杠杆效应，提升企业价值。以资本结构为方向的融资管理，就是根据产业投资需要，在不同阶段采取激进或稳健的融资管理模式，以控制财务风

险，获得最大的财务杠杆效应。五是以资金管理为核心的风险管理。假如财务是企业的“心脏”，那么现金流就是企业的“血脉”，资金就是企业的“血液”。资金管理的核心是风险管理，通过现金流的有效控制，控制所有环节的风险。恒逸集团在2002年初成立资金结算中心，对集团和下属公司所有资金采取“收支两条线”的集中管理模式，不仅大大提高了资金使用效率，而且有效防范资金的内部舞弊及流转风险，为全面风险管理打下坚实的基础。在构建和实施恒逸集团全面风险管理体系中，内部审计帮助企业实现目标。

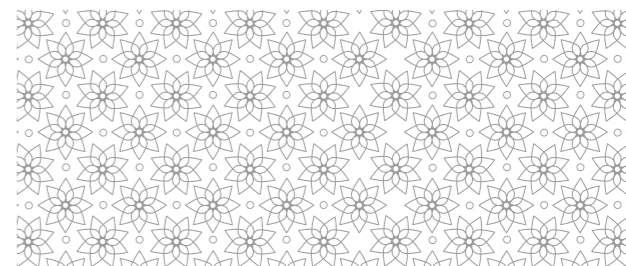
近几年，恒逸集团内部审计工作紧紧围绕防范企业经营风险、增加企业经济效益、提高企业运作效率的目标，结合集团年度工作重点，结合企业盈利模式的转变、组织结构的优化、产品定位的升级，及时发现内部控制和风险管理的新情况、新问题，充分发挥内部审计在内部控制、风险管理和为企业价值增值中的作用。通过评价并改善风险管理、控制和治理过程的效果，促进全面风险管理体系的建立健全。审计部以推进内部运营制度建设审计为抓手，促进有效的内部控制制度和流程管理相结合，并就现行制度在执行过程中存在的问题及时与管理层和相关部门沟通，促进从体制机制上堵塞漏洞、防范风险。

恒逸集团自主研发的大容量聚酯装置系列化项目荣获国家科学技术进步奖二等奖，被授予中国纺织技术创新示范企业和浙江省管理创新示范企业。恒逸集团始终秉承的自主创新的理念。在内部审计工作中得到了充分的体现。邱建林说：“拼搏、俭朴、务实、内敛、创新、合作”是恒逸集团特有的企业文化，其中创新是核心。自主创新在管理的各个环节都有所体现，内部审计工作也在不断探索新的领域、新的方法。依据恒逸集团董事会的工作目标，审计部为适应决策层需求，从2010年开始，探索开展上市公司内部审计、对外投资项目审计方面的工作，这是近期内部审计工作的两个主要创新点。一是把握恒逸集团进入资本市场的机遇，推动内部审计工作创新和转型。2010年是恒逸集团进入资本市场关键性的一年，集团董事会紧紧围绕这一战略目标，构建了良好的内部控制体系。

首先，在促进完善内部控制体系建设上下工夫，把规范上市公司的运作作为头等大事。重点做好基础工作，之后在深度和高度上有所突破，争取在两到三年内逐步形成一套以法人治理结构为依托的全员、全过程、全方位管理的内部控制体系，并对采购、生产、销售、资金和往来账目等重要环节采取内部牵制、授权管理、不相容职务分离、岗位轮换、回避等有效措施，防范和减少经营风险，提高风险管理能力。

其次，以成本预算管理为实践，目前恒逸集团已形成一整套较为完整的预算管理体系，财务部也每月有预算执行分析报告，但目前存在财务、生产、营销对预算分析各执一词的局面。审计部在财务预算分析的基础上，主要从各个生产经营主体的成本费用变动等情况入手，客观地评价各生产主体的预算执行情况，并以月度报告、专项报告、通报等形式，定期或不定期地为各管理层、决策层提供详实的数据。审计部在投资预算的基础上，对投资资产产生的效益状况、冗余无效资产的处置情况等方面提出管理建议，为领导决策做好参谋，推进经营绩效考核的逐步完善。

最后，尝试交叉审计机制，增强自我监督能力。目前集团下辖参股和控股企业多达二十余家，控股的生产经营主体也达五家之多，为适应本集团公司的内部经营关系、财务关系和审计监督关系，目前集团建立了二级或多级内部审计制度，并形成交叉审计机制。在各级生产主体内部设立审计机构或人员，在恒逸集团审计部的指导下，开展本主体单位日常的内部审计业务，并定期或不定期地对同级生产主体的内部审计业务进行交叉审计，以交流审计资源，总结审计经验，揭露审计工作中存在的问题，进行审计工作评比，以推动审计工作水平的提高。通过两年到三年的交叉审计制度，在整个集团中形成自审、互审、抽审的交叉审计机制和氛围，以调动内部审计人员工作积极性，增强各生产主体员工自我约束、自我监督的意识，降低内部审计风险。二是加大对外投资项目审计的探索力度，保障投资主体健康发展。长寿企业的秘诀有较强的控制风险、适应环境和战胜疾病的能力。随着恒逸集团对外投资项目的增多和比重的增加，加强对外投资项目的管理和监督、防范投资风险、提高投资效益，促进可持续发展和对外投资资产保值增值成为日益重要的工作。内部审计积极探索对外投资项目审计，对投资方向、投资管理、投资收益等方面进行有效监督，提高对外投资的质量，保障投资主体健康发展。审计部指定专人每月对对外投资项目的财务报表进行跟踪并分析，加强与投资项目公司的日常联系，定期写出分析报告提交集团领导；每年至少一次对投资项目进行现场审计，重点是项目公司内部控制制度建设、审批流程的建立、筹建期的财务核算、资本金的运作等方面。



把艺术植入生活 让生活融入艺术

——记明园集团有限公司总裁凌菲菲校友

编辑 张伟刚

东华大学校董会董事，我校1984年电气自动化专业毕业校友，现任明园集团有限公司总裁凌菲菲在2013年的房产销售活动中，始终围绕着“把艺术植入生活，让生活融入艺术”，让客户实实在在感受到楼盘提供的贴心服务，使客户真真切切地感受到艺术的生活方式。

2013年4月，以“艺彩纷呈”为主题的明园画展在明园涵翠苑售楼处举行，这次画展为期一个月，旨在传播明园“艺术生活场”的开发理念，给客户带去爱与美的艺术享受。9月，由明园集团主办，历时近3个月的艺术空间设计大赛顺利举行，而获奖的作品集结成册送给了明园涵翠苑的置业客户。作为新房市内空间设计的方案，凌菲菲表示：“空间设计大赛将会对住户改善家居环境，提升生活品味产生积极的意义。”明园集团一路走来，凌菲菲坚持让产品说话，让服务说话，让客户做出判断，让客户亲身去感受他们的选择是正确的。让我们在这里走近她领衔的明园，去探究她所倡导艺术的生活方式。



地一米不到的砖墙上。

下车后，环顾四周，记者心中直犯嘀咕。“明园森林都市”的位置，除了交通便利、离开中心城区不远的优势，其他的条件都是不咋的啊，紧靠南北高架和中环高架立交桥下面，噪音总是有的吧（尽管声音总是往上行的），稍一抬头，就像有东西和南北两架行在家门口上方交叉行走一般，多少给人一种压抑的感觉。

拿着砖头般的韩国三星手机当相机，记者步入小区，满目绿色。小区的路不很宽敞，不时还有大树“拦路”。转过一个弯来眼前顿时一亮，路边有一

大块绿地，两个锈红色的料斗被做成了雕塑，镶嵌在绿地边缘，红绿醒目，对比出色。

锅炉后面是一条小路，一弯清流，九曲十八弯。清流尽头，水面扩大了，是一个小湖。湖边，一座原工厂的传送塔和进料平台深入湖面的清水中。一辆料斗车，随意地“扔”在塔台的对面，走近一看，料斗里面还安放了几把椅子，供居民小憩、观景。湖水悠然地流淌，喜欢长在水边的菖蒲和一些不知名的水草裹挟着五色鹅卵石雄赳赳地向湖中心挺进着。



穿过湖边小堤，东南出口的另一边，是一个偌大的休闲广场。广场中心，是一泓清水。水中竖立着一块高二三米、长达数十米的钢板。远远望去，恰似中国传统建筑中大门内的壁照。走近一看，原来是利用工厂的设备钢板焊接制作的，上面特意露出一片片斑斑点点的红色锈

迹，煞是令人震撼。时值下午五点左右，小区的老人们，三三两两，或推着童车、或牵着小孩，在广场漫步。广场的东头应该是还没完工的滴翠苑，没有开放。回望一眼广场西南面，记者惊呆了！不远处，原汁原味的旧厂区风光，绿树延伸到目穷处。树间露出的是厂房一角，小亭的顶尖、高高的烟囱……

按捺不住激动的心情，记者冲出广场的围墙，全然不顾小区路边随处可见的用原工厂的设备制作的各种雕塑，向“烟囱”冲去。一条自然的小河展现在眼前，小河被两岸的绿色剪成一条不规则的绿丝带，河的这边就是明园森林都市小区，路边整齐的排列着看上去没经过修剪过的原工厂的绿树，岸边是人工种植的青草带，上面稀疏的站立着一些垂柳，有些慵懒和睡意。对岸，是堆积出来的小山坡，高低起伏，保留着工厂的原始状态。远处，绿荫如盖的一片大香樟，簇拥着一柱高高矗立的浅红色烟囱，诉说着工厂的辉煌过去。沿岸茂密的杂树灌木丛，勾肩搭背，光影扶摇，把空间剪修成各种好看的形状。河沿没有修葺，深褐色的落叶植被把土坡遮盖得严严实实，只有亲水的地方可以看出它的土地本质来。河沿边，一只深黄色的炉头，斜躺在灌木丛中，另一只则“栽倒”在河边，三分之一部分深入水中，和同样“栽倒”在河中的一截粗壮的樟树几成对吻。记者脑海里突然显现出在四川九寨沟看到的景色，几根原木塌倒在湖中，长年累月已经跟湖光山色联为一体，成为九寨沟特有的湖底奇观。

夕阳透过茂密的杂树，斑斑驳驳地斜射下来，一弯亭尖、一角厂房、一柱烟囱、一对炉头，衬托着一片绿色，倒映着一弯碧水，震撼着不能自禁的心灵。记者犹如站在“现代”的平台上，仰望着历史和自然，忘却了自己此时正在上海这个国际化大都市的中心地带，仿佛置身于张狂的山野之中，与大自然融为一体了。

记者仰躺在河边的草地上，尽情地呼吸着满园绿色带来的“新鲜”，品



赏着形态各异的幢幢高楼，翻阅着珍藏在大山深处的家乡那些美好大自然的帧帧记忆。据说，凌菲菲当年去申请“森林都市”的地名时，地名办的人坚决不肯，其实就怕名不副实。可当他们看到那年龄都过了50岁的5000多棵大树，其中还包括3000多棵名贵树木的工厂现场时二话没说回去就批了。于是，就有了这个低密度、高品质、50%原生态绿化覆盖率的大型艺术生态居住小区。

日本著名建筑师安藤说，如果能够把花草、树木、流水、光和风根据人们自己的意愿从自然界中提炼出来，那么人间就接近于天堂了。

二

艺术的伟大意义，在于它能显示人的真正感情，内心生活的奥秘和热情的世界。

——罗曼·罗兰

走进凌菲菲的办公大楼——明园世纪城。这幢由两座大楼连接在一起的大厦，三面临街。位居上海市的淮海路商业圈南面的复兴中路上。以白色为主的大厦北楼。外貌是典型的欧洲文艺复兴时代的建筑风格，与环绕四周的大楼或者典型的上海石库门建筑相比较，格外醒目。大厦外立面赫然立着“明园文化艺术中心”几个大字。其实，没有这几个大字，路过的人们也会将它与文化，与艺术联系起来的。

凌菲菲的上海明园文化艺术中心就设立在明园世纪城的3-4楼。该中心成立于2004年，是目前沪上一家规模较大、实力雄厚、设施一流的文化艺术交流中心。现有签约艺术家9人，藏品一千余件。

文化艺术中心通过与国内外诸多知名艺术家的携手合作，向社会推出高水准的艺术与文化活动的。譬如，连续八年举办“全国中青年艺术家推荐展”，鼓励和支持青年艺术家的艺术创作；赞助“上海国际城市雕塑双年展”；举办“上海青年美术大展；上海抽象艺术旗”；“3代笔墨”等全国性的艺术展览，促进艺术交流与合作等等。

这些活动，虽然都是一般文化艺术中心的常规运作模式，但其主要目的不是盈利，而是扶持和推介具有潜力和才气的全国中青年艺术家乃至在校学生，给他们提供更多的机会和平台进行创作与交流，鼓励他们在学术上有更大发展，创作出更纯粹的艺术作品。

凌菲菲的追求和梦想，就是让高雅的艺术走出神秘的殿堂，进入城市，入寻常百姓的生活，成为

百姓生活中不可或缺的一部分。

凌菲菲不是学艺术的，对艺术的追求，首先是兴趣使然。“我从小就是喜欢好看的东西，赏心悦目很重要，还能带来精神上的愉悦感”。这样，我们就可以理解。当年那位如花似玉的美女青年，为什么在长沙手帕厂，总是放弃自己难得的闲暇时光，帮着设计师们做一些描图、分色和印花的工作；在建筑设计院，主动帮助设计师手工绘制图纸。因为，那里面植入了她太多的艺术情结。1985年，她有了自己的一方艺术天地广东汕头市澄海明园工艺美术厂，虽说是小打小闹，却是追寻自己艺术梦想坚实的第一步。许多年以后，有了厚实的基础，才建立了这个面积2000平方米的艺术中心来圆自己心中对艺术梦想。

文化艺术中心大部分面积是展览中心，这里的展览，既有“阳春白雪”，更有“下里巴人”。国内外知名艺术家们的高雅艺术在这里找到了一个亲近普通百姓，一展芳颜的平台；尚未成名甚至艺术上尚属“呀呀学语”之辈则在这里有了一个社会历练的空间。

这里坚持至少一月一次展览的频率，展览形态也呈多样性。重要的是所有的展览都向公众免费开放，据说这是凌菲菲确定的“让艺术走近百姓，走进生活”的宗旨。

在参观过程中，工作人员如数家珍地向记者介绍了明园文化艺术中心重大文化艺术活动。

2012年11月，明园文化艺术中心在大宁灵石绿地举办了“不可言说—上海城市雕塑”邀请展。此次参展的作品，有着强大的视觉吸引力和震撼力，而其作品背后所呈现出的厚重文化情怀也令人驻足和深思。据了解，在2005年举办的一次雕塑展中，明园文化艺术中心邀请了国外40多位艺术家展出共70多件雕塑作品，耗费了巨大的财力物力，但最后发现所选的作品体量都比较小，无法放在城市空间内，最终这批作品没能落地。因此，这一次展览，选择的作品体量都比较大，最大的有八米高。这次展览还设置了“我家的雕塑我做主”的线上线下投票活动。通过明园新老业主及关注艺术生活的大众集体投票，遴选出老百姓最喜欢的艺术作品，将其落户明园·涵翠苑。从而让人们不再被动地接受公共艺术，而是表达出自己想要的艺术生活理念，使高雅艺术真正植入大众的生活，与大众产生共鸣。

2013年3月10日，由朱其策展的《自然与现代形式》在明园文化艺术中心开幕。全国艺术圈、文化圈的名人前来捧场，还邀请到了日本、韩国、德国、美国等地的几十名艺术家，是一次具有国际视野和良好学术品质的展览。

2013年3月22日，由上海明园文化艺术中心、福建闽都美术馆主办，上海同祺文化艺术中心、福建师范大学

美术学院协办的“温度—当代艺术展”在明园文化艺术中心拉开帷幕，展览持续整整一个月。这次展览由华东师范大学艺术学院美术学系主任、教授、华东师范大学“观念·形态”艺术工作室主持人谭根雄和福建师范大学美术学院院长、硕士生导师李晓伟合作策划。展出的均是华东师范大学和福建师范大学的师生作品，旨在向世人展现两所高等艺术院校的艺术工作室如何培养既有思辨力与创造力，又饱含“温度”的21世纪当代艺术人才。

2013年明园美术馆“醒”无限跨界展带着其鲜明的艺术理念，登录环东华时尚周。其旨在模糊设计与艺术原有的界限，为我们带来一种新的艺术感受。作为此次策展人的马兴文本人，也是一个非常跨界的艺术工作者，他同时是画家，是设计师，是时尚艺术家，也是音乐人。此次展览集合了八位东华大学的服装学院公共艺术专业三、四年级学生及研究生，以“醒”为主题，组成了此次的当代艺术展。在本次展览中，作品形式多以装置、雕塑为主，不但强调个人对于传统艺术形式及设计语言的重新思辨，且不拘泥于创作形式及传统的艺术界定，不失为一个真正具有创新意义的跨界展。

2013海派当代艺术邀请展，在明园美术馆开幕，此次展览邀请沪上知名艺术家用独特的语汇创造他们心中的海派当代艺术，为海派时尚复兴时期的艺术表达再次注入无穷的生命力。

明媚的5月，在搜狐焦点、搜房网等媒体的全力配合下，明园文化艺术中心携手沪上数十家知名的家装设计公司，举办了规模空前的空间设计大赛。这次大赛由公众选票决定最终的奖项归属。凡参与投票者，均有机会通过抽奖或购房的形式获赠一定额度的明园装修券。持有此券者可在本次荣获一、二、三等奖的家装设计公司消费，由明



园支付相应装修费用。大赛活动持续到7月，在此期间每周都有设计师见面会等相关活动，从细节上充实、完善设计大赛，使之更具人文艺术气息。大赛获奖作品集结成册送给入住明园涵翠苑的客户，作为新房室内空间设计的方案。这样不单单解决了

新房业主的室内装潢设计问题，而且将大师之作带入了普通家庭，实用性和艺术性兼而得之。

2013年6月12日，2013明园馆藏作品展拉开帷幕，此次展览包括蔡广斌的《窗》系列；查国钧的《混沌》系列、蓝色印象；陈心懋的《灵石》系列；胡伟达的《惊蛰》系列；《百草园》系列；黄阿忠的《山那边》《钟楼》；王劫音的《山水笔记》系列等优秀的名师大家作品。明园馆藏作品展作为上海明园文化艺术中心的保留经典展览，至今已举办了数十次，每期展出都设不同主题，展示内容包括了古今中外书画大家及艺坛新秀的涵盖书法、水墨、现代雕塑等多表现形式、多元化作品。在免费为参观者奉上视觉的饕餮盛宴同时，更是将推广艺术文化的初衷进行到底。

2013年8月“自然与自在”当代绘画展在上海明园美术馆开幕，这次展览是具有极强学术性的展览，被邀请参展的八位艺术家：邓国源，苏新平，井士剑，刘国夫，陈峰，陈东杰，刘丽伟，关晶晶，从自然性当代转化的不同方式上，呈现出个人独特的艺术语言，会上还邀请了相关学者，就一些“自然与自在”问题举行一系列的学术讨论。

2013年9月14日，“水墨那边”宗锡涛水墨展在明园美术馆顺利开幕。宗锡涛属于80后，是上海中国画院创作研究室主任、一级美术师、中国美术家协会会员，张培成老师的研究生，他来自于山野，又是孔子的故乡，所以在他身上文野气息兼具。

2013年“另一种乌托邦”——上海抽象系列展（家园）展览在明园美术馆开幕，本系列展览是继明园2004/2006年上海抽象大展时隔八年后，当代三十多位抽象艺术家作品的最新呈现。如果说老一代的抽象画家实际上是集体主义向个人情感表达转移的真正觉醒，在当时至少是一种不合作方式的话；那么在九十年代和新世纪上海的抽象艺术家面临的却是汹涌的商业挑战，在对商业的抵抗和妥协的过程中，在被市场与价格的裹挟中有偏离艺术轨道和丧失个人独立精神的危险。

2013年11月30日“锋向当代水墨经典艺术展”在复兴中路1199号明园美术馆开幕。

此次“锋向—当代水墨经典艺术展”阵容强大，汇聚了王天德、田黎明、刘庆和、张诩、沈勤、郑重斌、南溪、梁铨、蔡广斌、魏青吉，这十位中国当代水墨界的先锋人物。他们各自在形式和语言上独树一帜，追求创新，极具先锋性，也堪称中国当今水墨的“锋向”。

2014年4月12号第二届“另一种乌托邦——上海抽象系列展”在复兴中路1199号明园美术馆开幕。这次展览的主题是“游牧”，是继“家园”之后的又一次抽象大展，展览阵容强大，汇集了朱岚、杨冬白、吴越、沈忱、

张健君、陆新建、陈墙、范忠鸣、查国钧、秦一峰、唐承华、蒋正根、尤塔·波波十三位艺术家，他们大多有过海外游学的经历，国际视野使他们的作品具有跨文化特质，这些在跨文化眼光下创作出来的作品，有其独特的视角和价值。从2004年至今，上海明园美术馆已经成功举办了近百场高品质的艺术展览，本次由明园美术馆全体员工倾情打造的抽象展，可以说是十周年的一个纪念。

目前明园文化艺术中心从事艺术品收藏近二十年，总藏品数达几千件，涵盖了国内外及古今大家的艺术珍品，收藏品投入过亿。收藏作品中大家名作云集，包括张大千、徐悲鸿、陈逸飞、弘一法师、吴炫三、李苦禅、黄永玉、关山月、萧海春、郎世宁、陈佩秋、张桂铭等大家名作，形式内容丰富，文化深远。

凌菲菲倾心打造的明园文化艺术中心，就是这样一种将艺术安插在商业体中的典型样本。在这里，商业成为艺术的资本土壤，而艺术却始终保持着自己的独立品格。

明园文化艺术中心本身就是一个平台，一个由当初的社区文化艺术活动中心迅速扩展为世界性的文化艺术交流平台。赞助文化艺术活动也好，举办文化艺术活动也好，首先是不赚钱，相反可能是赔钱的事，发现和培养中青年乃至刚刚从学校毕业的艺术人才，更不是一蹴而就、立竿见影的事。但它的社会意义和长远利益是无法估量的，通过此平台积累的经验人脉资源是无法估量的国内外一流的艺术家们，可以成为事业上的朋友；未成名的艺术天才，那是有可能带动“牛市”的原始股；艺术爱好者感悟和感激的目光，社区居民对艺术越来越“趋向”的兴奋心情凝结成举办者蓬勃向上的原动力。

选择具有审美意义的地面建筑布局形式；通过展览遴选出符合时代精神、合符城市风格、合符社区自然地理的雕塑作品并将其落户社区，与建筑相互融合；聘请国际知名设计师设计小区的艺术细节，为普通百姓打造高品位、高水准的生活环境。这一切，确保了明园地产的艺术质量，也是明园文化艺术中心的落脚点。

三

真正的建筑师之思想接近于哲学家与诗人。
——格罗皮乌斯才

凌菲菲的办公室没有记者想象中的那么宽敞那么豪华。一头摆放着一套沙发，就没有什么多余的空间了，另一头倚窗的一张办公桌前头，也只能安置一张来访者的座椅，仅此而已。墙上挂着一两幅油画，办公桌前头的地面

上，也倚墙摆放了几幅画。这些画都是抽象画作，如此近距离观赏，实在很难看出画面的主题意境。凌菲菲告诉记者，这些抽象画作，有出资收藏的，也有画家好友赠予的，有着国画和陶艺元素的木质办公家具，是沪上著名画家陈家冷创作的艺术衍生品。窗外就是六楼的楼顶平台，隔着玻璃，整齐地摆放着一溜绿色植物，在阳光的催促下，纯粹的绿意挤进了办公室，顿生出许多盎然意境来。简单而略显局促的办公室，就是一间浓缩的“艺术间”了。



凌菲菲的名片上是两个头衔：明园集团总裁、明园文化艺术中心董事长。但“明园集团”的“园”与明园文化艺术中心的“圆”是不同的，问及此间是否有什么特殊的意义。凌菲菲浅笑着解析说，明园集团主要是投资房地产，它以盈利为主。追求效益的最大化，而“明园文化艺术中心”做的是社会艺术公益事业，不以盈利为目的。如果做艺术夹杂太多商业目的。艺术就不能成为艺术。我们在取名字时也是考虑到避开商业性质，才用了“圆”，取意圆满，也为了圆梦。

聊起艺术，凌菲菲顿时就兴趣盎然起来。她说：艺术本来就来源于自然，来源于生活。那么，回归自然，回归生活，这是艺术最好的归宿，也是最大的价值体现。如何让艺术融入自然、融入生活呢？她选择的道路，是借助于房地产这一载体，让寻常百姓一抬眼，一投足，触手可及。毫无隔阂地感受艺术，跟艺术在一起。

凌菲菲认为，世界上伟大的建筑，唯美的建筑。有一部分是具备与人类历史相关的事件引发的审美情趣，而绝大多数则是与大自然真正融合产生的美的震撼。所以，中国建筑最重要的精髓就是天人合一，崇尚自然。为什么人们会在居住区栽种树木、培育草地、堆积山坡、修建水域，就是这种天人合一，崇尚自然的精神追求和心理响应。

明园森林都市的规划设计，就是在天人合一，崇尚自然的理念指导下进行的。

“建筑本身应像土里面生出来的一样。”这是建筑的自然性的美。明园森林都市抛弃高层板式住宅建筑结构，

选择点状布局，除了结构相对稳定。抗震性能优良外更重要的是为了贴近自然、还原自然。大自然的种子是随风飘落的，树木不可能整齐划一。幢幢高楼，犹如大自然的颗颗大树，像土里面生出来的一样，拔地而起，无规律散布，这就是还原大自然。社区内原有的3000多棵树龄在50年以上的老树。通过全冠移植、错落有致的安排。让每家每户都生活在自然森林的环抱之中。站在小区的哪一个角度看，都能形成优美的城市天际线。自然风“自然”地流动，不被隔断。公共区域日照如旧，纯粹天然。置身社区，俨然与自然对话的贵族。《国语》楚语曰：夫美者上下、内外、大小、远近皆无害焉，故曰美。

好的建筑是不会伤害到地景的，而是会使地景比没有建之前更美丽。Frank Lloyd Wright 这句令人动容的名言。就是指建筑中人文的东西了。在明园森林都市。点状设计使每幢建筑的外立面造型、颜色迥然而异。

一楼一景。丰富多彩。那些利用原上海市造纸机械总厂的锅炉和料斗制作的雕塑，不仅保留了其独特的历史原貌，还使绿树成荫的居住区域平添了几分史诗般的遐想和美的感受。小区的道路是狭小的，那是尽量减少人为的痕迹，毕竟大自然不会自动的生长出一条供人们行走的路来。楼宇间的间距是宽敞的，因为大自然永远不会让人感到压抑。当建筑与基地间有着某种经验上的联系，一种形而上的联系，一种诗意的连结，那就是真正令人惊叹的大工之化境。出则繁华，入则宁静。人们可以诗意栖居的了。



凌菲菲高兴地告诉记者：在售的明园森林都市三期涵翠苑，社区中保留了2000棵珍贵的原生大树。完美融合繁华都市和自然美景，意大利风情的艺术质感大堂由总统级设计师亲手打造，还有艺术家联袂打造的定制级雕塑景观群、200米精雕细刻香榭大道……漫步小区，如同经历了一场艺术洗礼。不仅如此，涵翠苑会定时、定期、定点的举办各类画展、雕塑展、摄影展，通过缤纷多彩，专业出色的艺术活动，为社区居民提供丰富多彩的文娱活动，从而创造高雅、艺术的生活方式。这不但体现出明园的人文关怀，更体现出对历史的尊重、对文化的传承。

凌菲菲一边优雅娴熟地给我们煮茶、斟茶，一边饶有兴趣跟我们聊着她的地产和艺术，盈盈浅笑，燕语莺声。

(下接第四十四页)

“大学教授第一是应该做好老师” ——我校校友程正迪荣获“影响世界华人大奖”

朱玥桦



3月29日，在“世界因你美丽—影响世界华人盛典2013-2014”上，我校校友、校董程正迪教授荣获“影响世界华人大奖”。颁奖礼上，程正迪校友真诚的发言多次获得热烈的掌声，被网友评为当天最佳获奖感言。

程正迪1981年在中国纺织大学（后更名为东华大学）化学纤维系硕士毕业，师从我国著名高分子材料专家钱宝钧教授，现为美国AKRON大学高分子科学系教授。2008年，程正迪当选为美国国家工程院院士，这也是工程领域

程正迪校友获奖感言及媒体采访实录

【获奖感言】

我是一个普普通通的大学教授，我也是一个实实在在的读书人，只不过是有点兴趣爱好，做了点学问，培养了几个学生，要说到影响世界，那是万万不行的。

我和共和国是同龄人，由于各种原因，我们这一代人走过了非常坎坷艰难的人生道路。一路走来，我非常感激我的父母对我的教育和培养，非常感谢家人对我无私和永恒的支持，感谢我的导师们、师长们、朋友们、同事们对我的谆谆教导和指引。我还要特别感谢我现在的科研团队，我也要感谢曾经和我并肩奋斗过、现在已经毕业的76个博士和60个博士后，这些荣誉应该属于所有关心和关爱我的人。

【媒体采访】

纽约世界日报记者：您长期从事教学，而且强调教学工作是一本良心账，相对于一些教授无心教学或没有能力做科研，您觉得应该怎样处理教学与科研这两件事情？

程正迪：当今世界充满着各种诱惑，它的最大特点是浮躁和急功近利。作为一个好的学校，比如说北京大学，要把北京大学建成世界上第一流的大学，这样的大学必须是一片净土。这样你才能静下心来好好教学生，才能静下心来好好做科研。做科研，一定要有动力，没有动力，是做不了科研的，动力在哪里呢？对于搞基础理论和自然科学

专家的最高专业荣誉之一，改革开放以来，大陆获此殊荣的仅有5人。因在结晶性高分子的结晶过程，亚稳定性和相转变的基础研究领域所做出的开拓性贡献，2013年，美国物理学会将高分子物理学领域最高奖项—高分子物理奖颁予程正迪，他也是改革开放后我国留学生中获此奖项的第一人。

程正迪校友怀有深厚的母校情结，他曾多次在公开采访中提到东华大学是他事业的开始，是他从数学转向高分子的起始点。每每回忆起当年的恩师，从钱宝钧教授、孙桐教授，到张安秋老师、李繁亭老师……他总是侃侃而谈，还曾多次回母校参加各类学术交流研讨、校庆纪念等活动。2011年，东华大学校友会成立，程正迪被聘为第一届校友会校董。

据悉，“影响世界华人大奖”设立于2006年，由凤凰卫视发起，联合国内外多家媒体共同主办，旨在以国际视野全面推举和表彰华人精英。

学的人来说，你的动力实际上是对神秘的物质世界的探索、挑战和好奇。如果你是搞应用研究的，对大家所做的材料，特别是在对国民的生活的改善和提高上的应用如何，这就是你的动力。

说句实在话，我们大学教授，第一是应该做好老师，第二才是做好的科研工作者。大家都知道，大学是培养下一代的地方，从某种意义上讲，大学是延续民族灵魂的地方，如果我们今后向社会、向人民作交代，你要交代的是你培养了多少好学生，而不是要向人民交代你发表了几篇文章。所以，你对你的学生是全心全意，像对自己的孩子一样去对待和照顾，还是半心半意或者三心二意，别人都不知道，只有你自己知道，这就是我常常说的教授工作是本良心账。我对我学院的每个教授都说过一句话：每个教授心里要有一条底线，你不能超过这条底线。大家知道，年轻的学子们把自己最美好的青春和年华交给了我们，如果我们不尽心尽力去培养他们，像自己的孩子一样，那你就有误人子弟之嫌。

我想起孟子说过一句话，得天下之英才而教之，是他人生当中三件最快乐的事中的一件。我想这个老夫子在讲的时候比较欠考虑，因为他只讲对了一半，而另外一半是，如果有一天，我的学生能真正超过我，这才是我最快乐最高兴的事。

我校承办中国工程院项目研讨会 “产业用纺织材料现状及发展前景”

4月14至15日，由中国工程院环境与轻纺工程学部主办，我校和上海大学、上海市中国工程院院士咨询与学术活动中心共同承办的中国工程院项目研讨会举行。来自相关高校、科研院所、行业协会、企业以及政府等70余位专家及代表就中国工程院咨询项目“产业用纺织材料现状及发展前景”展开热议。



研讨会现场

中国工程院环境轻纺工程学部院士周翔、郁铭芳、孙晋良、蒋士成、姚穆，中国工程院环境轻纺工程学部院士、我校副校长俞建勇，化工、冶金与材料工程学部院士丁传贤、江东亮，医药卫生学部院士王威琪，以及中国工程院二局副巡视员王元晶，中国纺织工业联合会副会长孙瑞哲，中国纺织工业联合会科技发展部主任李金宝等出席研讨会。

研讨会上，周翔院士代表中国工程院环境与轻纺工程学部致辞。项目负



专家审议报告

责人孙晋良院士作“产业用纺织品的现状与发展战略思考”报告，从研究背景、国内外产业用纺织品发展现状、我国产业用纺织品发展战略目标和重点等方面全面介绍了项目研究内容。中国产业用纺织品行业协会会长李陵申，我校教授朱美芳、邱夷平、靳向煜，副教授吴海波、胡吉永、周哲分别以我国产业用纺织品行业拓展升级，以及医疗卫生、结构增强、土工与建筑、过滤与分离、交通工具、安全与防护等各类产业用纺织品的现状与发展战略为主题，汇报了相关研究内容。与会人员对完善和提升咨询项目研究报告，推进产业用纺织品行业科学发展，加快我国纺织产业转型升级等提出了建设性意见和建议。

(下转第四十五页)

(上接第四十二页)

精致的上衣搭配着素色长裙，一头秀发自然地飘逸着。清新秀丽的眼神中。既有亲切之情愫。更有睿智之光华。

二十多年的探索之路，每年一次的目的旅游，凌菲菲践行着“读万卷书，行万里路”的古训，饱览了人间建筑艺术之春色。中国和世界各地的著名建筑跟前，都有她驻足品读的靓影。美的情趣，美的感受，美的积累，美的升华。自然的美，人文的美，满脑子都是美，即使是断壁残垣，千尺危楼，甚至是圆明园式的几条石基，几根玉柱，在她眼里，都是自然的遗产，历史的诉说，人文的见证。凌菲菲说她是水瓶座的，这是一个最有创意的星座，“没办法，脑子里老是有各种新鲜的念头，有了想法就会去和艺术家、策展人商量，再去进一步完善。”于是，就有了从日本神奈川县的箱根雕塑公园的雕塑作品，到明园森林都市里的那些有着工业化印记的“废品”做成的雕塑，从而把历史、文化和生活完美地融合在一起了。于是，也就有了从新加坡一个楼盘上看到四户邻里年轻人其乐融融地在一起烤肉的情景联想，到森林都市社区第一

期楼盘中。每四层就辟出个200平方米左右，有着绿化盆景和桌椅板凳，供住户们下棋或聊天的公共平台。

凌菲菲可以在西班牙的巴塞罗那步行三个多小时去参观和膜拜一栋古建筑，那是她追求艺术的美的信念使然。

凌菲菲可以煮着一壶茶，就着窗外明媚的日光，安静地读着她喜爱的书本，或者画出自己心中的一现灵光。这是一种放飞心灵的格调，一种宁静淡泊的生活态度。

凌菲菲可以在自己钟爱的领域中展示自己的“秀丽”，绽放着自己独特的见地和成就。那是她修炼着“弹剑山水韵，揽月水晶心，已然生为木，何不秀于林”的人生境界的结果。

今天的凌菲菲，率真而不留俗，善良而不懦弱，自信而不张狂，优雅而不做作，柔美但见坚强。散发出成功女性独有的光彩和魅力。

但凌菲菲坚持说，她只是喜爱美的东西，仅此而已。

松江区人大代表来我校调研 大学生就业工作

4月17日上午，松江区人大常委会副主任沈谦，松江区人大代表、松江大学园区管委会常务副主任吴楚武带领区人大代表一行10人，来我校松江校区调研大学生就业工作。校党委副书记刘淑慧会见了沈谦、吴楚武一行。学生就业服务中心、教务处、学生处等相关职能部门负责人陪同会见。



刘淑慧代表学校欢迎松江区人大代表来我校开展调研工作，并向代表们介绍了东华大学办学概况及特色。沈谦高度肯定了我校在大学生就业工作中取得的成绩，他说，东华大学在就业方面的很多新方法、新举措值得在其他高校推广。他表示，今年严峻的就业形势，是学生、学校的压力，也是政府的压力，松江区人大开展本次调研，旨在了解当前就业形势及大学生就业现状，为政府科学有效地制定促进全区就业工作的相关政策献计献策。他表示今后将继续加强与东华大学的各项合作，共同推进青年就业与区域经济发展。

调研会上，学生就业服务中心主任宋丽贞向区人大代表们介绍了我校近几年就业工作的概况及特色成效、就业促进措施等内容，并重点回顾了我校与松江区在校企合作、实习实训、创新创业教育等方面开展的合作情况。

双方在会上展开热烈讨论，大家对高校人才培养质量、大学创新人才培养、高等教育与基础教育如何对接等热门话题予以高度关注。会后代表们还参观了位于图文信息大楼的校史馆。

我校获批团中央学校共青团 重点工作创新试点项目立项

日前，团中央公布学校共青团重点工作创新试点项目名单，我校团委申报的《“青年马克思主义者培养工程”深化和创新》项目获批立项。上海共有8所高校团委申报的项目获批。

我校一直将大力推进实施“青年马克思主义者培养工程”体系的建设 and 不断创新作为团学工作的重点，旨在培养一批政治坚定、思想深刻、学识渊博、能力卓越，具有良好修养和健康人格的全面人才，主要面向学生骨干、团干部以及青年教师三大群体。此次立项的试点项目围绕我校“青马工程”的实施情况，从改善选拔方法、深化课程体系、建立体系化资源库、完善内部管理模式等方面提出具体方案，以进一步深化和创新我校“青马工程”的开展和建设。校团委将围绕试点方向和制定的试点方案，积极争取各方面支持，结合学校实际加强工作谋划，围绕破解难题、探索经验的基本思路和目标，以改革创新的精神扎实推进试点工作。

燕山大学来校调研校院两级 管理体制变革工作

4月16日，燕山大学副校长盛婉玉率队来校访问，调研我校校院两级管理体制变革工作。宋立群副校长出席调研会，发展规划处、教务处、人事处、科研处、财务处、校长办公室、图书馆等相关职能部门负责人与会。

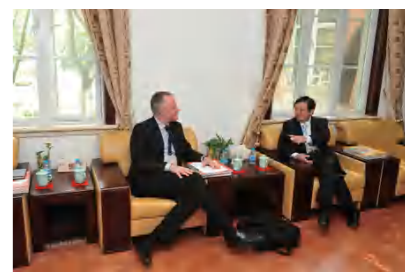


宋立群代表学校对盛婉玉一行的到来表示欢迎，并介绍了学校发展历程与校院两级管理改革工作概况。他强调，校院两级管理改革是加强学校内涵建设的重要内容，要坚持管理重心下移，激发学院办学活力，希望通过此次交流学习，促进两校进一步发展。

盛婉玉代表燕山大学感谢我校对调研活动的支持及经验传授，并对我校校院两级管理改革工作予以赞赏。我校发展规划处处长方建安介绍了学校校院两级管理改革的建设思路、实践经验、初步成效以及工作展望。与会双方领导与相关职能部门负责人就校院两级管理改革工作进行了深入细致的对接交流。

邱高副校长会见英国南安普顿大学 艺术商法部部长一行

4月11日，邱高副校长在延安路校区会见了英国南安普顿大学艺术商法部部长杰瑞米·霍威尔斯教授一行。管理学院、服装学院、国际文化交流学院与国际合作处相关负责人陪同会见。



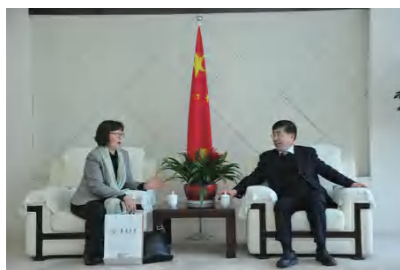
邱高代表学校对霍威尔斯教授一行的来访表示欢迎，并表示由于两校在管理及艺术学科的契合度很高，将进一步推动两校在师生交流、学科建设等方面的深入合作。

据悉，南安普顿大学建校于1862年，是世界百强名校，也是英国常春藤大学、“罗素大学集团”成员和著名的传统红砖大学，其电子工程、海

商法、船舶工程、海洋科学、商科、经济学、金融等学科在世界范围内享有盛誉。根据双方达成的意向，南安普顿大学拟每年向我校派出定制团队，加强师生交流。

徐明稚校长会见德国莱茵瓦尔应用技术大学校长玛丽·克劳兹一行

4月10日，徐明稚校长在松江校区会见了莱茵瓦尔应用技术大学校长玛丽·克劳兹一行，化学化工与生物工程学院与国际合作处负责人陪同会见。



徐明稚代表学校对一行的来访表示欢迎，他回顾了两校间既往合作与交流的情况。双方就进一步深入合作、推动双方在学生交流和学科建设等方面的发展进行了热烈讨论。



德国莱茵瓦尔应用技术大学成立于2009年5月1日，是获得中国教育部认可的州立大学。2012年1月，东华大学与莱茵瓦尔应用技术大学签订了合作办学协议书。根据协议，东华大学化学化工与生物工程学院每年可选送最多15名轻化工程（中德）专业优秀本科生赴莱茵-瓦尔应用技术大学继续完成本科学业。目前第一批轻化工程专业优秀本科生已经接受了莱茵-瓦尔应用技术大学面试，他们将于2015年1月赴德国克莱沃学习。

中国商飞副总经理史坚忠一行来校调研

4月2日，中国商用飞机有限责任公司副总经理史坚忠率商飞总部、中国商飞设计研发中心、中国商飞总装制造中心等相关部门负责人来校调研民用航空复合材料协同创新中心建设情况。调研团参观了我校复合材料工程实验楼、材料学院、分析测试中心等处。校长徐明稚、副校长俞建勇会见了调研团一行。调研会由校长助理卿凤翎主持，科研处、中心负责人及相关人员参加会议。



与会双方合影

徐明稚代表学校感谢中国商飞对中心工作的支持。他指出，发展复合材料既是东华大学“一体两翼”学科发展战略的核心部分之一，也是中国商飞的主要战略方向，希望双方在该领域进一步发挥各自优势，针对相关问题展开协同攻关，努力取得更好的成绩。

俞建勇强调，学校要进一步明确校企合作中的角色与定位，充分发挥好在基础研究、理论研究上的特色与特长，加强加深与企业的交流合作，以2014年国家“2011计划”认定申报为契机，紧紧围绕中国商飞的核心需求，与中国商飞携手推进中心的建设发展。中心副主任余木火教授介绍了中心工作的最新进展。

史坚忠对我校坚持走特色发展之路予以赞赏。他表示，复合材料的研制是国产大型飞机的关键核心技术，也是中国商飞发展战略的重中之重。东华大学在复合材料科研上实力较强，有自己的特色，中心的规划合理

可行，中国商飞将大力支持中心的发展，并将会在构建“材料-设计-制造-验证”一体化研发体系及提升人才培养质量等方面与中心进行更为深入的合作。



史坚忠一行参观材料学院

据悉，中国商飞总部下辖中国商飞北京研究中心（北研院）、中国商飞设计研发中心（上飞院）、中国商飞总装制造中心（上飞厂）等部门，是实施国家大型飞机重大专项中大型客机项目的主体，也是由我校牵头申报的复材协同中心的核心协同单位。

徐明稚校长会见瑞典中部大学校长安德斯·索德赫姆一行

4月3日，徐明稚校长在松江校区会见了瑞典中部大学校长安德斯·索德赫姆一行，人文学院、环境学院、管理学院、计算机学院及国际合作处等相关学院部处负责人陪同会见。徐明稚代表学校对安德斯·索德赫姆校长一行的来访表示欢迎，双方就推进两校在科学研究、人才培养、学科建设等方面的合作进行了深入讨论。

会后，安德斯·索德赫姆校长一行先后参观了环境学院、材料学院、管理学院，并与师生就合作科研和师生交流等方面问题进行探讨。



瑞典中部大学建校于1993年，是瑞典发展最快的高校之一。该校于

2011年与我校签署合作协议，环境学院和计算机学院多名本科生和研究生赴瑞典学习。

教育部思政司在校召开现场会指导推进易班建设

4月2日下午，上海高校易班建设工作推进交流会在我校延安路校区召开，教育部思政司副司长王光彦、思政司网络处处长李永智、上海市教卫工作党委副书记曹荣瑞等出席。上海教育系统网络文化发展研究中心负责同志，复旦大学、上海交通大学等高校分管校领导以及相关部门负责人与会，我校党委书记朱民、党委副书记刘淑慧一同出席了会议。

朱民感谢教育部思政司对我校易班建设工作的关心和支持，并指出，易班建设是在网络新形势下探索性和创新性很强的一项工作，没有现成的经验可供参照，及时总结交流建设经验，共同探讨对策建议，有着重要实际意义。他表示，东华大学将努力搭建好沟通互动和服务平台，为易班工作在体制机制上的突破、试点成果的推广应用作出积极贡献。

王光彦对上海高校推进易班工作与网络德育实践的成效表示肯定，认为上海高校易班建设特色明显、内容丰富，实施步骤扎实。他指出，当前高校在校学生进入“90”后时代，是网络下成长起来的一代，思想动态与网络结合紧密，掌握网络主动权和话语权对开展大学生思政工作至关重要。易班工作的不断推进，说明高校思想政治教育进入新的阶段。王光彦强调，易班建设要以党的十八届三中全会精神为指引，以机制创新作为根本驱动力，敢于破难题、走新路，在易班内容建设、教学资源库建设、网络管理体系等方面不断探索，开拓创新。高校在推进易班工作中，要尊重网络规律，

发挥专业教师、辅导员、学生骨干、学生社团等力量，丰富校园网络文化生活，扎扎实实地把易班打造成全国最大的、深受学生喜爱的大学生互动社区。

我校8项科研成果获2013年度上海市科学技术奖

4月1日召开的上海市科学技术奖励大会上获悉，我校8项科研成果获2013年度上海市科学技术奖。其中，化工生物学院毛志平教授负责的“纺织品低温快速前处理关键技术”项目荣获科技进步一等奖，材料学院顾丽霞教授负责的“多元共聚酯连续聚合和柔软易染纤维成型及节能染整关键技术”项目荣获技术发明一等奖。其余项目获二等奖、三等奖各3项。

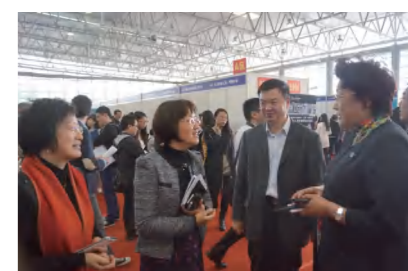


我校参会代表

据了解，上海市设立科学技术奖，旨在表彰为上海科技发展和现代化建设作出突出贡献的科技工作者。2013年度共授奖298项（人），其中，28项成果获自然科学奖，43项成果获技术发明奖，224项成果获科技进步奖。

我校举行理工类、经管人文类企业联合招聘会

3月18日、20日下午，我校理工类、经管人文类专场招聘会分别在松江和延安路校区体育馆举行，两场招聘会共吸引了400余家企业，为应届毕业生提供3000余个工作岗位。校党委副书记刘淑慧来到招聘会现场，亲切慰问参会用人单位代表和工作人员，并与部分用人单位和毕业生交流。



截至3月20日，我校已举行专业类招聘会3场。相比大型综合类招聘会，专业类招聘会具有针对性强、涉及专业集中、学历层次全等特点，使用人单位需求和学生期望匹配程度更高，更加有效地促进学生就业。招聘会吸引了中国移动通信集团上海有限公司、上海振华重工（集团）股份有限公司、厦门建发股份有限公司、中国平安、三菱电机上海机电电梯有限公司、埃森哲（中国）有限公司等多家知名企业前来参会。



招聘会上学生们求职热情高涨，很多同学表示在就业心理预期和技能上已做了有针对性的准备，会积极把握每个机会，并根据自身职业规划和专业特点，选择与企业进行深入交流。用人单位表示更注重学生在校期间的表现和相关领域实习经历，考察应聘学生综合素质。招聘会现场不少毕业生与用人单位当场达成了初步意向。据悉，我校今年创新招聘会形式，分专业大类的招聘会形式深受学生和用人单位欢迎。同时，积极鼓励学院推荐企业走进校园，本次招聘会由学院推荐的招聘企业总数达200多家。学校也积极邀请清河泾开发区、松江区人力资源和社会保障局、绍兴市人力资源和社会保障局等相关园区组织企业来校选拔人才。畅通的渠道、广阔

的平台为学校毕业生求职提供了更为便利的条件。

中国服装股份有限公司来校调研 环东华时尚创意产业集聚区建设

3月3日,中国服装股份有限公司总经理战英杰一行,在上海市经信委副主任陈跃华的陪同下,到我校调研上海环东华时尚创意产业集聚区建设,刘春红副校长接待了调研团一行。

刘春红介绍了环东华时尚创意产业集聚区的核心建设规划及进程,长宁区商务委吕苏宁副主任汇报了长宁区在环东华版块“四个联动”建设项目的推进情况,战英杰总经理在会上也介绍了上海时尚产业基地的建设规划。

中国服装股份有限公司于1999年成立,发端于国家纺织部,总资产13亿元,年销售收入20亿元,是央企中国恒天集团下属的一家上市公司。

美国Kayer-Roth时尚集团 与我校开展校企合作

日前,我校副校长、服装·艺术设计学院院长刘春红会见了美国Kayer-Roth时尚集团旗下HUE品牌高级市场总监Jody Eskenazi一行。

双方签约成立了“东华大学HUE教育基金”,旨在扶植和推动中国新锐设计师的成长。该基金将资助服装艺术设计专业开展2013-2014年度本科毕业设计工作,我校校友、著名服装设计师李鸿雁(Helen Lee)应邀参与本次学生毕业设计作品的指导,优秀的学生作品除获得由HUE提供的奖学金之外,还将在2014环东华时尚周期间进行专场发布。



李鸿雁指导学生毕业设计

据悉,HUE品牌创立于20世纪80年代,倡导趣味、新鲜和时髦的时尚理念,其50%的销售额均来自新产品,是国际著名时尚紧身裤袜品牌之一,也是美国市场占有率最高的女式裤袜品牌。

市教卫工作党委副书记虞丽娟 一行来校调研

1月16日,上海市教卫工作党委副书记虞丽娟一行来校,就贯彻落实《上海老干部工作领导责任制》情况进行调研,市教卫工作党委组干处、老干部处负责人等陪同。我校党委书记朱民,党委副书记殷耀、刘淑慧,党委副书记、纪委书记罗仪华,副校长宋立群、陈招应出席会议,党委办公室、校长办公室、组织部、宣传部等相关职能部门负责人与会。会议由老干部办公室主任黄玉中主持。

朱民代表学校对虞丽娟一行表示欢迎,并从学科发展、科学研究、人才培养等方面介绍了学校基本情况。殷耀作了题为《加强领导、创新实践,不断提高老干部工作科学化水平》的工作汇报,从党委高度重视、加强老干部“两项建设”、创新服务体系等方面汇报了学校老干部工作开展情况及取得的成绩。

虞丽娟在认真听取汇报后,充分肯定了我校老干部工作开展情况,特别是学校领导高度重视,在加强老干部“两项建设”、发挥余热、配强配齐老干部工作队伍、宣传展示老干部风采、推进老干部社区工作等方面形成了显著特色,受到老同志认可,真正做到了“让党放心、让老同志满意”。虞丽娟表示,东华大学在学科建设、人才培养、干部输送等方面为上海高等教育事业及社会发展做出了积极贡献,希望继续发挥优势,不断总结经验,把老干部工作推向新高。



东华大学DyStar基金成立 启动CSI色彩中心建设

2013年11月21日,上海东华大学教育发展基金会和德司达DyStar公司合作发起的东华大学DyStar基金捐赠签约仪式在延安路校区举行,副校长刘春红和德司达旗下CSI公司总裁Ron Pedemonte作为双方代表签署了捐赠协议。德司达(上海)贸易公司总经理黄秀蔚等出席了签约仪式。德司达DyStar公司此次捐赠了60万元人民币以及价值40万元人民币的实物染料和课程资源,用于支持学校相关学科建设和人才培养工作。

东华大学DyStar基金成立以后,德司达DyStar公司和我校服装·艺术设计学院将共同建设CSI色彩中心,陆续启动CSI色彩墙、CSI颜色图书馆等项目,为我校的艺术教学提供专业环保的染料以及接轨国际标准的色彩管理课程体系。

据悉,德司达DyStar是国际染料巨头公司,是全球唯一的从设计到成品不同阶段提供纺织解决方案的公



司,其技术和应用被业界广泛认可。德司达DyStar在全球主要市场拥有超过30个销售实体服务于7,000家客户,约占全球近21%的市场份额,在50个国家设有代理机构,拥有在12个国家的18家工厂。CSI颜色沟通工具是德司达的主营业务之一。

2014上海国际服装文化节国际时尚论坛 暨环东华时尚周圆满落幕

朱一超 孙庆华

2014年4月27日晚,2014上海国际服装文化节国际时尚论坛暨环东华时尚周在上海世贸商城圆满落幕。校党委书记朱民宣布闭幕,副校长、服装·艺术设计学院院长刘春红,党委常委、服装·艺术设计学院党总支书记袁孟红出席。

2014东华大学服装设计本科毕业生作品决赛在闭幕式上进行,本次毕业生作品大赛以“时尚·梦”为主题,首次将“海派时尚”设计理念融入到毕业设计中,立足本土化、专业化与市场化,包括“海派经典”、“海派自然”、“海派未来”、“海派都市”4个系列,服装设计专业2010级的120多位毕业生用他们的时尚视角诠释了本土学子眼中的“海派时尚”。经过初赛,260余套设计作品中有120套作品进入决赛,不少入围作品也是时尚周期间3场校企合作专场毕业作品秀中的精品,其中已经有11套作品入围新西兰第26届“世界可穿着艺术设计大赛”,将向世界展示我校学子的服装设计专业水准。本次大赛共评出金奖2名、银奖4名、铜奖3名、主题单项奖4名、优秀奖10名,金奖由毕业生支晨、袁沁旻共同摘得。

“视野大于获奖”,负责本场比赛的服装·艺术设计学院服装设计系副主任周洪雷告诉记者。他曾带领我校学生在新西兰“世界可穿着艺术大赛”上多次获得优异成

绩,2012年周洪雷指导的马玉儒、伍梦月等4名学生的毕业设计作品获得了该赛事包括冠亚军在内的6项大奖,这是中国服装设计师在此国际赛事中有史以来取得的最好成绩。但相较于奖项,老师更看重的是对学生国际视野的开拓,强调在指导毕业作品时挖掘学生的创造性思维,“服装只是一个载体,承载着设计师的设计理念,把服装当作艺术品来做才能设计出好作品。”

在进入决赛的120套作品中,学生设计师的大胆创意和发散思维在一件件“服装艺术品”中得以展现。在材质运用上,很多作品打破传统纺织品的界限,竹子、反光条、PVC与TPU等新型复合材料,都被突破性地运用到设计作品中。在“海派时尚”的大主题下,学生们用天马行空的设计理念演绎出了别样的T台精彩。从上海1933老场坊的旋梯中汲取灵感,将上海旋梯的层叠错落结构和光线下投影变化效果应用到服装设计上。而主打创意服装的作品中,一件形似“金蛋”的设计作品让人眼前一亮,金色的PVC复合单透膜制成的椭圆外形,外部布满金色尖锐触角,内部是流线型设计的LED灯,在秀场灯光的变化中模特忽隐忽现。这件名为“Lonely Queen”设计作品出自东华大学大四服装设计专业徐立豪同学之手,他说,“我

(下转第五十页)

上海服装服饰产业公共服务平台启动 上海环东华时尚创意产业服务平台为首批成员

冯济慈

5月28日,上海服装服饰产业公共服务平台在尚街Loft正式启动,上海环东华时尚创意产业服务平台为首批成员。联合国教科文组织“创意城市”(上海)推进办副主任贺寿昌、联合国教科文组织“创意城市”(上海)推进办秘书长林艺、上海设计之都促进中心秘书长王乐毅等出席启动仪式。平台媒体推介会暨启动仪式由校发展联络处处长徐晶主持,服务联盟会员单位负责人、服务对象设计

师及品牌企业、媒体与协会等百余位嘉宾共同见证了上海服装服饰产业公共服务平台的全新启程。

目前,包括上海环东华时尚创意产业服务平台在内,有16家信息资源、产业要素和技术支持类的专业服务机构被纳入上海服装服饰产业公共服务平台,将共同推动公共服务平台的建设,营造良好的服务环境,加快推进上海创意设计产业发展和“设计之都”建设。

为“天宫”编织“翅膀”

— 东华大学陈南梁教授打开“航天纺织品”世界

徐瑞哲



陈南梁在测试纤维材料性能

当嫦娥三号探月之时，天宫一号也在太空迎接它的继任者天宫二号。这些航天大事件，令一位纺织学家陈南梁特别牵挂。因为，天宫一号、二号以及首批货运飞船开始搭建中国人的空间站，而它们上天的“翅膀”——太阳能电池板材都是陈南梁团队亲手编织的。

常人想不到，这些航天器的太阳翼材质是玻璃纤维，它们被陈南梁编织成了半刚性的网格材料。最近，他还用镀金金属丝编结出我国首款星载网状天线，今年也将伴随高性能通信卫星升空。

打开“航天纺织品”世界之前，这个追逐理想的人好几次都差点放弃。

只因怕去“山沟沟”

陈南梁是上海人，“60后”。理工成绩好，也想做医生。可考大学时，父母因为怕他毕业分配到外地工作，并没满足他的专业志愿。父母的逻辑很简单：当时上海本地医生满了，学医肯定被分到外地，说不定去“山沟沟”

（上接第四十九页）

的设计灵感源于对上海这座超级信息化大都市中人际关系的思考，“徐立豪希望真诚的微光能够穿透虚拟的罩子，让人们面对面去触摸真实的彼此。

今年“环东华时尚周”历时5天，期间共组织和举办学术论坛、创意市集、海派时尚展、优秀学生作品展演、服装立体裁剪大赛、时尚剧、毕业设计作品静态展、设计师个人专场发布等系列活动30余次，吸引校内外观众1万多人次，为探讨时尚流行趋势、时尚品牌、海派时尚等前沿

里；而纺织产业基本在沿海，学纺织不太可能去“山沟沟”吧。

就这样，陈南梁考进了东华大学前身——华东纺织工业学院的针织专业。他坦言，入学时根本不知道“针织”是搞什么的。第一学期，陈南梁有些自我放弃，觉得读书很没劲。直到他接触到物理学、机械原理等专业课名教授，并了解到纺织不是只有服装、床上用品、窗帘地毯等，还有一个大类：产业用纺织品。因为许多产业的传统材料，都能利用新型纤维材料、通过纺织方法而得到。比如，人造血管就是医用纺织品。发现专业与理想的最接近之处后，他开始卖力学习，留校助教，搞起科研，不曾回头。

从血管织到风叶

当陈南梁从人造血管干起时，他没想到这条路可不好走，也想不到这条路还能与航天器沾上边。

陈南梁是土生土长的东华“本、硕、博”，从没真正留过学。唯一两次作为高级访问学者出国，均不超过半年，而且目的性很强。

第一次就是瞄准人造血管，去了捷克布尔诺针织研究所，专攻血管经编技术。众所周知，纺织通常是经线、纬线十字交叉，而“经编”则是在45度甚至20度等方向上再编一路线，这样的结构更为“刚柔并济”。陈南梁学成归来，却发现国内纺织机械基础薄弱，纤维材料也缺乏，“经编”虽有技术却无用武之地。

此路不通，但陈南梁没有完全放弃。经编技术毕竟还能织造其它产品，陈南梁经常去看有外国企业参加的展会，把各种经编产品研究透彻，其中包括用玻璃纤维经编

（下转第五十一页）

话题，打造了广阔的时尚创意与设计展示舞台。

本次时尚周引起了媒体及社会的广泛关注，人民网、光明日报、央视网、解放日报、上海电视台、上海人民广播电台、新民晚报、上海教育电视台等中央和沪体，人民广播电台、新民晚报、上海教育电视台等中央和沪上媒体，先后以《上海国际服装文化节聚焦时尚教育与创意产业发展》、《晚清“吉服袍”身价过百万穿越“时尚隧道”》、《东华创意学院揭牌全球合作培养创意人才》、《东华大学发布2015/2016秋冬海派时尚流行趋势》等为题，在时尚周期间进行了多角度报道。

巾帼不让须眉 科技创新显身手

— 东华女性屡获上海巾帼创新奖 获奖总数名列上海高校前茅

段然 邱登梅

日前，被誉为上海妇女界“诺贝尔奖”的巾帼创新奖评选结果揭晓，我校机械学院孟焯教授获评第八届“上海市巾帼创新奖”暨“上海市三八红旗手标兵”。自2006年以来，我校每年都有女教师捧获创新奖或提名奖，其中朱美芳、李光、孟焯获创新奖，陈惠芳、王府梅、陈蕾获提名奖，占总获奖人数的八分之一，在高校中名列前茅。

诸多荣誉背后有着怎样的故事，下面请随记者一同走近这些优秀的东华女性。

创新文化熏陶 不断突破自我

提起学校的优秀女教师代表，第五届上海市巾帼创新奖获得者、妇委主任李光如数家珍地报出了一串名字，从

（上接第五十页）

而成的风力发电机叶片，又大又轻又强，可抗扭力破坏。为了把风叶编织技术学到手，他又到德国凯撒斯劳滕大学定向交流。那里拥有欧洲最好的试验设施，包括2000吨级压机。陈南梁意识到，国内经编要产业化，不能不先引进纺机设备，消化吸收再创新。经欧盟批准，通过产学研合作，首台经编机落户常州。此举让国内风机尺寸大长，功率从0.6兆瓦扩容到1.5兆瓦，如今正向2兆瓦进发。而数年之后，这类经编机也已实现国产。

身边人倒在车间

“大风车”随风飞转、坚韧耐久，陈南梁终于创造出每一件完全不同于布料的增强型纺织品，这也让航天人找上门来。

一入“门”才知道，空间站系统属于低轨道航天器，与地球虽近，但空间环境不好，不仅太空垃圾多，还充斥着“原子氧”，使铝合金等金属材料极易氧化报废。而航天器大量配备的太阳能电池帆板，正是铝合金制成的。用不会被氧化的玻璃纤维，经编“能源之翼”，能否替代兼具轻量和高度的铝合金帆板？高品质玻璃纤维如棉纱般柔顺，直径必须达到5微米，约常规产品四分之一粗细。这一级别的产品国外虽有，但绝不出口。

航天任务如山，3月之内要交出小样。那3个月正是全

老一辈的院士周翔、百篇优秀学位论文导师黄秀宝，到长江学者朱美芳、入选“上海市人才资金资助计划”的孟焯、陈惠芳、王府梅、陈蕾，再到青年一辈里入选“新世纪人才计划”的覃小红……十余年来，学校每年都有上海市巾帼文明岗、比翼双飞模范佳侣、三八红旗手等荣誉称号获得者，一代又一代的东华女性，在各自不同的领域执著前行、锐意创新。

近年来，学校妇委会进一步扩大工作面，在联系青年教师等方面加大力度，给予青年教师很多实在的帮助。每年秋季的女教授交流会上，女教授们都会就“如何申报科研项目，如何当一个好老师，如何带研究生，亲子关系”等话题与青年女教工们深入交流。

“在实际项目中磨练，从纷繁的现象里找出共性，从根本上解决难题，才能实现创新与突破。”孟焯刚毕业的时候

（下转第五十二页）

年最热的3个月，陈南梁等五六个人整天泡在常州工厂里。出于多年来经编风机叶片积攒下的合作关系，工厂的车间就为陈南梁开过夜，直到凌晨两三点。

那是一段最痛苦又最亢奋的日子，陈南梁根本不想睡觉，也一点觉不到累。俗话说“给多少料、织多少布”，可纺机刚一开动，往往最初的几十米是废布。而这种航天用的玻璃纤维是如此稀缺，几乎把陈南梁团队逼上绝路。经历了为期3个月的种种失败，甚至身边的博士生倒在没有空调的车间直冒冷汗。可陈南梁硬是撑到了最后的成功——获得合格样品的那一天，他没有睡着，第二天才发现自己早已体力透支。

“天宫”终于有了新“翅膀”，这种经编网刚刚中带柔，形成中空结构，不仅散热性能好，而且可以双面发电。陈南梁自豪地说，天宫一号解决了光电供能和长期留轨问题，相比2年设计寿命，可大大延迟“退休”。

在这次“太空纺织革命”中，陈南梁及其合作者自主设计和制造了特种经编机，3年攻关期间取得七八项发明专利。基于这套研发系统，陈南梁刚刚向航天系统交付金属细丝经编而成的卫星天线，其直径可达32米，远远大于卫星本身。比起铝合金制成的锅盖形小天线，它轻巧结实，信号反射面积和效率大增。

“如今才发现，这个航天产品的经编世界似乎是无限的，还可以做出很多东西来。”从自己手中“编造”出全新事物，年届半百的陈南梁比以往任何时候更接近大学时的梦想。

(上接五十一页)

候,在工厂的研究所工作了近五年,调入大学后,她发现,在企业的五年是非常宝贵的经历,潜移默化、耳濡目染了解到很多生产装备和生产工艺,更能理解企业对生产效率、产品竞争力和投资回报率的重视。

在地毯织机研发过程中,毯面横纹曾一度使项目陷入无法推进的状态,孟焯与项目组老师、研究生一起,从理论到工艺反复研究验证,在装备现场仔细观察装备运行过程,后来发现是由于横张力导纱罗拉加工误差造成纱线张力不一致导致。孟焯及所在团队经过十余年的研发和产业化,在高端地毯织机、宽重型产业用织物织机方面打破了发达国家的技术垄断,填补了国内空白,迫使进口价格理性回归,建立起民族地毯装备产业。

在我国头号战略武器洲际导弹制备过程中,弹头再入大气层之后的防热问题在很长时间内无法得到解决,直到我校潘鼎团队的航天级高纯度粘胶基碳纤维研制成功才攻克了这一难关,使我国成为能够拥有该产品生产技术的世界第三大国。该项目中,陈惠芳承担了其中最为关键的工艺组组长的重任,在国际上率先采用棉浆基粘胶强力丝为原丝,研制出了符合要求的粘胶基碳纤维,在扩试过程中又逐一攻克了僵丝、断丝、毛丝、纯度、排焦、张力等六大难关,创造了具有中国特色的炭化工艺和路线。该项目获国家科技进步奖二等奖。

平衡生活 教学相长 为创新给养

“做科研本来就有压力,传统的家庭分工让女性要承担更多相夫教子的责任,这意味着女性做研究的挑战更大。”李光说,女性学者能否取得成功,很大程度上在于能否得到家人的理解和支持,同时自己也要平衡好工作与生活。

在被誉为21世纪超级纤维的航空航天级PBO高性能纤维研制过程中,化学反应产生的氯化氢气体在高温高压下不断冲出反应炉,连带着单体外溢进入管道,就改变了原有的反应物配比。对这一难题,李光日思夜想,终于灵光闪现,最终借鉴了高压锅的原理,先通气压住气体不外泄,再让阀门到一定压力再缓缓开启,让氯化氢气体慢慢溢出,这样就保证了反应炉内有足够的压力,大大提高了反应物加压聚合效率,满足了工程化的要求。

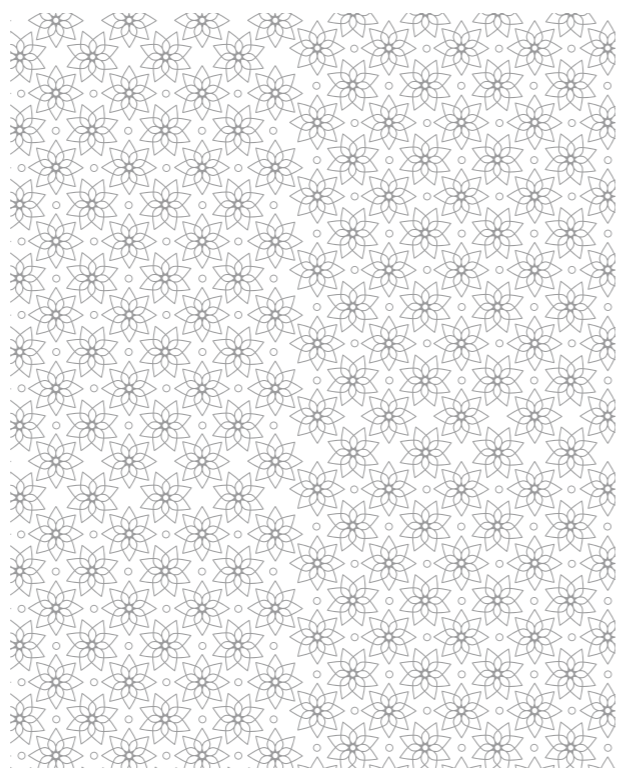
“授人以鱼不如授人以渔,科研实践能让学生了解社会、提升能力,一定要让学生多锻炼”,这是朱美芳培养学生的一贯原则。在理工科的科研团队里,女生有时会缺乏创新的自信和勇气,朱美芳就每周组织一次小组交流活

动,刻意逼着学生,尤其是让女生们每周都上台作陈述报告,讲思路、谈看法。在这样一种充分发挥学生自主性的培养模式下,学生们的胆子也渐渐大了起来,不仅研究生,连本科生也开始主动要求上台作陈述报告了。在她领衔的功能杂化材料项目的研究过程中,学生们提出了不少创新思路。

“我特别喜欢学生给我提意见,给项目提建议”。在朱美芳眼中,每个学生身上都有闪光点,值得老师学习,教学相长是成就一个有创新活力的科研团队的“法宝”之一。

作为新中国第一所纺织高等院校,学校一直在纺织、材料、服装等领域拓荒,有着敢于创新、勇为人先的优良传统。被誉为“中国木棉第一人”的王府梅,打破了木棉不能用作纺织原料的“千年禁区”,使种植木棉树成为我国西南山区对经济和环保重大利好的新举措;在航空航天、国防军事用间位芳纶领域实现“中国制造”,使我国成为世界上第二个实现间位芳纶绝缘纸产业化国家的高性能纤维女专家陈蕾……就像这些高性能织物一样,她们外表朴实无华,却把不菲的价值和深远的意义编织进了细密的纹理。

副校长宋立群说,女教师不仅是工作中的“半边天”,也是家庭里的“主心骨”。女教工们在本职工作中锐意创新的同时,悉心照顾着家庭,为学校发展建功立业,为构建和谐校园、和谐社会贡献着不可替代的力量。



服装学院教授卞向阳 获“长宁区第三届领军人才”称号

陆未谷

在刚刚结束的2014年长宁区人才工作推进会暨领军、拔尖人才表彰会上,上海纺织服饰博物馆馆长、我校服装学院卞向阳教授荣获“长宁区第三届领军人才”称号。



卞向阳教授(左)从长宁区委书记卞百平手中接过荣誉证书

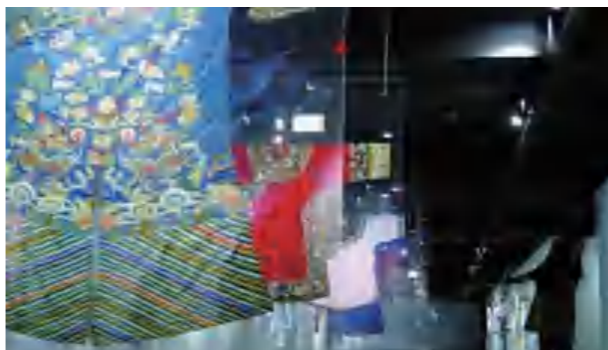
卞向阳教授主要致力于服装染织史论、时尚文化与时尚产业领域的专业研究,发表和出版了多篇论文和著作,部分著作被美国国会图书馆、哈佛大学燕京图书馆收藏。他任职中国服装设计师协会常务理事及学术委员会主任委员、中国服装协会专家委员会委员等多个学术组织,是上海国际服装文化节活动的主要策划者和执行者,多次担任中国服装品牌年度大奖以及大型设计比赛、模特大赛的评委。

“长宁区领军人才”是长宁区政府为造就适应长宁经济社会发展需要,进一步加强高层次人才队伍建设,推动“产业高地形成人才高地,人才高地支撑产业高地”,为建设“三个城区”目标任务提供坚实的人才支撑而选拔的高层次优秀人才。

晚清“吉服袍”身价过百万 — 60件近现代中式服饰亮相东华大学上海纺织服饰博物馆

徐瑞哲

龙纹“吉服袍”、改良旗袍、藏青中山装,“旧衣裳”也值百万元!60件近现代中式服饰实物昨天亮相东华大学内的上海纺织服饰博物馆,带着观众穿越海上百年“时尚隧道”。



在上海海派服饰时尚展上,百万身价的龙纹“吉服袍”惊艳亮相

进入由6个环节组成的“隧道”,先见“皇朝背影”——一件晚清年间的蓝色缂丝“吉服袍”。吉服袍是礼仪服饰,在节庆、宴请场合穿用,分龙纹、蟒纹,有“五爪为龙、四爪为蟒”之说。博物馆馆长卞向阳教授介绍,这件袍子的研究价值与收藏价值均极高,其装饰图案并非成衣后再绣上,而是与衣服一起同时织出。当时,手工织

造这样一件服装需要两三年时间,相关高超技艺如今已失传,即使电脑编织工艺也无法复原,因为全衣的用色品种远超15种,其中金丝是采用真金碾在丝线上的。卞向阳说,整件吉服袍估价至少100万元。

在其后环节中,一件印有英文标识的橘色无袖印花旗袍令人称美,它出自“东方巴黎”南京路上的老九和绸缎局,在上世纪30年代摩登一时。深入“隧道”,新中国成立后的男女服饰变迁唤起老上海记忆,改革开放后舶来的流行元素又日渐丰富。

与老服饰同处一馆的,还有95张老照片及24幅老画片构成的上海历史图像展,其中大部分都是海外淘来、首度公开的作品。一幅三四十厘米见方的1934年照片,显示了跑马场外正在兴建中的国际饭店。在一组九曲桥上湖心亭旧照上,人们可以看到,上世纪40年代前后这座老城厢标志性建筑周边仍是错落参差的商住两用房。其他图像资料还涉及外滩、南京路、苏州河、龙华塔等组照。

展览吸引了首位登陆伦敦时装周的中国设计师王巍前来。他表示,当代时尚背后是强大的“根文化”支撑,与国外流行服饰界相比,国内学院派、系统性的服饰收藏与展示还极少,如今越发显得珍贵。据了解,博物馆特展将持续至6月,免费向公众开放。

潜心仿生材料科研 用心服务骨伤百姓

化工生物学院张彦中教授课题组在骨修复 生物材料研究中取得重要进展

向娟



记者日前从化工生物学院获悉，生物科学与技术研究所（即生物工程系）张彦中教授“仿生材料与再生医学”课题组利用电纺丝技术结合新型的形状记忆聚合物，研制出一种具有形状记忆效应的组织工程仿生支架，其研究成果被业内权威刊物《美国化学会-应用材料与界面》（ACS Applied Materials & Interfaces）发表，美国化学会周刊《化学化工新闻》（Chemical & Engineering News）对此进行了专门报道。近日，记者带着好奇，走进了张彦中教授的课题组。

“做科研，就是要能解决实际问题”

骨折是常见的骨科伤病，约有10%的伤者会因骨折愈合钢钉取出后在骨头上留下骨钉孔而有再骨折的危险。如何降低再骨折发生率，用更有益于骨组织修复的材料填充到骨钉孔内，对骨的力学缺陷进行“补强”？为此，张教授带领课题组从2002年就踏上了骨修复生物材料的研究之路。目前所研制出的组织工程仿生支架不仅具有仿生天然骨纳米纤维的结构特点、促进骨细胞生长的成骨性能，而且能在体温作用下发生形状记忆恢复，紧密填充钉道缺损部位，降低骨折间隙。同时，还有可生物降解的特性，能较好与原来的骨组织相容，不需要再次取出，达到原位再生骨组织的目的。

《化学化工新闻》在对该项成果的报道中，邀请了组织工程和形状记忆高分子领域知名专家对其进行点评。专家表示，该研究开拓了电纺形状记忆材料一个新的应用领域，如

将这种新型材料应用于骨修复将是非常有益的探索。

“做科研，就是要能解决实际问题”。带着这样的研究理念，张教授和他的团队先是研发材料，再通过体外细胞实验评价材料的生物相容性、成骨性等生物学效应。研究综合运用了仿生、超声和形状记忆等多项技术手段。据张教授介绍，下一步他们将开展生物体内实验，进一步验证该新型骨植入支架在生物体内修复骨缺损的实际功效。

跨学科团队合作益处多多

翻开张教授研究团队名录，会发现团队中既有像张教授这样拥有长期生物材料研究背景的学科带头人，也有像娄向新博士这样生理学专业出身的课题骨干，还有来自上海市第一人民医院骨科治疗一线的主治医生。

张教授告诉我们，之所以组建这样的跨学科研究团队，主要考虑到跨学科合作能让团队在专业上形成优势互补。“要做好科研，单打独斗是肯定行不通的，我不懂的请教你，你不懂的请教他，大家各自发挥所长，益处多多。”

据了解，在接下来的生物体内实验环节，张教授团队已经和浙江大学、上海市第一人民医院的有关研究专家开展了合作，一个高校与高校、高校与医院多方携手共进的研究团队已然形成。

“在老师的带领下我成长很快”

包敏是化工生物学院11级的硕士生，90后的他看上去还书生气十足，但在骨修复生物材料研究方面已经俨然是个“小行家”了。2011年入学之初，他就加入了张教授课题组，几乎全程参与了骨修复生物材料的研究过程。期间，以第一作者在领域内的国际权威期刊上发表SCI论文3篇、国内中文核心期刊论文2篇和多篇国际会议论文，并申请了2项国家发明专利。

“老师总是鼓励我们，要敢于冲在科学研究的前沿一线”。包敏告诉记者，2012年在成都召开的第九届世界生物材料大会上，大部分参会人员都是教授专家，张老师（下转第五十五页）

无悔青春

王乔松

激情和阳光，是青春的代名词，在青春的岁月里，我选择成为了一名辅导员。如今，七年时光悄然流过，这份职业让我收获了个人成长的自信与坚强，收获了来自学生的信任和鼓励，更收获了一段属于辅导员的无悔青春。

“胸中有墨”方显自信

我在2007年9月正式走上辅导员工作岗位。至今，我仍清楚地记得，初次面对几百名来自五湖四海的学生，我心中也有几分忐忑，如何在学生面前展现出自信与坚强，这也就成为我走上工作岗位需要挑战的“第一关”。随着工作的不断开展，经验的逐渐积累，我由衷地体会到，辅导员是一份需要有知识、经验和阅历积淀的工作，要想在学生面前充满自信，必须首先做到“胸中有墨”，因此，自身的学习充电就显得非常有必要。然而，实际工作中，繁杂和忙碌不可避免，只有见缝插针，挤出时间学习才能取得好的效果。庆幸的是，我所在的信息学院辅导员办公室，一直坚持开展“周五茶会”，我们在轻松的氛围中分享读书心得，交流思想动态，共同学习哲学、心理学等专业知识，我感到受益匪浅。

做大学生的“心灵伙伴”

作为思想政治教育工作者，辅导员要时刻坚持“立德树人”的工作方针，引导学生正确认识国家、认识社会、认识自我，坚持正确的政治方向。我们要重视学生们思想上的困惑，用积极、充满正能量的思想进行引导，并且用“润物细无声”的方式展现出来。有时候，我们的一件事、一句话，甚至是一个微笑和一个眼神都能传递给学生很多信息，因此，我很享受用微笑和真诚面对同学们的每个瞬间，并从他们的表情中感受亲切和信任，感受到正能

量正在我们之间不停地传递！

因为年轻，激情是许多辅导员身上共同的符号，与学生年龄相仿也让我们更容易地走进学生的生活，一起学习、一起交流、一起吃饭、一起打球……处处充满了亦师、亦友、亦兄的美好情谊。正因为如此，为这群初次独自在外求学的“大孩子”们送去关怀和照顾，并给予他们力所能及的帮助就是辅导员们的责任所在。但是，这种关怀绝不是简单的“包办一切”，而是要去教会学生们如何开始独立面对学习和生活，在做好对学生的日常管理和服务工作的同时锻炼他们自身能力，真正成为他们在象牙塔里的心灵伙伴。

工作岗位上的点滴感动

一路走来，我特别感激领导和同事们对我的支持和帮助，让我少走了许多弯路，从容面对工作中的一个又一个挑战，从一个初出茅庐的新人变成一名辅导员战线上的“老兵”。这些鼓励和帮助，让我始终充满激情，用积极的心态迎接每一天。

我感谢那600名在我生命里不可取代的“小朋友”们，是他们一直以来的支持和帮助，让我感受到作为辅导员的光荣与梦想。每当已经毕业的学生回来看我的时候，每当佳节到来祝福短信如雪花一般纷至沓来的时候，每当学生亲切地叫我“松哥”的时候，我就感到无比骄傲和感动。当我先后三次在“我心目中的好老师”颁奖仪式上接过学生送上的献花时，我告诉自己：这不仅代表荣誉，更代表学生对我的信任和感谢。

我还想感谢辅导员这个职业，正是这份选择让我的人生有了充满回忆的、鲜艳而绚丽的色彩，这就是属于辅导员的无悔青春！

而今，张教授团队仍一如既往地针对骨、软骨、肌腱等组织修复和再生用生物材料的研究道路上坚定前行，我们也期待他们的研究成果能给临床上的骨等组织缺损的伤病患者带来更多福音，为服务社会贡献更多东华人的力量。

（上接第五十四页）

却坚持带着他和其他5个同门一起前往。“作为学生，能参加这样高级别的国际大会，我们的眼界得到了很大开阔，成长也就更快”，包敏如是说。

开拓创新奋发进取的东华大学体育部

东华大学体育部，其前身为华东纺织工学院体育教研组（室），建立于1951年7月，迄今已有六十余年的历史。自成立以来，体育部在校党政领导的关心下，在体育教育、体育竞赛和体育科研等方面都得到了蓬勃的发展。

六十余年来我校体育事业发展极为迅速，体育部在上海市及至全国大学生体育运动中影响日益显著。目前我校是中国大学生体育协会攀岩分会、上海市大学生体育协会足球分会、攀岩分会、体育舞蹈分会的主席单位。曾连任两届中国大学生体育协会足球分会主席单位。

学校体育部在教学改革过程中坚持面向全体学生，以学生的全面发展和成才为中心，通过体育教学俱乐部三个自主、评价体系和课内外一体化的改革，使学生在生理、心理和社会适应能力等方面得到了全面发展。体育部成立了“大学生体质健康测试中心”，在全国率先实行教育部所制定的大学生体质健康标准。2005年，在教育部组织的高水平运动队建设评估中，我校足球队以过硬的素质建设和组织纪律，顺利通过评估，并荣获“优秀”等级。

多年来，学校体育部，在发展、创新的理念指导下，以健全的体制为保障，以适宜的激励为动力，积极探索建设高水平运动队，在组织与领导、运动队管理、教练员队伍建设、条件保障、教学与训练效果、大学生运动员学生工作和党建工作等方面取得了显著的提高和进步，走出了一条普通高校培养优秀大学生运动员的成功之路，打造出了东华大学足球、手球、射击、田径、攀岩等享誉上海乃至全国的高水平运动队。

坚持教改争上游 奋发进取创一流

体育部现设直属支部办公室、主任室、体育产业发展研究所（下设一个办公室和4个中心）、教研室5个、竞赛办公室、群体办公室、部办公室及东华大学体质健康测试中心。体育部现有教职工39名，其中，教授2名，副教授17名，讲师17名，助教2名。国家级足球裁判员2名，国家级游泳救生员1名，高级游泳教员1名。国家级裁判员2名。教师队伍中具有博士学位的4人，占10.25%，硕士学位21人，占23.33%，45岁以下的中青年教师占68.75%，平均年龄41.22岁，中共党员23人，占58.97%。

一、1990年—2000年教学改革前的教学状况

根据上海高校1987年颁发的《体育教学大纲》精神，90年代初，我校体育教学文件有：《中国纺织大学体育

教学管理条例》、《中国纺织大学教学工作考核办法》、《体育教学大纲计划，进度，日历和体育考核办法》等，新大纲明确了体育教学以“基本素质，基本技能，基本技术”的三基教学为基础，实施分层次教学，为体育不及格学生专门开设“素质提高课”，使体育教学效果明显提高。同时，学校从90届学生起陆续实施国家教委颁布的《大学生体育合格标准》，到1993年全面实施。

1993年，学校实施学分制后，体育教学总时数为144学时，分三年实施，总学分为8学分。体育教学的形式有：必修课、指定选修课、任意选修课（超学时选修）、医疗保健课（病，残学生为主）、素质提高课（体育不及格学生为主）。学生成绩评分标准继续实施《大学生体育合格标准》。选修课的教学内容主要以篮球、排球、乒乓球、男子足球和女子艺术体操为主。

二、2001年—2004年策划并实施体育教学俱乐部制改革

构建系统、科学的体育课程体系是确保学校体育教学工作持续、健康发展的重要前提。为了适应21世纪国家对人才培养质量的要求，我们坚持“以学生为本，健康第一”的指导思想，认真贯彻落实《学校体育工作条例》的精神，按照《全国普通高等学校体育课程教学指导纲要》的要求，结合本校实际，积极探索新的教学模式。

2001年5月体育部成立了教学改革领导小组，对体育教学进行了全面的改革，并在校领导和教务处的支持下，从2002年9月起，实行了具有东华大学特色的体育教学俱乐部制改革，积极推进“课内外一体化”教学，其根本宗旨在于育人为本、发展学生个性，通过采用多类型、多层次的组织形式，把体育学习的选择权交给学生，择其所好、行其所能、展其所长，力求从根本上改变传统体育教学的单调、乏味的教学形式，极大满足学生兴趣爱好的需求，实现从“被动学习”向“主动学习”的转变，发挥体育教学的整体功能。

体育教学俱乐部的课程体系和特点：

（1）丰富的课程内容

根据学校的实际情况，充分开发课程资源，强化和开发教材，自编了适合体育教学俱乐部的教材和教学大纲，力求新颖性、娱乐性和实用性，以适应现代大学生兴趣、特长和个性发展的需要。共开设了22个教学俱乐部，涵盖35个运动小项。还开设了面向全体学生的《足

球竞赛规则和裁判法》、《乒乓球竞赛规则和裁判法》、《篮球竞赛规则和裁判法》、《现代足球》、《体育产业导论》、《体育保健》和《运动损伤与康复》等七门素质类公共选修课。

（2）全面实行“三个自主”的选课方式

学生自主选择课程内容、自主选择任课教师、自主选择上课时间的自由度是学校体育教学改革的核心，学生可以从学校校园网上自由选择自己喜爱的课程内容、任课教师和上课时间（从早上8：00 - 晚上21：00全时段开课）。“三个自主”为营造生动、活泼、主动的学习氛围创造了良好的条件；同时各种类型的体育教学俱乐部课程打破了原有的系别、年级、班级限制，重新组合上课，以满足不同层次、不同水平、不同兴趣、不同性别的学生需要。

（3）全新的学生评价体系

传统的对学生评价的方法，以“时间、高度、远度”等竞技指标和运动素质方面统一的评价指标去要求学生，并将最终的运动成绩作为评价学生成绩的唯一标准，这种单一的只看结果的评价方法没有遵从教育的规律，不利于学生的发展和需要，严重挫伤了部分学生参加体育锻炼的积极性，违背了素质教育的宗旨。

（4）全新的课程目标

体育教学俱乐部的课程目标是通过教学完成所达到的预期结果，是体育教学的出发点和归宿。课程目标的最终结果是使学生在身心健康、社会适应性等方面得到全面发展。根据对大多数学生的要求，课程目标分为运动参与、运动技能、身体健康、心理健康、社会适应四类。

（5）完善的体育教学俱乐部课内外一体化管理体系

体育教学俱乐部的实施极大地鼓励学生参加体育活动的积极性。在各体育教学俱乐部的教师指导下，组织各项校内外群众性体育竞赛活动和参加上海市各单项的体育竞赛活动，根据课内外一体化的原则，大学体育教学俱乐部将课堂教学与课外体育合而为一，从培养目标、教学指导思想，组织教学到学生课外活动的组织与管理的各个环节入手，以体育教学俱乐部为中心和主线，鼓励学生参与体育活动，在实践中学习知识，提高运动技能，体验体育运动的乐趣、培养自我锻炼的能力，养成体育锻炼的习惯，为终身体育打下良好的基础。

在实施体育教学俱乐部课内外一体化的3年里，年年召开的校运动会和各院系的群体活动吸引了众多学生的踊跃参加，每年都有近万人参加各类群体竞赛活动。在体育部教师的指导下，学生自己组织的体育节也已举办了26届，蓬蓬勃勃的群体活动增强了师生的凝聚力，丰富校园文化，促进了两个文明的建设，学校运动场呈现出健康、向上的氛围。

我们建立了长效教学质量监控体系：首先，建立了

“教学质量督导组”对提高教学质量，帮助青年教师成长，及时了解教学现状，了解学生的意见和要求，起到了良好的作用。其次，建立了教师听课制度，对课堂教学进行了有效的约束，形成了良性的竞争机制。在教务处公布的学生对课程教学质量的评价中体育教学的综合评教列全校前列。

2004年《构建有东华大学特色的体育教学俱乐部》被评为校教学成果一等奖。体育教学改革在社会上引起了较大反响，《人民日报》、《中国教育报》、《中国体育报》、《中国青年报》、《解放日报》、《文汇报》等十余种报刊进行了报道。2003年12月，上海市教委签发了题为《东华大学首创新型体育教学俱乐部》的简报。改革得到全国普通高等学校体育教学指导委员会同行专家的高度评价。

三、2005年—2010年教学改革的深化

随着体育教学俱乐部“课内外一体化”教学改革的进一步深化，我们充分利用高校文化底蕴深厚和媒体、音像、网络普及等资源优势，扩大体育课外教育内容，全方位提高大学生体育文化素养。体育课程的教学包含了生命教育、健康教育、闲暇教育、运动教育、体育道德教育、体育审美教育、体育社团教育等方面，呈现出多样化、特色化和时代化的趋势。近几年来，教师积极并灵活地运用多种传媒帮助和指导学生进行体育学习与锻炼，整个教学方法从“教师中心型”向学生“自主型”转化，体现了主体性的特征。在课程资源的开发上，体育部教师从学生的需求和爱好出发，积极利用课余时间外出进修学习，新增设了野外生存、高尔夫、旱地冰球、排舞、爵士舞、踏板操、啦啦操、舞龙舞狮等课程。多年来学生对体育课程教学质量的综合评价一直名列全校第一。

2005年，为了更好地开展体育教学管理，做好学生体质健康测试工作，学校花费近30万元，建立起了大学生体质健康测试中心，并与金教电子公司携手开发和研制了网络版体育成绩管理系统，使学生的体育成绩、课外活动记录、体质健康测试数据的管理更趋科学化，学生和教师随时随地通过网络即可查询到测试数据等。05、06两年的《学生体质健康标准》合格率达到98%以上。

随着2007年《国家学生体质健康标准》颁布与实施，学校体育教育正向“健康教育”步入全面调整，开展高校学生身体与心理健康的科学研究和推广已成为推进我国高教事业发展的一项标志性工作。近三年来，我校实施《国家学生体质健康标准》的情况良好，测试合格率均达到教育部要求的85%以上。

在学校领导和各有关部门的大力支持下，体育部抓住机遇，积极筹备，增加投入，组建“学生体质健康指导中心”，着力开展大学生体质健康的测评、指导、

咨询、研究和推广工作。

在教务处大力支持下，指导中心的建设分3期共投入150万元，2009年第一期已投入25万元购置必要仪器设备。根据设计规划，该中心主要面向广大学生群体，定期进行《国家学生体质健康标准》的测评工作，建立健康评价系统和运动处方系统，建立体质健康数据库，为体育教学改革和训练、促进学生身心健康提供支持和服。中心建成后还将承担大学生体质、健康状况的监测工作，开展健身、心理及运动营养咨询，实施有效的健身指导，为体育教学及科学研究提供平台。在确保完成学生体质健康测试任务前提下，将利用现有资源，有计划地为全校广大教职工服务，义务为全校教职工进行体质健康测试，为每位教职工开出运动处方，指导合理的健身方法。

2009年东华大学与上海市学生体质健康监测中心合作，承办了2009年上海市大学生《国家学生体质健康标准》抽样监测活动，对51所高校2000多人进行了抽样监测，获得了市体委和市教委的高度评价。

勤学苦练结硕果 争金夺银耀东华

教育部在推广普及的基础上，成立了多支高水平运动队。在历年激烈的竞赛中，代表东华大学出征各类赛事，多次获得优异成绩。我校足球队荣获第五届飞利浦中国大学生足球联赛总决赛冠军、第二届李宁杯中国大学生五人制足球联赛总决赛冠军和第七届全国大学生运动会足球赛冠军，从而包揽中国大学生足球比赛三大赛事的全部冠军。校女子手球队连续三年荣获中国大学生女子手球锦标赛女子甲组冠军。校田径队荣获中国大学生田径锦标赛男子撑杆跳高亚军和女子撑杆跳高第三名。田径项目中的男子撑杆跳高在最近得到了飞速发展，我校高水平运动员姚捷多次打破大学生男子撑杆跳纪录。校射击队荣获全国和上海市大学生比赛第二名，校攀岩队自2009年以来，多次荣获中国大学生攀岩锦标赛团体第一名等优异成绩。

东华大学是教育部批准的培养高水平运动员试点大学，在推广普及的基础上，成立了多支高水平运动队。多年来，在发展、创新的理念指导下，以健全的体制为保障，以适宜的激励为动力，教育部在建设高水平运动队方面不断探索，在组织与领导、运动队管理、教练员队伍建设、条件保障、教学与训练效果、大学生运动员学生工作和党建工作等方面取得了显著的提高和进步，走出了一条普通高校培养优秀大学生运动员的成功之路，打造出了东华大学足球、手球、射击、田径、攀岩等享誉上

海、乃至全国的高水平运动队。

1、东华大学足球队概况

东华大学是1990年中国大学生足球协会成立的发起单位之一，是中国大学生体育协会足球分会的现任主席单位，也是上海市大学生足球协会的主席单位。

东华大学有着广泛的足球群众基础，在足球教学和高水平运动队建设上有着优良传统。东华大学足球队成立于1957年，拥有50多年的光荣历史，并从1960年起连续多年获得上海市高校冠军和全国大学生足球比赛的冠军。2003-2005年荣获第五届飞利浦中国大学生足球联赛总决赛冠军、第二届李宁杯中国大学生五人制足球联赛总决赛冠军和第七届全国大学生运动会足球赛冠军，从而包揽中国大学生足球比赛三大赛事的全部冠军。2000年和2005年，校足球队分别被学校授予“五四青年标兵集体”和“青年标兵集体”。

我校拥有雄厚的足球专业师资力量，中国足协高级教练员2名，中国足协B级教练员2名，国家级裁判员3名。其中现役中国足协裁判讲师、全国足球比赛裁判员1名，现役中国足球中超联赛裁判1名。

2、东华大学女子手球队概况

东华大学女子手球队成立于2002年，2005年通过了教育部的评审，被评为高水平运动队。在这之后的几年时间里，通过我们东华人的不断努力、进取，队伍有了长足的进步，并在全国高校手球界确立了自己的应有地位。

手球队现设领队一名，主教练一名，助理教练员一名。并聘请了两名技术顾问，并担任教练工作。队伍现有队员14名，其中大学四年级1人、三年级5人、二年级4人、一年级4人。另外，我们还发挥本部门的科研力量，对运动队的训练进行监控，使得训练朝着科学化方向发展。

3、东华大学田径队概况

我校的高水平田径队有着广泛的群众基础，在田径教学和高水平运动队建设上有着优良传统。东华大学田径队成立于1957年，拥有50多年的光荣历史，并从1960年起多次获得上海市大学生冠军和全国大学生比赛的前三名。

近几年来，在田径队领导班子卓有成效的科学训练管理下队伍大踏步的向前迈进。随着学校硬件设施的改善，建造了标准的田径场和室内田径场，添置了室内撑竿跳高全套设施、多功能的训练器材等，以及领导强有力的管理措施使得田径队已建设成为一只颇具规模、成绩显著，并在全国强手如林的高校中小有名气的队伍。

我校以中长跑、投掷、跨栏、撑竿跳高见长，我队师

资力量强大，硬件设施齐全。在撑竿跳高这个项目上有独特的优势，并继而发展成为我校的传统优势项目。

我校田径队在历届上海市大学生比赛中争金夺银，特别是在2009年的世界大学生运动会中国大学生田径选拔赛上获得了女子撑竿跳高第三名。为我校在全国高校中争得了荣誉，发扬了我校田径队善于“打硬仗”的优秀品质。

2013年2月13日在南京站举行的全国室内田径锦标赛，我校田径运动员姚捷以体教结合形式，代表安徽队参加本站男子撑竿跳高比赛，获得了全国第一的好成绩。3月10日在成都站举行的全国室内田径锦标赛，运动员姚捷获得了全国第二的好成绩。东华大学田径队郑新阳和姚捷参加全国大学生运动会田径比赛男子撑竿跳甲、乙组比赛，并获得两块金牌。10月30日，上海市副市长沈晓明、市政府副秘书长翁铁慧在市政府亲切接见第九届全国大学生运动会上海代表团荣获金牌的领队、教练员和运动员代表。我校田径高水平运动队教练、体育部老师袁浩、运动员管理学院09级学生姚捷和10级学生郑新阳参加了接见。

4、东华大学射击队概况

射击运动在东华大学有非常广泛的群众基础，深受全校师生员工的喜爱。1985建队以来，射击队在组织领导、思想工作、训练管理和训练设施建设等方面积累了比较丰富的经验，取得了优异的成绩。东华大学射击队已成为东华大学的一大办学特色，她促进了学校素质教育的发展和三个文明的建设，丰富了校园文化，并享誉全国高校。

学校在校内体育馆设有专门的射击训练馆，有14个标准的靶位，能满足日常训练。近几年，学校投入运动员训练、比赛保障和购运动枪经费每年平均70000元左右，年人均3500元。

射击队成立至今运动员毕业率100%，学士学位率100%。近年来，在全国和上海市大学生比赛中，取得较优异的成绩和名次：全国大学生射击赛，2005、2006、2009年团体总分第二名，2007年团体总分第四名，2005年-2009年共获单项团体和个人第一名2个，第二名7个，第三名3个，并破一项大会纪录。在上海市大学生比赛中，2005年获得上海市大学生射击比赛团体总分第一名，2006-2009年获得上海市大学生射击比赛团体第二名，其中获单项团体和个人第一名29个，第二名28个，第三名19个。

5、东华大学攀岩队概况

东华大学攀岩队自2003年参加第一届全国大学生攀岩锦标赛至今，成绩稳定在全国高校甲组前六的水平，

并且每届成绩都有新的突破，2009年7月在澳门大学，东华大学攀岩队夺得第七届全国大学生攀岩锦标赛男子甲B组团体冠军，为东华和上海高校的攀岩赢得了荣誉。

立足校园丰富课外文体活动 扎根班级开展阳光体育联赛

教育部按照学生阳光体育大联赛组委会要求和精神，成立了东华大学学生阳光体育大联赛组委会，并定期召开专题会议，专门研究部署学生阳光体育大联赛工作，制定了学生阳光体育大联赛活动方案和学生阳光体育大联赛安全预案和表彰奖励制度，做到管理到位、保障有力。我校在阳光联赛的参与方面，做到立足校园、扎根班级，广泛开展丰富多彩的学生阳光体育运动，形成了人人有项目、班班有活动、各学院有特色”的校园体育文化氛围，东华大学直接参与阳光体育的学生达到18000人次左右。同时倡导各级行政部门和学院整合本校本地区资源，依据不同年龄与学段的学生特点和兴趣爱好，创新发展学校群众性健身活动的内容和项目，形成贴近学生健身需求，具有东华大学特色的群体活动品牌——足球、啦啦操、攀岩等。

2007年，东华大学参加了上海市教委组织的阳光体育大联赛队伍共22支，参赛人数共计达到380多人，其中有16支（次）运动队荣获三等奖以上的优异成绩。另外，成功地组织了东华大学第29届体育节，参与的学生人数达到5000多人。截止到目前为止，学校拥有学生体育社团29个，体育项目44个，参与的人数高达7500多人。

参加2008年上海市学生运动会各项比赛，共有24支运动队169名运动员参加了田径、游泳、足球、篮球、排球、乒乓球、羽毛球、手球、棒球、网球、健美操、射击、武术等13个运动项目的比赛，是历年来参赛人数最多的一次。获得团体3个第一名、5个第二名、3个第三名。单项5个第一名、6个第二名、11个第三名。20人获得体育道德风尚奖，8支运动队获得体育道德风尚奖。

2009年上海市学生阳光体育大联赛及上海市各单项体协赛事，教育部打破以往在参赛前临时组队集训二周的惯例，在上半年就成立了各支参赛队伍，进行赛前训练。经过广大教练员和运动员的精心准备和刻苦训练，成绩斐然。多个项目中历史性获得优异成绩。其中，6项一等奖、8项二等奖、1项三等奖，1个第一名、2个第二名、2个第三名。东华大学代表团被上海市教委和上海市体育局评为2008年上海市学生运动会组织奖和体育道德风尚奖。

另外，传统的体育节和春冬两季的校园三公里健身跑活动，已成为我校推广阳光体育运动过程中的品牌

项目。这些活动的学生参与度高、涉及面广，深受学生喜爱。每年参加各类课外体育竞赛的人数达到近两万人。

拓展体育场馆建设 开展高水平竞技比赛

六十多年来，我校体育场地已从1951年的10000平米发展到了2010年的95120平米。良好的硬件设施为我校高水平运动队的开展奠定了基础，也为全校广大师生和周边居民提供了优良的体育锻炼环境。

东华大学2个校区共有3片体育场（1片天然和2片人工草地足球场，其中有2片是国际标准的灯光足球场，1片是2008年奥运会训练用足球场阿根廷足球队指定用训练场3000人座位。1片是2007年世界田径黄金大奖赛刘翔参赛的场地10000人座位）、19个篮球场（还有3片室内篮球场）、15片排球场（还有3片室内排球场）、15片网球场、3片小足球场（1片沙滩和2片人工草地足球场）、2个体育馆内有4片室内攀岩墙、3个乒乓球房、3个舞蹈练功房、3个健身房、2片室内足球和手球场。20片羽毛球场。6条60米室内塑胶跑道、1条室内跳远塑胶跑道、国际标准撑杆跳高训练比赛设备。其中1个体育馆有3000人座位，曾经举办过第七届全国大学生运动会足球比赛总决赛、全国职业五人制足球赛和全国大学生五人制足球赛，上海市“红双喜”乒乓球比赛。

具体体育场地设施见下表：

延安路校区体育场馆设施表

名称	数量	场地面积	占地面积	建成年份
体育场	1	17500	21000	2001.8
篮球场	7	3570	4000	2001.8
排球场	6	1512	1800	2001.8
网球场	2	720	1200	1998.1
体育馆	1	5000	7500-12000	2001.8
小足球场	1	4500	50000	2001.8
总计		32802		

延安路校区体育馆

东华大学延安路校区有1个体育馆内有1片室内攀岩墙、1个乒乓球房、1个舞蹈练功房、1个健身房、1片室内足球和手球场。4片羽毛球场。6条60米室内塑胶跑道、1条室内跳远塑胶跑道、国际标准撑杆跳高训练比赛设备。其中1个体育馆有3000人座位，曾经举办过全国职业五人制足球赛和全国大学生五人制足球赛。上海市“红双喜”乒乓球比赛。



延安路校区排球场

东华大学延安路校区有6片沥青场地排球场，建于2001年。



松江校区体育场地设施表

名称	数量	场地面积	占地面积	建成年份
体育场	1	17500	20000	2003.8
篮球场	1	5100	5568	2003.8
排球场	9	2268	3132	2003.8
手球场	1	1000	1144	2003.8
网球场	8	2880	5184	2003.8
单、双杠	1	1000	1000	2003.8
小足球场	1	1000	1200	2003.8
网球场	5	1800	2000	2006.8
小足球场	1	1000	1200	2006.8
篮球场	2	1020	1200	2006.8
体育馆	1	11000	7500-12000	2006.8
体育场	1	20000	25000	2007.9
总计		65568		

松江校区攀岩馆



东华大学松江校区有1个体育馆，场地面积11000平方米。内有1片攀岩墙、2个乒乓球房、2个舞蹈练功房、2个健身房、1片室内足球和手球场是多功能的体育运动场馆。



松江校区乒乓球球房

东华大学松江校区体育馆内2个独立乒乓球场地，同时可供60人(2小班)上课。



东华大学体育场馆设施表

“十五”期间体育场地面积	“十一五”期间增加面积	教育部要求体育场地面积	
		室外场地	室内场地
室内面积 5000	室内面积 12250		
室外面积 57550	室外面积 20320		
总面积 62550	总面积 32570		
室内面积共计 17250	生均0.947178	生均0.3-0.4	
室外面积共计 77870	生均4.275752	生均4.7-5.6	
总面积 共计 95120	生均5.22293		
全校学生总数 18212			

东华大学体育场地总设施一览表

室外		室内	
名称	数量	名称	数量
体育场	3	体育馆	2
小足球场	2	乒乓馆	2
篮球场	19	排球场	3
排球场	15	篮球场	2
手球场	1	五人制足球场	2
网球场	15	羽毛球场	8
单双杠区	2	舞蹈馆	4
游泳池	1	攀岩馆	2
		壁球房	4
		健身房	4

东华大学体育部与江苏省盐城市体育局共同签署成立产学研科研基地、东华大学户外体育教学实践基地、形成产学研结合的办学模式。2005—2009年我校在攀岩项目上累计投入资金103.5万，保障了学校攀岩项目的发展。2009年底更是积极与上海市登山协会在我校共建攀岩训练场地，真正做到“资源共享、责任共担、义务共尽、成果共用”，充分利用体、教两家的资源优势发展攀岩项目。目前已有攀岩国家队、上海队，先后在我校进行集训，备战各项攀岩赛事，由此东华大学在攀岩项目上已形成了一股普及与拔尖共同进步发展的良好氛围。东华大学攀岩硬件设施优异，学校现有四片室内攀岩场地，满足日常的攀岩教学和运动队训练，是目前国内高校攀岩硬件设施最好的高校之一。

2006年建成的东华大学松江校区体育场，耗资2000万元，达到国际一流水平。2007年承办了世界田径黄金大奖赛上海站系列赛，著名运动员刘翔参加了110米栏的比赛。

2007—2008年体育部投入100万元，建成室内撑杆跳高全套体育设施和训练辅助设施，使田径队撑杆跳高项目训练有了质的飞跃。是目前国内高校最好的室内撑

杆跳高全套体育设施和训练辅助设施之一。

2007—2008年为了迎接2008年奥运会训练用足球场，东华大学在延安路校区体育场耗资1000万元，建成国际标准3000人座位的灯光足球场，从美国进口的冬夏两季天然草皮，使足球场四季常青。2008年奥运会成为阿根廷足球队指定用训练场，阿根廷足球队使用后表示非常满意。

加强校际体育合作交流 拓宽海外竞技视野

我校经常出席全国高校各项体育协会会议，加强了我校与兄弟院校交流，促进了我校各项体育项目与各兄弟院校的联系互动，增强了我校在全国高校体育界的影响力。

1、2006年9月，东华大学足球队代表中国大学生足球队，参加了在波兰举行的第十届世界大学生五人制足球锦标赛。

2、2007年8月，东华大学12名足球队队员融入了中国大学生足球队，代表中国大学生足球队，参加了在泰国举行的24届世界大学生运动会。

3、2008年2月，为推动上海市五人制足球运动的开展，重新整合上海市五人制足球运动的资源，按照教育部、国家体育总局的“企教结合”和依靠社会办体育的指示精神，经东华大学与上海徐房集团双方协商，达成《上海徐房集团与东华大学共建五人制足球队的协议》，决定共建“徐房东华五人制足球队”。当年，徐房队即获中国足协五人制室内足球甲级联赛亚军，我校五人制足球队获上海市冠军，这一成功为我校开拓体育运动校企合作新途径探明了新思路。

4、2008年我校吴再春老师担任奥运会乒乓球裁判、金春花老师担任奥运会中国艺术体操代表队教练。上海高校教师一共有18人担任奥运会裁判工作。我校就有二人。

5、2008年11月21日参加第一届上海市大学生体育协会高尔夫球分会筹备会议，东华大学担任副主席单位，宋红任副秘书长。

6、2008年11月29日至12月2日韩国大学生足球队代表团和教练观摩团一行访问我校，在校领导的指导下，得到了各部门积极配合，体育部圆满完成学校指定接待任务，得到了学校的肯定和好评，也促进了我校与韩国大学生足球的交流，增强了我校足球的国际影响力。

7、2008年12月12日，经学校批准由我部主办，在我校图文信息中心召开了上海市大学生体育协会攀岩分会筹备会议暨第一届成立大会会议。与会代表一致通过我校成为第一届上海市大学生体育协会攀岩分会主席单位，校党委副书记浦解明担任主席，宋红任秘书长，朱

江华任常务副秘书长。会议的成功召开，为促进我校与全市各高校攀岩运动发展与交流奠定了良好的基础。

8、2008年12月13日—14日，我校与诸暨汤江岩旅游管委会建立共建合作关系，东华大学野外生存素质拓展教育基地在浙江诸暨汤江岩举行挂牌仪式，使得我校的体育教学改革走出校门，扩大了东华大学在社会上的影响。12月15日，参加第三届中国大学生体育协会足球分会会员大会暨换届大会，我校成功连任第四届中国大学生体育协会足球分会主席单位。

9、2008年12月17日，参加第三届中国大学生体育协会攀岩分会会员大会暨换届大会，校党委副书记吴楚武任副主席，曾桂生任副秘书长，朱江华任裁判委员会副主任。

10、2008年12月18日，参加第三届中国大学生体育协会手球分会会员大会暨换届大会，校党委副书记浦解明任副主席，宋红任副秘书长。

11、2009年1月4日，参加第二届中国大学生体育协会棒球分会会员大会暨换届大会，校党委副书记浦解明任副主席，宋红任副秘书长，郭雪奇任教学训练委员会副主任。

12、王勇老师被上海体育学院聘为高尔夫球队教练，参加了在深圳观澜湖球会举行的第二届全国高校高尔夫球比赛。

13、2009年10月，由校党委副书记浦解明同志带队，东华大学高水平足球队应韩国大学生足球协会邀请，回访韩国。双方进行了足球技术与管理方面的交流，韩国中央电视台现场直播了中韩大学生足球友谊比赛。

14、组织体育部全体教师观摩第11届全运会，观赏全国最高水平的各项比赛，提高业务能力。

强化体育部学科建设 注重体育部科研开发

近年来，东华大学体育部积极贯彻“科教兴体”战略方针，在学科建设方面实现突破性进展。体育部利用资源、整合优势，积极与人文学院磋商，得到了人文学院领导的大力支持。在人文学院行政管理硕士点之下增设大众体育管理方向。聘请华东理工大学体育科学与工程学院院长王跃教授担任东华大学体育部兼职教授。校领导加大了对体育的支持和扶持，体育部也不断改善科研环境，制定了新的科研管理条例、科研奖励条例和十二五科研发展规划，自上而下形成一股合力，大大提升了体育部科研学术氛围，使我校体育科研发展上了一个新台阶。

(下转第六十三页)

缔结中马两国人民友谊的友好使者 ——记我校留学生阿玛杜与华人妻子在马里比翼双飞

张伟刚

2013年经历了一年多来的政变、内乱及恐怖主义危机的西非国家马里，将举行危机后的首次国民议会选举。在这场大选中出现了一位意想不到的候选人，那就是上世纪70年代末毕业于我校的马里留学生阿玛杜华人妻子于红卫（音译），她是出生于中国上海的华人。上世纪70年代末，她在上海结识了就读于中国纺织大学的马里留学生阿玛杜库利巴利，两人在1982年结婚。1982年，阿玛杜带着妻子一起回到了马里的塞古。他们在马里比翼双飞从事着医疗工作、交通运输和房地产业。

阿玛杜华人妻子于红卫被认为是马里历史上首位参政的华人，当地媒体称其象征着该国种族融合，很多选民甚至希望她能带来中国投资。马里此次国会选举共有1000多名候选人，角逐147个议席，而阿斯坦·库利巴利（于红卫的马里名）的参选被非洲媒体视为当地一道独特的风景。乌干达《新视野报》17日称，在内乱不止的马里，于红卫的参选被认为具有加强马里民族融合的作用。报道称，作为一名华人，这名谦逊和蔼的候选人将成为这个破碎的西非国家种族和谐的典型。现年54岁的于红卫正在

竞选代表塞古市的议员，塞古位于马里首都巴马科东北230公里，是马里第5大城市。《喀麦隆之声》援引马里非洲团结正义党原主席凯塔的话称，“在其他国家把外国人赶出去的时候，我们马里欢迎一个融入的成功例子。”



于红卫在马里塞古市参加竞选拉票活动

马里广播电台称，阿斯坦·库利巴利（于红卫在马里随丈夫姓名）参选议员的口号是，“帮助塞古没有工作的女性、儿童和年轻人改善生活”。她有4个孩子，最小的

(下转第六十四页)

(上接第六十二页)

学科建设：按十一五发展规划，我们着力加强了体育硕士点的基础建设筹备工作，现已准备体育教育训练学（学校体育、足球，一般训练学）和体育人文社会学（大众体育管理、体育产业与经营及体育人力资源开发与管理等）学科方向的人才培养、科学研究以及队伍建设等工作。“大众体育管理”硕士研究生2010年已开始招生（招2-3名），结束了体育部无学科方向的历史。

科学研究：十一五期间，体育部获得（主持）省、部级和校级课题共30多项，其中，省、部级课题5项，公开发表学术论文50余篇（国家核心刊物15篇），主编和副主编专著三部。奥运期间，体育部两名青年教师连续参加08和12年两次奥运体育科学报告大会，二名教师参加裁判和教练工作。2010年5月，第21届泛亚洲国际体育科学大会，体育部共有5人出席，2人在大会交流，并获得优秀论文一等奖一名，二等奖一名。

科研经费：从2008年—2013年，体育部教师课题申请经费累计超过100万元。

队伍建设：在十一五期间，我们主要采用“内培外引”方式，根据学科发展需要，组建硕士生导师队伍及

优秀队伍，正着力打造以教学为主体，以学科为重点二头并重，且学科方向明显，职称、学历较高，年龄结构合理的教师队伍。

国内外合作交流方面：体育部为了加强与教委、体育局、兄弟院校、科研院所、企事业单位等机构的联系，经常组织学术和信息交流活动。常年聘请国内知名教授来我校指导青年教师开展学术研究；每年邀请多位著名专家来我校，开展专题讲座。近年来，共有十余名教师参加国际各类学术、竞赛以及有关的业务交流等。其中，5名教师参加第21届泛亚洲体育科学大会，一位教师参加美国健美操交流，一位教师参加日本的体育学术交流以及多名教师带队参加国际体育的竞赛。2名教师两次出席奥林匹克运动体育科学论文报告会，进行了学术交流。

平台建设：在十一五期间，已建立东华大学“体育产业发展研究所”，该所下设四个研究中心，创建了“体质监测中心科学健身公共平台”基地，体育教学实践基地以及研究生体育教研室等。

(上接第六十三页)

13岁，其长子易卜拉欣称将“毫无保留地”支持母亲涉足政坛。在塞古，许多人受益于与华人的经济合作，因此多数选民支持于红卫。马里新闻网的文章称，于红卫的参选“令人难以置信，但是事实”。在文章后的留言中，大多数人对于红卫表示祝福和认同，认为接纳一位外国血统妇女参选，对马里而言“是一种光荣”。马里新闻网称，大多数支持者都把她看作接触来自中国援助和投资的手段。一名当地妇女称，“我投她的票，中国人会来这里。”于红卫也表示，不排除与在马里的华人社区联系寻求一些援助，在塞古有100多名中国商人。不过，乌干达《新视野报》称，于红卫要想获胜绝非易事，她的竞争对手包括很多具有政治背景的显贵。于红卫的竞选伙伴阿达马表示，她的“巨大声望”来源于她长期的社区工作，包括为老年人提供免费医疗咨询，很多当地人把希望寄托在她的身上。

于红卫1982年随其马里丈夫阿玛杜移居距离首都巴马科230公里的城市塞古，不久后归化为马里公民。她说，在马里的30多年中，她一直居住在塞古从未离开，她愿意为帮助这个城市的妇女、儿童与失业者摆脱贫困而努力。于红卫回忆说，她的父母在阿玛杜向她求婚曾犹豫过一段时间，但最终答应了这门亲事。两人于1982年在上海结婚后来到马里定居，并育有四个孩子，最小的今年13岁。阿玛杜现在已经退休，但他勤奋的妻子却从中西医诊所转行从事房地产业和运输业，把卡车租借给在马里的中国建筑公司。现在于红卫每年至少回中国一次，开展生意交流活动。



于红卫当地孩子们在一起

是什么促使她出来参加马里的国会选举呢？于红卫对记者说：“我在马里生活的30多年里，亲眼目睹了马里面临的各种困境和问题。特别是看到那些在家带孩子的妇女、那些没有工作的年轻人，不论他们有没有学历，都没有工作。我常看到他们整天坐在大树下无聊地喝茶。所以我告诉自己，我需要再给塞古做些贡献。于是我就参加了国会选举。如果我成功当选国会议员，我可以帮助他们，帮助塞古，因为中国现在有很多项目到马里来做。我

可以帮助他们找工作。”于红卫告诉记者：“人们听说我参选后，都纷纷来找我，对我表示支持。各党也都希望我能参加他们的政党。因为大家都知道我是个勤劳的人，干活的人。我选择了一个政党，名叫“我爱塞古”，就是为塞古做贡献。”

首先，我要帮助那些贫穷的妇女脱贫。其次，我要帮助那些没有工作的年青人就业，不论他们有没有文凭，我都要帮他们找份工作。

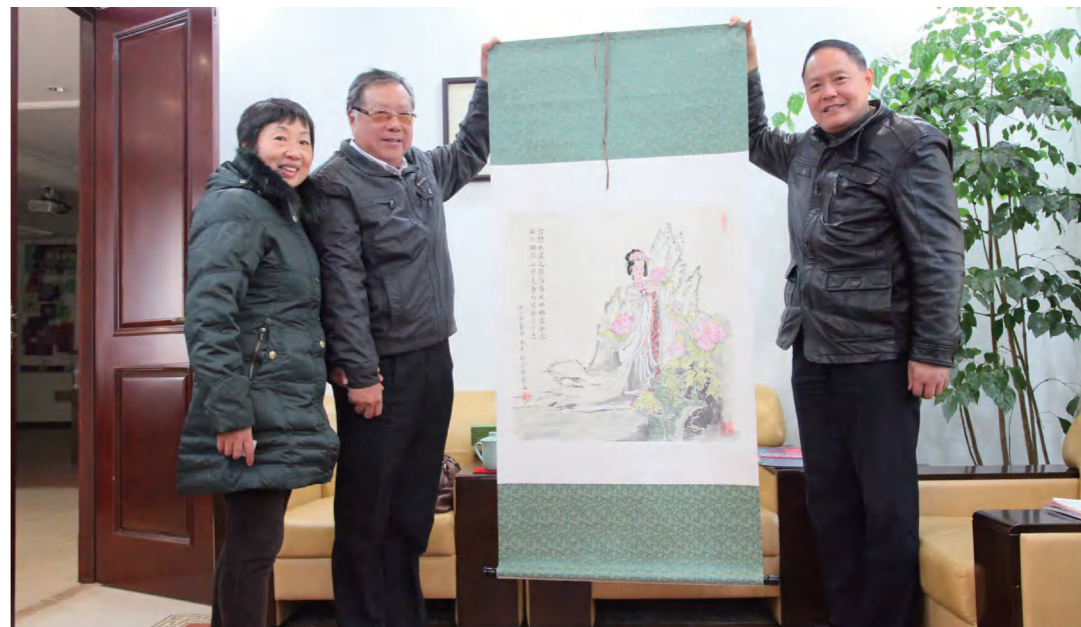
于红卫感到尽管自己是第一个从中国来参加国会选举的女性，但她觉得在争取选民支持方面没有感觉到障碍。她非常有自信地说：因为不论我到哪里，人们都非常热情地欢迎我，支持我。他们都说我能干，因为我为塞古做了很多事，我为穷人做了很多事。马里人民对中国人都非常好。他们对你非常友善。从来没有遇到过种族主义。我是从中国来的，我从来也没有过看不起黑人。我对待他们和对待中国人是同样的态度。因此，马里人就对我特别友好。我自己是个喜欢帮助穷人的人。有些人没有钱到我的诊所看病，我就免费给他们一点药。有些人付不起看病和买药的钱，我就让他们能给多少就多少，比如哪怕我们中国人说一毛钱两毛钱也可以。

于红卫告诉记者：“塞古的中国人社区并不大，有个纺织厂，里面有些中国人。还有个打井队，还有个糖厂。这里的中国人不多，大概只有几百个人。他们对政治没有什么兴趣。因为他们大多数都是中国公司公派来的，时间不长几年就会回国。”她对记者表示：我参政就是想给在马里的华人一个榜样，我在塞古住了30多年了。虽然我是中国人（华人），但我完全有资格参加选举。

我能说流利的当地语言：邦巴拉语。和当地人交流一点问题也没有。今天有几个当地记者跟着采访我，我都用邦巴拉语回答他们的问题。当记者问她：马里是个贫穷的国家，你如果当选，怎么才能提高人民生活水平呢？她如竞争演说般地对记者说：“我会尽我最大的努力。这里乡下的人的确是非常、非常贫穷。如果我参政成功，我愿意拿出自己的钱来做一些事情，帮助他们。比如说，我可以找中国公司的赞助。这里农民生产小米、磨面都是用手工，我要帮每个村庄买个压面机。我自己是个医生。我们这里的疟疾非常严重。我每年都会到乡下给人们看病，也免费给他们一些药。其次，那些在家里看孩子的妇女，我可以帮助她们，让她们做点手工活，做些工艺品出售。这样她们就自己可以买得起牛奶或者肥皂之类，不用再依靠她们的老公。那些没有工作的年青人，我也可以帮他们到马里投资的中国公司里工作。那些国内来的老板们一般都带着机器，但不会带自己的劳工。我可以介绍那些年轻人去工作，就业。这里有很多工程要做。很多中国公司在这里修路、整田等等。” (下转第六十五页)

徐承杰校友向母校捐赠获奖书画

2013年10月16日由上海市归国华侨联合会、上海市对外文化交流协会等单位共同主办的第十二届海内外中国书画大赛精品展在黄浦区图书馆开幕。当天，上海市对外文化友好协会副会长邓晓贤、上海市人民对外友好协会处长郝清华、上海市归国华侨联合会文化交流部部长华洁蓉、上海市艺术教育委员会秘书长梁建敏等相关领导以及获奖代表等上千人出席活动。我校纺化系染整77级徐承杰校友的作品在本次精品展中荣获银奖。



为了表达他对母校的感恩之情，徐承杰校友特将本次精品展中的获奖作品捐赠给了母校校友会。发展联络处副处长兼校友会副秘书长张伟刚接受了徐承杰校友夫妇的捐赠。

徐承杰校友退休后专攻绘画，曾多次获奖，这次参加的海内外中国书画大赛至今已成功举办12届(每两年一届)，部分作品除在上海美术馆、上海图书馆等地展出

外，还赴法国、比利时、日本、香港等地办展，在海内外影响广泛。



(上接第六十四页)

于红卫在采访中告诉记者：选举投票11月24日就要开始。我带着7个人的竞选团队到处走。昨天早上我们出了家门，今天早上6点半才回到家里，一夜没有合眼。我相信自己有优势，因为塞古的人们知道我是个能干的中国女人。他们都告诉我支持我。就连一些其它党派的支持者都纷纷告诉我，他们不会投票给本党候选人，而是要投票给我。因为30多年来我在塞古为大家做了很多事情，现

在是我能够给塞古做更多贡献的时候了，否则这些年算是白来了，在马里白待了。她还对记者说：“我20多岁嫁到马里与丈夫阿玛杜唱夫随，现在阿玛杜已经退休了，我也已经55岁了，我的4个孩子里，大儿子帮我干活，孙女也快要出生了。有两个在中国留学，一个在昆明学中文，另一个在上海学戏剧，我有时去中国。”

母校难忘情深意长 青春岁月魂牵梦绕

— 我至今历历在目四年华纺生活

1957届机械系 赵传文校友

《东华校友》杂志编委老师：首先感谢你们近几年来按期给我寄送校友期刊，还收到精致的贺年卡。每次收到期刊后，我都会仔细阅读，从中看到学校的发展，科研的成果，学弟（妹）在各个工作岗位上所取得的成就。我好像又徜徉在美丽的校园中，回想起老师的谆谆教导和曾经相处四年的同窗校友，仿佛又回到了当年难忘的美好时光。我现在虽然年事已高，眼睛视力已经无法阅读了，但每次收到刊物后我都让老伴给我读。我看完后也会把刊物转送到在津纺机的老校友之中。其中有（1953）裘维宏（总工程师），（1954）蔡令孜（厂长），（1960）姚守芳（副厂长）等。

我现在左眼只有0.05的视力，但我有时还是会借助放大镜，回忆撰写一些五十年代我们当年在母校的学习生活，以唤起当年同窗校友们对母校感恩，激发他们写一些当年青春岁月回忆文章，以便给新老校友们分享，来共同祝愿母校日新月异的变化和发展。

2013.12.12

自从踏进华纺校门到今天我已经经历了整整一个甲子（六十年），当年母校学习时间虽然只有短短的四年，但对我们以后人生之路、工作生活经历却起到了决定性的作用。今天我已经是一个耄耋老人了，但当年在母校的学习生活的点点滴滴，常常像电影似的在我脑海中回荡，魂牵梦绕挥之不去。

情有独钟 结缘母校

1953年我高中毕业，经统考后需要填写报考高校志愿，由于当年高考后几乎都是在学校中度过，所以在填写报考高校志愿后并未和长辈或其他人商量，就自己找了一所心仪高校填写了志愿。我主要报的是机械类专业，就把当时心目中“华纺”填报为第一志愿，把交大填写为第二志愿，当解放日报公布名单时，在华纺的录取名单上找到了自己的名字，被华纺第一志愿录取。事后知道华纺机械系的录取分数线和交大在同一分数线上。

我参加高考的考场也是华纺，考试的教室就是一教

的阶梯教室。第一场记得是考语文，大概是150分钟，头也不敢抬，也不敢动，怕被误以为作弊，考完后走出考场，脖子都不会转动了。

至今想来填报“华纺”纺机专业是我第一志愿，又在华纺参加考试，结果又被华纺以第一志愿录取，这不就是我有情有独钟，结缘母校的缘分。

勤学苦练 夯实基础

1953年进校时，全校共设纺织、染化、纺机三个系，学生不足一千人，三个系的新生也就一百个多人，开学典礼是安排在第一食堂（地址在现第一餐厅北门口，现在已经拆了），第一食堂即是餐厅，又是开全校大会和文娱演出的礼堂。开学典礼上至今我一直记住盛华院长说的一句话，他说：你们在校期间第一要学好专业知识，第二要培养和具备今后走上社会时独立工作的能力。我想半个世纪来的人生历程，证明我们都做到了这两点。我在工作岗位上，虽然不算是优秀，但都能很好的完成领导给的任务。尤其是从天津纺织机械厂调到天津石化公司，那是完全新的工作内容，我通过边工作，边学习，还是很好地完成了自己的工作，这说明在校学习的四年中掌握了独立工作的能力。

我们“华纺”的学生毕业后到了工作单位之所以能马上独立投入工作，其主要原因除了扎实地掌握了专业知识外，主要是在校期间能够参加一系列实用的实习，这对于理解和应用所学到的专业知识非常重要。比如我们一年级在校机械工厂进行了木工、钳工、铸工、焊接及车工等一系列的实习；二年级去上海申新九厂实习，从清棉、梳棉、并条、粗纱、细纱、并纱、络筒、整经直到织布的全过程；第三年到上海第二纺织机械厂进行专业生产的实习；四年级去山西榆次和青岛的纺织机械厂毕业实习，为毕业设计做准备。期间还参观了闵行三大厂——机械厂、汽轮机厂、锅炉厂，以及当时闻名全国的12000吨水压机。这些实践教育为以后的独立工作打下了良好的基础。

难忘岁月 回味无穷

当年学校大门是设在中山西路和延安西路的拐角处，进校门后是一条水泥路，走过一条小河上的桥，通向宿舍，学生宿舍对面是化学实验楼，当中有一块草坪，报到就是在草坪上摆一排桌椅进行的。

开学后上课的书几乎都是油印的讲义，因解放后第一次教改，院系调整，老课本都被废除了，新课本还未编印出来，所以当时教材都是由教研室组织任课老师按新教学大纲编写后，由教务处下属的教材科油印出来的，油印要经过用铁笔、钢板刻写在蜡板上，然后用油墨滚筒经手推，这样才能一张张印刷出来，每节课只能发一部分，到学期结束收回去装订成册后，再发才能成一本书。

做笔记也大多不用笔记本，主要是买学习专用的横格纸，上面印有“马背书法家”（毛泽东这样称呼的）舒同题写的“华东纺织工学院”的校名。

学习辅助用具也无法与现在相比，当年机械制图确实很“机械”。一教教学楼有一间专门的制图教室，内有绘图板和丁字尺，每个同学向学校借一套绘图仪器（圆规、三角尺、曲线板、比例尺等），要用H、2H、HB铅笔，画一张图时间较长，要四节课连着上。

解放后我们当时外语一律学俄语，学俄语，由于变格很难记，于是有人制作出一种容易查找的工具，它是有两层硬纸板做成的，当中的是方形，上下两层为圆形可以转动，每层印有变格的方法，这是当时学俄语不可缺少的辅助工具。

当年还有一种重要的辅助工具是计算尺，因当时还没有电子计算器，在高等数学，材料力学及热力学的复杂计算中，靠三角函数表、对数表不够。必须用计算尺，它由上下两固定尺和中间一滑动尺组成，正反面各有AB尺和CD尺刻度，拉动滑尺和游标，可计算各种函数、对数、四则运算、乘方或开平方、立方求根，还可组合运算，但结果小数位要靠估算，所以各人的答案略有差异。好的尺是日本生产的，有钱的人从香港购买，尺面长12吋，全塑材质，刻度精细，计算较准确，这种尺在班里只有少数同学有，大多数人用的是国产的用竹子经定型处理后制成。刻度是照相纸贴上去，线条粗，计算误差大，长度也只有6吋和8吋两种，运算功能受到限制，这对现在小的学弟学妹们来说不要说看，恐怕听都没听说过。

刚解放时，我国和外国建立外交关系很少，主要是苏联和东欧社会主义国家，就是在上海也很少能见到外国人。遇到苏联或东欧社会主义国家领导人来上海访问，常组织大中学校学生夹道欢迎。

我在学校曾经经历过两次外事活动，一次是高教部苏联专家来校考察，当时刚解放不久，百废待兴，所以各



当年在一教101上机械制图课（前右为作者）

个国家部门都有苏联专家当顾问。他们到下属单位视察过程中要有详细的记录，并向主管部门汇报，对专家提出的意见及整改情况也要详细报告，几乎是言听计从。当时学校计划建个实习工厂——纺织工厂、印染工厂（附锅炉厂）及机械工厂。一是供学生实习，二是组织生产创造经济效益。专员视察后，说了一句“学校就是学校，工厂就是工厂”的话以后，工厂就再也没有组织过生产。第二次是当时亚洲及太平洋地区和平运动理事会理事长日籍大山郁夫来我校访问，和校领导会见后还参观了校园各处，大约有好几百学生簇拥在大山郁夫前后，我记得他向大家说“华纺”是他见到纺织院校中最漂亮的。

大概在1954年纺织系来了留学生，第一个是越南的留学生，他生活简朴，学习刻苦，和中国学生同吃同住，没有过任何的特殊待遇。他没有经历过上海那样寒冷的冬天，冬季考试前，他坐在床上盖着被子披着毯子开夜车复习功课。后来学校逐步招收了朝鲜、东欧等社会主义国家和非洲的留学生，并建立了留学生的专用食堂和宿舍，生活条件优越了很多。

播音宣传 有声有色

当年的学校有两个宣传平台：一是华纺校刊，一是华纺广播台，都属党委宣传部领导。但广播台日常工作由团委宣传部主持，广播台设在第二宿舍的一间房内，被隔成三个小间，靠窗户一侧约三分之一的面积一分为二，一为播音室，一为机务室，由双层玻璃隔开，播音员和机务员相向而坐，互相通过电钮控制的红绿灯联系或是播音或是放唱片。房间另外三分之二的面积放置唱片和办公桌。每天播音两次，早晨六点开播，开始曲后主要播送党、团委向全校宣读的文件、中央人民广播电台的联播节目，人民日报和解放日报社论以及各项通知。第二次播音为下午四点多到晚餐前，主要是播放唱

片，这段时间是课余活动：党团活动、社团活动、体育活动等。播放的大多是革命歌曲、电影插曲、民乐和广东音乐等。1956年全国文代会上，陈毅同志代表党中央向知识分子脱帽鞠躬后，自由气氛一下高涨，不知谁把周璇的唱片送到广播台，一时间金嗓子的歌声响遍校园。这里还要介绍一个情节，当时周璇病后康复期间，在西郊一疗养院休养，她有时会到疗养院外散步。消息传到学校，每天下午都有好事的同学去西郊想一睹芳容，但却未听说过谁看见过。



当年广播台全体播音员合影

我班许莘莘同学是个女播音员，后因缺少男播音员，经她动员我也做了播音员，其实我的普通话并不标准，只能说滥竽充数。到1956年天津纺校有两个班直升华纺纺织系，他们中有讲普通话好的人加入了播音员的队伍，播音质量才有了很大的提高。播音员比较辛苦，值班前一天晚上要去台里着手准备第二天要播的材料，抽时间熟悉稿件以便读得顺畅，同时要调试好闹钟，为避免迟到，又怕吵醒其他同学，只能放在被窝里。机务员更辛苦，因为那时的扩音器都是电子管的，播音前要预热，冬季的时候预热时间比较长，所以他们为了做好准备工作就起的更早。

文体活动 精彩纷呈

体育活动是四年大学生活课余的一项主要内容，因为：一，当时实行一项老卫制的体育标准，这是为准备参加劳动和保卫祖国而推行的一项锻炼制度，考核及格不能毕业，考核项目有100米短跑、跳高、跳远、引体向上、俯卧撑；二，当时有以全国撑杆跳高冠军王禾教授为首的高素质体育教师队伍，引导学生自觉进行体育锻炼。一次全校运动会王老师还请到当时世界女子跳高冠军郑凤荣和女子短跑名将（名字忘了）来表演。后者和

我校男子100米做友谊赛时，把他们甩的老远。我校的男子足球队在上海高校联赛中还获得了冠军。

学习虽然紧张，但课余生活却丰富多彩。下午课后到晚餐前有各种社团活动，如文学社、口琴社、美工社等，这些都由学生会文娱部来组织，此外还有团委领导的军事体育俱乐部，主要设有三项活动：射击、摩托车和跳伞。

此外，每周六晚在第一食堂有舞会或电影。如若开舞会，则晚饭后就会有热心的同学把桌凳搬到靠前，中间水泥地洒上滑石粉便是舞池。音乐除放唱片外，还有一个业余小乐队，气氛很是欢快。有时还有演出，有一次还请了解放军乌兰牧骑式的小分队来表演。人数虽然不多，可吹拉弹唱都有，十分精彩。有一次还表演了黄梅戏。



当年广播台全体工作人员合影

第二食堂（地址即现新世纪餐厅，不过当时只是单层木结构）建成后，有了正规的舞台，配好幕布、音响、灯光等设备，演出效果就更好了。当时的安装工作我都参加了。舞台完工后，学生会便开始定期组织汇演。各系、各班级出节目，还评奖，大家积极性都很高。演出时我还担任过后台主任，负责节目衔接，道具布置和撤离及演出人员的调度。

我班当时别出心裁还演了一出影子戏，台口拉了白色幕布，用一台幻灯机向幕布上打出场景，演出人员就在幻灯前走动表演，投影到幕上，主要是贾樟和许莘莘俩人负责，后来他们俩分配到青岛纺机厂工作，结成了伉俪。还有一次演出，我班郑敦政会武术，他表演刀术一个人太单调，就让我与俞天杰陪练，我俩一点都不会，郑敦政就每天教我们，同学们因此送了他“师傅”的美称。我们只能早上晚间抓紧练，功夫不负有心人，还得了个鼓励奖。



东华大学校史资料长期征集启事

从“华纺”到“中纺大”再到“东华”，一甲子的岁月洗礼磨灭了太多的生活印迹。一幅泛黄的照片、一份手写的讲义、一台老式的仪器、一张食堂的饭票、一枚活动的徽章……一个个平凡的历史细节，见证了一个时代的历史记忆。东华大学档案馆竭诚向社会各界征集各类有价值的校史资料，并欢迎提供有关征集线索。

一、征集内容

1. 反映学校不同时期校园风貌和校园生活的老照片和带有校名印记的物品等。
2. 各个时期学校制发的各类文件、印章、校徽、校标、纪念章、票证等。
3. 师生员工及校友在校工作或学习期间形成的资料，包括教师的教具、教案、讲义、笔记、手稿、手绘图纸等；学生的学生证、毕业证、听课证、上课笔记、奖状等。
4. 师生员工参加国内外重大活动所获得的文件和实物材料，如通知、请柬、代表证、会议文件、信函、聘书、证书、奖状、奖品、声像资料等。
5. 历届毕业生合影照片、毕业纪念册、同学名录、师生间赠言、题录等。
6. 师生员工个人创作的有价值的作品，如绘画、书法、篆刻、雕塑、曲谱、模型、工艺品等作品。
7. 各个时期学校或其它单位出版的与本校有关的刊物和印刷品。
8. 其它以上未详细列及、能够反映学校历史的有关材料和实物。

二、征集方式

1. 捐赠。对愿意捐赠收藏的有关校史资料的，学校将颁发捐赠证书以作永志。
2. 复制。对特别珍贵的资料、实物，本人有保存意愿的，学校复制后将原件归还本人。
3. 供稿。欢迎撰写各类校史回忆文章或专稿。

三、征集要求

1. 照片、实物请附简要文字说明，包括时间、地点、事由、人物与有关背景信息等。
2. 回忆文章请注明作者真实姓名、具体联系方式。

四、联系方式

档案馆地址：（延安路校区）上海市延安西路1882号第三教学大楼13层，邮编：200051；（松江校区）上海市松江区人民北路2999号行政楼430室，邮编：201620。
征集联系人：张燕、崔敏华
电话：67792180、62373661
电子邮箱：arcdep@dhu.edu.cn
衷心感谢您的支持与参与，也欢迎对我们的征集工作提出宝贵建议！

东华大学档案馆
2014年6月

上海东华大学教育发展基金会捐赠情况公告（十七）

张云洁 张琪

自2003年校友会设立“东华大学校友基金”以来，得到广大校友和教职工及企业的积极响应。陆续收到众多校友的捐款，在此我们向以下捐赠校友及企业致以衷心的感谢！现将第17期捐款名单（往期已经刊登过的名单不再重复）刊登如下：

社会企事业单位及个人捐赠鸣谢

(2013.5.8-2014.5.4)

捐款名单（单位：元）

上海海琛国际贸易有限公司	30,000.00	德司达（上海）贸易有限公司	600,000.00
福建晋江市政府纺研中心	300,000.00	上海科瑞物业管理有限公司	45,000.00
上海仪电物联技术股份有限公司	500,000.00	奥德赛联盟	247,980.00
上海传际信息技术公司	4,000.00	上海纳薇服装设计有限公司	150,000.00
上海彩购网电子商务有限公司	100,000.00	香港旭日集团	
广东新会美达锦纶股份有限公司	300,000.00	（上海真维斯服饰有限公司）	100,000.00
江苏三弦服饰有限公司	300,000.00	江阴南泰家纺用品有限公司	100,000.00
上海富嗣环境工程有限公司	10,000.00	绍兴县天合无纺材料科技有限公司	15,000.00
重庆融鼎信用担保有限公司	200,000.00	中国华建投资控股有限公司	
常州旭荣针织印染有限公司	24,000.00	（深圳市盈安实业有限公司）	1,600,000.00
上海福汇纺织贸易有限公司	52,500.00	吴林	800,000.00
浙江雅莹服装有限公司	200,000.00	郁铭芳	240,000.00
海斯摩尔生物科技有限公司	100,000.00	赵谦	100,000.00
沙伯基础（中国）研发有限公司	300,000.00	张庆	100,000.00
上海安诺其纺织化工有限公司	200,000.00	陈彦模	10,000.00
上海鸿翼文化传媒有限公司	10,000.00	胡嘉福、谢薇君	3,000.00
长瀚欧积有色化学（上海）有限公司	15,000.00	李庆贵	1,000.00
宜禾股份有限公司	100,000.00	黎于勤	500.00
杭州金百合非织造布有限公司	30,000.00	李婧等	320.00
立达纺织机械（上海）有限公司	6,000.00	周金权	300.00
上海纺新实业有限公司	40,000.00	骆德勋	500.00
ANDRITZ KUESTERS GMBH	30,169.37	郝玮	100.00
乌斯特技术（上海）贸易有限公司	116,000.00		
浙江恒逸集团有限公司	2,000,000.00	司色艾印染科技（上海）有限公司	
ECOPEL(HX)CO.,LTD	5,000.00	价值人民币40万元的“CSI色彩中心”建设支持	
泉州海天材料科技股份有限公司	300,000.00		
上海磊鑫建筑装潢有限公司	75,000.00		

上海东华大学教育发展基金会(Donghua University Education Development Foundation),是2010年9月在上海市民政局正式注册成立的高教领域非营利性组织。基金会的原始基金数额为人民币500万元,来源于社会各界向东华大学的捐赠。本基金会的宗旨是:遵守宪法、法律、法规和国家政策,遵守社会道德风尚,汇八方涓流、襄教育伟业,全面支持和推动高等教育事业的长远建设和发展,为社会公益事业服务。

上海东华大学教育发展基金会的主要职责是接受社会各界、企事业单位和个人的捐赠;合理使用基金支持高校改善办学条件、扶植重点学科,奖励优秀教师和学生,促进国际交流;通过科学方法,规范地运作基金,使其保值增值。

捐赠方式:

直接捐赠(现金或实物)

在线捐赠

汇款、支票捐赠

其他形式捐赠

账户信息:

户名:上海东华大学教育发展基金会

开户行:中国农业银行股份有限公司上海松江新城区支行

账号:0380 1390 0400 05837 (该账号支持各种外汇捐赠)

联系方式:

地址:上海市松江区人民北路2999号东华大学行政楼411室(201620)

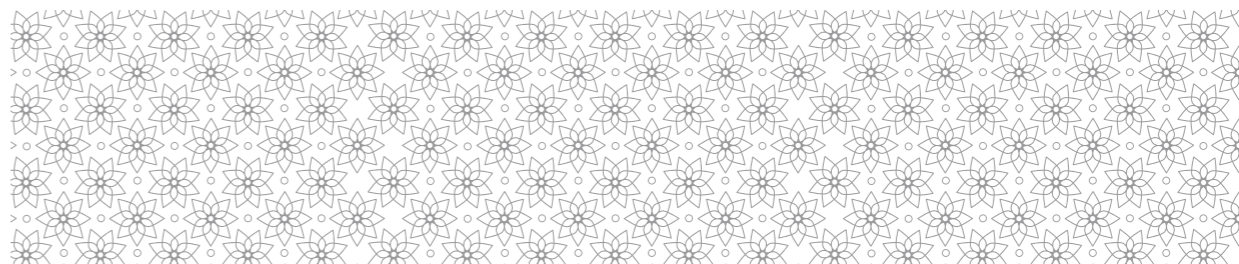
电话:021-67792792

传真:021-67792095

网站: <http://edf.dhu.edu.cn>

资助项目分类:

- 1、奖助学金:资助优秀学生或者家庭经济困难学生。
- 2、奖教金:资助在科研、管理等岗位上有突出贡献的教职员工。
- 3、国际交流基金:资助师生参加国际交流或研修项目。
- 4、校园景观设施建设基金:资助校园景观或设施的建设、维护和更新。
- 5、校园活动基金:资助各类校园活动,如讲座、赛事、科技活动等。
- 6、学科科研基金:资助学科建设和科学研究项目。
- 7、实验室建设基金:资助各类实验室建设。
- 8、校友基金:资金来源于校友个人或集体的日常捐赠,用于奖学助困等公益活动的开展。
- 9、教育建设与发展:非限定性资助项目,用于非上述所指的其他教育公益事业。



莘莘学子

我校纺织工程硕士丁彩玲获评“做出突出贡献的工程硕士学位获得者”

由全国工程专业学位研究生教育指导委员会（以下简称教指委）组织评审并经教指委第一次全体委员会议表决通过的第二届“做出突出贡献的工程硕士学位获得者”评选结果正式揭晓，我校2009级纺织工程硕士丁彩玲成功入选。这是我校继2007年纺织工程硕士蒋惠获得首届“做出突出贡献的工程硕士学位获得者”荣誉称号后的再次入选。

记者从研究生部了解到，丁彩玲女士现任山东如意科技集团有限公司执行总裁，入学在职攻读我校纺织工程硕士研究生以来，在导师陆凯教授的悉心指导下，结合所在公司的技术创新研究，在产业用、家纺用高端材料及珍稀动物纤维、基因技术改造等研究方向和产业领域取得了丰硕成果，先后在国内外学术刊物上发表论文20余篇，主持并参与国家级、省部级科研项目40余项，获得国家科技进步一等奖和二等奖各1项、中国纺织工业协会科技进步一等奖3项、山东省科技进步一等奖3项。

据悉，1997年国务院学位委员会正式批准设置工程硕士专业学位以来，工程硕士专业学位研究生教育快速发展，已成为我国专业学位中覆盖面最广、规模最大的一种学位类型，为社会培养了一大批“留得住、用得上”的高层次工程技术和工程管理人才。全国工程专业学位研究生教育指导委员会继2005年首届“做出突出贡献的工程硕士学位获得者”评选活动后，于2013年在全国各培养单位中开展第二届评选活动。本次评选全国共有来自58所高校的160名工程硕士被授予“做出突出贡献的工程硕士学位获得者”荣誉称号。

我校“麻类纤维生物脱胶技术产业化集成研发团队”入选大学生“小平科技创新团队”

我校“麻类纤维生物脱胶技术产业化集成研发团队”入选大学生“小平科技创新团队”，获得中国青少年科技创新奖励基金资助。上海共有5支大学生创新团队入选。

东华大学麻类纤维生物脱胶产业化集成研发团队是以纺织学院和化工生物学院研究生和本科生为主体组成的复合型技术研发团队，团队成员由本科三四年级、硕士、博士研究生组成。项目负责人为我校2009级纺织工程博士

丁若堉，指导教师为纺织学院郁崇文教授与化工生物学院张兴群副教授。

团队自2009年开始自主研发的新型生物脱胶技术，是一种在现代生物工程学机理解析基础上，构建的脱胶菌种的高效、规模化、低成本制备及相关脱胶工艺。团队目前正不断进行研发，积极将此产业化技术推广至工业化阶段。基于团队研发技术的作品《年产3万吨级麻类纤维生物脱胶技术产业化应用》获第十二届“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛一等奖、第十二届上海市大学生课外学术科技作品竞赛特等奖、第十三届挑战杯全国大学生课外学术科技作品竞赛“累进创新金奖”、上海高校学生创造发明“科技创业杯”二等奖以及中国专利年会校园发明与创新优秀奖。基于技术的创业项目荣获第八届“挑战杯”全国大学生创业计划大赛金奖、第七届上海市大学生创业计划大赛金奖。团队拥有自主知识产权授权国家发明专利15项，发表国内外中英文论文20多篇，省部级以上奖励10余项。

我校基层团组织荣获“上海市五四红旗团委”、“上海市五四特色团委”和“上海市五四红旗团支部”称号

共青团上海市委员会传来喜讯，经学院申报、学校推荐、创建申报单位互评和团市委终审等程序，我校材料科学与工程学院分团委、理学院分团委分别获评2013年度“上海市五四红旗团委”和“上海市五四特色团委”称号，环境科学与工程学院建筑1101团支部获评2013年度“上海市五四红旗团支部”称号。

2013年，为进一步加强团的基层组织建设，活跃团的基层工作，团市委以“争红旗、创特色”活动为主要载体开展评选表彰活动。为此，校团委认真部署，广泛发动，精心指导，相关学院分团委和团支部积极申报，围绕学校团建工作重点难点认真开展创建工作，在互访互评活动中充分交流，取得良好成效。

我校获评“全国铁路2014年春运青年志愿者先进集体”8位同学分获全国及上海市春运优秀青年志愿者荣誉称号

3月13日，铁路上海直属站召开“2014年春运志愿者工

作表彰总结会”。来自我校理学院的张哲闻、徐金华、王伟3位同学获“全国铁路2014年春运优秀青年志愿者”称号，雷梦佳、凌家曜2位同学获“上海站2014年春运优秀青年志愿者”称号，陈懿祺同学获评“上海站2014年春运十佳指路小帮手”，魏佳萍同学获评“上海站2014年春运十佳爱心小天使”，陈培瑶同学获评“上海站2014年春运十佳购票小助手”，我校获评“全国铁路2014年春运青年志愿者先进集体”。

出席会议的铁路上海直属站和上海站团委负责人为参与春运志愿工作的多所高校授以锦旗表示感谢，对期间表现优秀的大学生志愿者授予荣誉证书，并勉励广大志愿者共同努力将“小甜橙”打造成全市乃至全国的志愿服务品牌项目。会上，我校志愿者代表张哲闻同学作交流发言，就车站周围交通路线标志以及志愿者服务之中遇到的问题提出意见和建议。

据悉，我校今年共有40名志愿者于年1月16日至30日间在上海火车站提供各类志愿服务，累计1300多小时。他们以优质和热情的服务赢得了广大旅客和车站管理者的好评，《中国青年网》、《青年报》、《上海教育新闻网》、《凤凰网》等众多知名媒体转载报道了东华“小甜橙”的服务工作，充分展现了东华学子良好的精神风貌。

第18届国际企业管理挑战赛（GMC）落幕 我校首次参赛获佳绩

我校旭日工商管理学院MBA/MEM学生团队在2013年度第18届国际企业管理挑战赛(GMC)中国赛区中荣获集体三等奖，陈岑、张鹏飞、赵培、孙为礼、占雪坪等五名同学获得个人三等奖，刘长奎老师荣获优秀指导老师奖。本次大赛由全国MBA教育指导委员会、中国企业联合会主办，共有来自全国150多所高校的2000多支参赛队伍。我校是首次组队参加比赛。据悉，国际企业管理挑战赛（Global Management Challenge, 简称GMC）是一项拥有欧洲管理发展基金会（EFMD）官方认证的横跨五大洲的全球最大规模企业管理模拟比赛，其宗旨是通过仿真模拟的现代化培训手段，在全球范围内提高企业管理及



高校商科模拟教学水平，促进各国企业管理技术的规范化。目前GMC全球共有美国、英国、中国等40多个国家和地区参赛，堪称企业管理模拟的奥林匹克大赛。从1996年开始，中国赛区已成功举办了18届比赛，参赛队伍数量由首届的70多支发展到2013年的2000多支，参赛选手来自高校、企业、机关、军队及个人独立参赛者，其中以MBA培养院校学生为主。

我校曹飞飞同学获“2013上海大学生年度人物”提名奖

3月4日，“2013上海大学生年度人物”表彰大会上，我校曹飞飞同学荣获“2013上海大学生年度人物”提名奖。

曹飞飞，机械工程学院2010级本科生，专业绩点4.0，获国家奖学金、周华盛奖学金、东华大学奖学金、东华大学优秀学生等各类荣誉十余项。他是坚持梦想，挑战创新的“科创竞赛达人”，曾获8个国家级科创竞赛奖项，其中一等奖5项；上海市级科创竞赛特等奖1项，一等奖1项，完成国家级创新创业计划项目1项，申请发明专利1项、实用新型专利1项；他是行若旗帜，奉献当先的学生骨干，担任校机器人科技社社长，带领社团获得“上海高校优秀社团”和校“五星级”社团，个人被评为“优秀社长”；他积极帮助身边同学成长成才，被大家亲切地称为“曹老师”，他帮助大家整理复习资料，制订复习计划，面对面地分享竞赛心得，学院绩点福布斯、学生讲坛、新生经验分享会，处处都有他活跃的身影。高中时就患上腰椎间盘突出症的他，在忍住病痛的同时，仍热心慈善公益事业。他是“智力助残”活动志愿者，“绿手印”环保协会会员，中华骨髓库志愿者，造血干细胞捐献者。

我校4名学生获“中国大学生自强之星”提名奖

日前，由共青团中央、全国学联主办的2013年度寻访“中国大学生自强之星”活动获奖名单揭晓。我校纺织学院硕士研究生陈媛、计算机学院硕士研究生彭英力、机械学院本科生杨起超、纺织学院本科生贾秀秀等4名学生获得“中国大学生自强之星”提名奖。

我校获奖的4名同学各具特点，陈媛同学不仅学习成绩优异，还擅长攀岩，曾获全国大学生攀岩锦标赛个人女子难度赛冠军；杨起超同学作为班长，带领机械1104班获得校级先进集体，并且自己也能全面发展；彭英力同学作为学院研究生会主席，是学习和工作“双并行”的学生

榜样；贾秀秀同学虽然家庭条件不好，但她坚持做志愿者、做义工，尽自己所能帮助他人。

校团委认真组织参与本次活动，在各学院分团委的积极发动下，学生通过“微博实名推荐”的方式在网上展示自己的风采。据统计，2013年“自强之星”活动共有全国1141所高校的11826名同学报名参与。该活动已连续举办7届，本次活动于2013年9月启动，以“‘我的中国梦’——青年自强·圆梦中国”为主题，从爱国奉献、道德弘扬、科技创新、自立创业、志愿公益、身残志坚等不同角度，寻访为实现梦想自立自强、努力拼搏的当代大学生典型，为当代青年大学生实现中国梦树立可亲、可敬、可信、可学的身边榜样。

化工生物学院获中国生物材料学会优秀论文奖

近日，中国生物材料学会2013年大会在深圳召开。我校化工生物学院史向阳教授课题组的李静超、侯文秀，张彦中教授课题组的周祺慧等三名硕士研究生分别作了题为“透明质酸靶向四氧化三铁纳米颗粒的制备及其癌细胞MRI诊断”、“聚乙二醇化树状大分子包裹的纳米金颗粒用于增强的基因传递”、“取向多孔超细电纺纤维支架对细胞行为的影响”的口头报告，经专家组评审，获得“优秀论文奖”，这也是我校首次获得该学会论文类奖项。



据悉，本次会议由中国生物材料学会主办，北京大学深圳研究院和中科院深圳先进技术研究院联合承办，吸引了全国各地的800余名代表参会。大会共接收论文投稿700余篇，从中评选出50篇优秀论文。

我校获市大学生“创造杯”大赛多项荣誉

近日，在上海市大学生“创造杯”大赛上，我校环境学院选派的3支学生团队分获一、二、三等奖和最佳人气奖。本次大赛由上海市创造学会主办、同济大学承办、我校参与协办，大赛共吸引了沪上8所高校的30多支学生团队参加。

通过申报、预选、展板投票、专家评审答辩等环节的角

逐，环境学院研究生范梦阳、傅奕舒团队在乔锦丽、马承愚老师的指导下，凭借作品“气体扩散电极负载氧化亚铜纳米花球二氧化碳电化学还原催化剂的制备及应用”荣获土木交通与环境类一等奖；由宋新山老师指导的研究生丁怡团队凭借“一种提高人工湿地脱氮效率的碳源提取液制备方法”荣获二等奖；由沈恒根老师指导的研究生马欢团队，以“建筑环境通风空调系统防火防排烟用滤料”项目荣获土木交通与环境类三等奖，并通过学生投票，获得最佳人气奖。



环境学院硕士生范梦阳（左一）获“创造杯”一等奖

据悉，大赛主办方上海市创造学会成立于1986年，以崇尚科学，追求真知为己任，本次大赛旨在为学生提供展现“创造”能力的舞台，提高大学生科技创新能力、动手实践能力和团队协作意识，促进上海高校间的合作交流，通过与相关企业建立联系，为今后学生就业搭建平台。

机械学院获全国信息技术应用水平大赛一等奖

由教育部教育管理信息中心主办的第八届全国信息技术应用大赛历时8个月，在北京落下帷幕，来自全国31个省、自治区、直辖市703所学校的5467个学生团队角逐12个比赛科目的各类奖项。我校机械学院本科生范磊、丁荔、董非团队在周申华老师的指导下，凭借参赛作品“个人级桌面3D打印机”获“国教华腾杯”机械装备制造综合技能大赛一等奖。

我校在第十届全国研究生数学建模竞赛中喜获佳绩

2013年12月21日，第十届全国研究生数学建模竞赛在中南大学落下帷幕，我校共有22个研究生团队获奖，其中一等奖2个，二等奖12个，三等奖8个，学校获“优秀组织奖”。

全国研究生数学建模竞赛旨在增强研究生数学建模创新能力，提高研究生培养质量。本届竞赛全国共有332家研究生培养单位的3884个研究生代表队报名参赛。在校研究生部和团委的精心组织下，我校98支队伍近300名研究生参与此项赛事。



我校学子在上海高校学生创造发明“科创杯”奖评选中获29个奖项

2013年12月14日，从第十九届上海高校学生创造发明“科创杯”奖颁奖典礼上传来喜讯，我校学子在本次评选中再创佳绩，共获得发明创新奖29项。

其中，材料学院李喆等完成的《生物纳米纤维素医用敷料制备与产品开发》获得“发明创新创业奖”、材料学院王刚等完成的《基于功能复合物的高效微流控可视化检测芯片》获得“发明创新一等奖”、纺织学院赵群等完成的《织物纹理触觉评价装置的研发及应用》、环境学院薛婷婷等完成的《一种用于工业烟尘PM2.5控制的低阻高效袋式除尘技术》、材料学院邵元龙等完成的《石墨烯复合材料三维结构的构建及其性能研究》等5个项目获得“发明创新二等奖”，机械学院董晓伟等完成的《户用型光伏并网逆变器系统的研制》等22个项目获得“发明创新三等奖”。此外，校团委张晓冬老师获得“优秀组织者奖”。



发明创新创业奖获奖项目团队成员、材料学院研究生吴旭君表示，此次获奖项目主要针对现有国产医用敷料产品性能普遍不高，同时发达国家设置此类产品的技术壁垒使得高端产品需进口且价格昂贵，不能满足我国病患有效康复所需，从而研制开发的具有自主知识产权的纤维素生物医用材料，目前该医用敷料已在上海一些医院进行了临床测试和小范围试用。据悉，目前该项目团队已经在筹划创业，近日还获得2013“创业浦东”全球创新创业大赛“新锐奖”，并与上海康桥工业园区进行项目落地孵化意向签约。

发明创新二等奖获奖项目团队负责人、环境学院研究生薛婷婷表示，此次获奖项目技术已经在马鞍山马钢集团实施应用，通过这种技术可较好地控制工业烟尘PM2.5含量，除尘效益得到明显改善，为环境保护创造积极的社会和经济效益。她建议研究生们在课题研究中多看文献、多思考，并在实践中提炼出理论成果。

管理学院学生团队在第三届全国大学生外贸跟单（纺织）职业能力大赛中荣获一等奖

2013年11月22日至24日，由教育部高等学校纺织服装教学指导委员会、中国纺织服装教育学会联合主办的第三届全国大学生外贸跟单（纺织）职业能力大赛在浙江理工大学举行。由我校管理学院10级学生征程、祝丽梅、石慧婷组成的参赛队伍取得了团体一等奖的好成绩，个人也分别荣获一等奖、二等奖、三等奖。其中，征程同学个人成绩位列一等奖二名，获得了万事利集团丝绸科技有限公司的预聘书。参赛指导老师王立新、李廷被评为优秀指导教师。我校连续三年派队伍参与该赛事，被授予了纪念奖。

据悉，全国大学生外贸跟单（纺织）职业能力大赛旨在引导高校更好地实现教学与企业的无缝对接，加强全国各大院校在纺织服装教育教学方面的交流和联系，培养高素质应用型国际贸易人才，本次大赛共吸引了来自全国32所院校38支代表队的170余名师生参加。



志愿服务队温暖回家路

东华“小甜橙”志愿服务春运侧记

莎日娜 吴彦



今年寒假，我校理学院41名学生组成志愿服务队参与上海春运志愿服务，他们放弃寒假休息时间，身穿橙色志愿服忙碌在各自工作岗位，用细致的服务给回家的旅客送去温暖，被大家亲切称为“小甜橙”。让我们跟随记者，一同走近这些可爱的东华“小甜橙”。41名“小甜橙”每天早上5点起床，从松江大学城一路搭乘地铁到达上海火车站，晚上8点完成服务后再坐地铁返回学校，这是志愿者们每天服务的真实轨迹。为了准时到岗，同学们都是天还没亮就出门，虽然辛苦，但没有一个人喊过苦、叫过累，大家在各自的岗位上尽职尽责，为旅客们解答疑问、搬运行李、指引路线，用优质的服务展现了东华“小甜橙”的风采。据悉，7天服务期间，41名学生无一人迟到早退，累计服务长达6888小时。

志愿者们主要服务在安检口、服务台、扶梯口、军人老幼候车室、广场岗亭等客流量最大、需要帮助旅客最多的9个岗位。由于是第二次参与春运志愿服务，同学们不再仅仅局限于完成日常任务，而是在创新服务上做起了文章。针对有旅客对火车站地形不熟悉等现象，大家经过实地考察和对日常询问较多的问题汇总，制作了一张涵盖进出站口、各大候车室、站台等重要位置的车站平面示意图，并以展板形式放置在客流量大且旅客容易注意到的地方。旅客们纷纷表示：“展板让我们找位置方便多了。”

随着春运高峰的到来，火车站的人流量激增，火车站服务台上的热线电话也在连续不停地响着。有的旅客反应，火车站热线电话有时会占线，为了解决这个问题，志愿者们积极行动起来，赶在服务的最后三天开通了“小甜橙”热线。热线公布后，仅在第一天，志愿者们就接到了93名旅客的来电，三天累计下来，“小甜橙”热线总共

为363名旅客解决了问题。

微博微信来助力线上志愿服务伴随着互联网的发展，微博微信已经成为人们离不开的“小伙伴”，春运志愿服务也进入了“微时代”。瞅准这一点，东华“小甜橙”开动脑筋，策划开通了“东华小甜橙春运志愿者”新浪微博以及微信公共平台。

记者了解到，在“东华小甜橙春运志愿者”微信公共平台上，旅客只需要轻松回复，就能获得相应服务。回复“0”并输入大致位置和联系方式，“小甜橙”就会马上奔赴旅客身边，为旅客解决问题；回复“1”，车票预售期、购票营业时间、购票须知、退票改签等信息一览无余；回复“2”能够查询2014年春运上海站37对直通临客列车的信息。清晰的设计源于同学们对旅客需求的准确把握，因此也受到了大家的广泛好评，旅客们体验后纷纷点赞。

为方便旅客关注东华“小甜橙”的微信平台，志愿者们精心制作了宣传板张贴在上海火车站内，每位“小甜橙”身上也粘贴了二维码，旅客只需轻轻一扫码，就能关注“东华小甜橙春运志愿者”微信，获得丰富的信息和及时的帮助。

传递正能量“小甜橙”引起良好社会反响，“小甜橙”们在铁路第一线的辛勤服务也时刻牵动着学校广大师生的心。上岗第一天，校党委副书记刘淑慧一行就专程来到工作岗位慰问大家，与同学们亲切交谈，了解参与志愿服务的感想。理学院负责人等也走到志愿者身边，为大家送上新春祝福并发放新年礼包。

中国青年网、青年报、上海教育新闻网等众多媒体也纷纷报道了“小甜橙”的服务事迹，将他们的风采展现给大众，引发良好的社会反响。

“小甜橙”的事迹还被改编成小品，搬上了2014“蓝天下的至爱”慈善之夜晚会的舞台。晚会上，包括“小甜橙”在内的我校慈善义工队获评上海市“慈善之星”称号，并获得与会市领导的亲切接见。“小甜橙”已经成为了我校志愿服务的一项品牌，不断传递着青年学子积极向上、无私奉献的正能量。

校友会DH-Family社团成立啦！



松江校区DH-Family社团成员

DH-Family（东华饭米粒，意译为东华校友之家）社团受东华大学校友会指导，她是一支富有朝气、活力四射、热爱校友、服务校友的东华学子集聚而成的年轻社团。在延安路校区和松江校区均有社团成员。社团本着“团结、感恩、奉献”的精神，以传播校友文化、凝聚校友力量为己任，致力于加强在校生成与校友、校友与校友、校友与母校之间的沟通联系。



同时社员把自己昵称为服务校友的“小米粒”。大家力争在整合校友资源，宣传校友财富、服务东华师生、促进母校发展等方面作出积极贡献。

DH-Family，自2013年12月成立以来，在校友会的领导下，经过多次专项培训，社团迅速成长、发展，逐步参与到接待返校校友、毕业生离校活动、2014智富·环东华时尚周等多项工作中，采编制作了《饭米粒优活资讯》专刊，充分展示了东华学子对校友工作的热情。未来，小米粒们的身影还将更多地出现在服务校友的第一线，请校友、师生多多关注吧！



延安路校区DH-Family社团成员

永不放弃 坚定求职路

张冰

时光荏苒，白驹过隙，转眼间，大学生活已接近尾声，我即将从一个学生转变为一个社会人，开始新的人生旅程。回想自己的求职经历，从一开始的不知所措，到最终的职业定位，我曾盲目过，也曾彷徨过，最终如愿以偿找到了理想的工作，想和大家分享下我的求职心路。

想清楚自己的职业定位

俗话说，男怕入错行，现在大学生普遍存在先找个工作，等觉得不合适再跳槽的心理。我认为，这是不成熟的想法。当你进入到一个行业，熟悉了一个环境，再跳槽是一个很艰难的选择。所以，一定要明确自己的职业定位，想清楚你想加入什么行业，想做这个行业的具体什么工作。具体而言，首先要从自己的专业出发，再想想自己想做什么、能做什么，比如开发、技术支持、运维、市场等岗位，思考一下自己适合哪个岗位。

做一个求职勤奋人，时时关注各大招聘网站信息

求职最恨的就是懒惰，只要你用心，只要你勤奋，就会找到许多求职信息。对我而言，51求职网、应届生网、

人才网、大街网等，都是我每天寻找就业信息的重要网络平台。因此，同学们要多关注各类求职信息，不放过任何一个线索，只要广撒网，必定会有所收获。同时，在求职前列一个详细的计划，准备一个小本子，记录各种信息，好记性永远不如烂笔头，可以做一个excel表格，记录自己简历投递的信息，包括各个公司各个职位的投递时间等。

Be yourself, Be confident, Be different

很多人会问我面试经验，其实经验本身并不是那么重要。每一场面试，公司常常会问，“为什么选择我，为什么我要选择你”，把这两个问题准备好了，相信能事半功倍。当被问及“企业为什么选择你”，我们可以用一些例子告诉对方，“我是合适的人选”，这也需要我们在面试前就对照企业的职位要求进行有针对性的准备。大家可以把各自的经历梳理一遍，既不能骄傲自满，也不要妄自菲薄，要肯定自己的与众不同，并在面试中表现出一个充满自信而又真实的自己。

希望各位同学在求职中，不论遇到什么困难，都要乐观以对，不抛弃不放弃，愿每个人都能找到自己理想的工作！（作者系信息学院通信工程专业2013届本科毕业生，入职普华永道会计师事务所）

深切缅怀孔子彬同志

优秀共产党员，东华大学原局级离休干部，原华东纺织工学院党委常委、人事处处长孔子彬同志因病抢救无效，于2013年1月31日上午7时45分在华山医院逝世，享年94岁。根据孔子彬同志遗愿，丧事从简。

孔子彬同志，1920年4月出生，山东肥城人。1938年1月参加革命工作，在山东抗日根据地任副村长、乡农会主任、区委书记。1947年11月任县委委员和政治指导员、组织部干部科任副科长。1949年3月任县委副书记兼组织部长。1950年选调到华东局党校学习，并任第四支部的支部副书记。毕业后分别任二部、五部组织科副科长、机关总支书记。1952年1月在华东师范大学担任党总支副书记。1952年调任复旦大学党委组织部长兼肃反办公室副主任。1956年调至华东纺织工学院，先后担任党委组织部长兼人事处副处长、党委常委、监委副书记兼组织部长及人事处处长。1984年2月，光荣离休。

孔子彬同志的一生是追求进步和光明的一生。1937年抗

日战争爆发，十七岁的他毅然投身于抗日救亡运动，并于1939年光荣地加入了中国共产党。为抗日战争的胜利作出了自己的贡献。在解放战争期间，因工作积极，完成任务出色，先后被评为区、县工作模范，先后立大功三个。孔子彬同志在革命战争年代经受了“血”与“火”的考验，为中国人民的解放事业作出了重要贡献。

新中国成立后孔子彬同志随军南下，先后在华东革大、华东师范大学、复旦大学、东华大学任党委常委、党委组织部长、党总支副书记、人事处长等职务。他忠于党的教育事业，始终保持和发扬党的优良传统，为高校加强党的建设和培养国家急需人才作出了贡献。孔子彬同志离休后，虽然离开了工作岗位，可他仍然十分关心国家的现代化建设，关注学校的建设和发展，以多种方式支持学校与社会的各项工作。孔子彬同志在晚年生病期间，始终得到了子女的细心照料和单位领导、老同志、老同事的关心。

老干部办公室

把毕生精力奉献给了他热爱的教育事业 ——深切缅怀张志伯同志

张志伯同志生于1928年11月，江苏宜兴人。致公党党员。2013年6月10日因病医治无效，在美国不幸去世，享年85岁。

张志伯同志1951年毕业于南通学院染化系，毕业后先后在上海第三印染厂和上海第一印染厂工作，历任技术员、工段长、车间副主任。1956年进入华东纺织工学院工作，历任讲师、副教授、教授。1989年光荣退休。

张志伯同志一生热爱教育事业，一直工作在教学第一线，主讲过染整工艺原理、专业英语、染色物理化学、颜色光学、色彩科学、文献阅读等课程。指导过众多本科生、研究生以及青年教师。张志伯老师有多年的生产实践经验积累，因此在课堂上能够理论联系实际，讲解条理清晰，注重提高学生思考问题和解决问题的能力。在实验教学方面，建立了染料扩散系数测定的实验方法，筹建了色彩科学方面的多个实验。张志伯教授不仅在学术上对学生进行指导，在思想品德、工作态度和工作方法等方面也对学生提供帮助，培养了一批染整领域的卓越人才。

张志伯同志长期致力于印染工艺及理论方面的科学研

究工作，在分散染料晶态研究方面颇有建树，其研究成果在染料生产实践中发挥了重要作用，取得了很好的经济效益。张志伯教授曾担任过上海市纺织工程学会印染学术委员会委员，主持过多项上海市重点科研项目、企业合作项目；先后在《染料工业》、《纺织学报》、《华东纺织工学院学报》、《上海染料》等学术刊物上发表研究论文并在国内外学术会议上进行交流。他参编了《中国纺织科学技术史》宋元明清的印染章节，《中国大百科·纺织卷》部分内容；曾前往德国、意大利考察毛纺染整工业。张志伯老师精通英文、俄文，为染整专业的国际学术交流工作作出了贡献。

张志伯同志为人真诚坦率，顾全大局，关心青年教师，热心助人；他乐于团结同志，努力做好各项工作，为东华大学纺织化学与染整工程学科的发展做出了应有的贡献。

张志伯同志虽然离开了我们，但他和蔼可亲的形象，对工作敬业奉献、乐观向上的精神将永远活在我们心中。

化工生物学院 何瑾馨 陈娜

崇高的师德将永远激励我们奋勇向前 ——深切缅怀朱介民同志

德高望重的原副校长——朱介民同志因病抢救无效，于2013年11月7日16时20分在上海华山医院逝世，享年82岁。

朱介民同志生于1932年10月，江苏无锡人。1948年9月至1954年8月期间在上海正昌祥做学徒工，1954年考入华东纺织工学院，1956年2月加入中国共产党，1958年留校担任纺化系化纤教研室高分子教学组教师，历任纺化系化纤教研室主任、系副主任、主任、纺化系分团委书记、党总支副书记、党总支书记、中国纺织大学科研处处长、中国纺织大学副校长。1995年5月退休。

朱介民同志长期从事高分子化学和化学纤维的教学与科研工作。担任科研处处长期间，积极推动教师走向社会，亲自组织并连续承担“六五”、“七五”、“八五”等多项国家级重点科技攻关项目，其中多个项目获国家级科技攻关成果二等奖、上海市科技攻关成果一等奖、上海市首届科技博览会金奖等荣誉称号，1993年被评为“实施发明成果优秀企业家”。他长期担任中国纺织工程学会理事、上海市纺织工程学会副理事长等职。

朱介民同志胸怀坦荡、正直无私、顾全大局、平易近人、一生光明磊落。担任副校长期间，分管科研、产业等工作，直接领衔我校“涤纶长丝高速纺工艺与设备”攻关项目，深入科研“第一线”和科研人员一起攻坚克难，并创造性地将技术转让和承包工程相结合，使科技成果得以在第一时间转化为现实生产力。他多次代表学校出国考察，进行学术交流，为学校进行碳纤维研究奠定了基础，做出了重大贡献。1986年9月被学校嘉奖、1986年10月被评为校先进工作者。1992年起享受国家级有突出贡献科技专家的政府津贴。

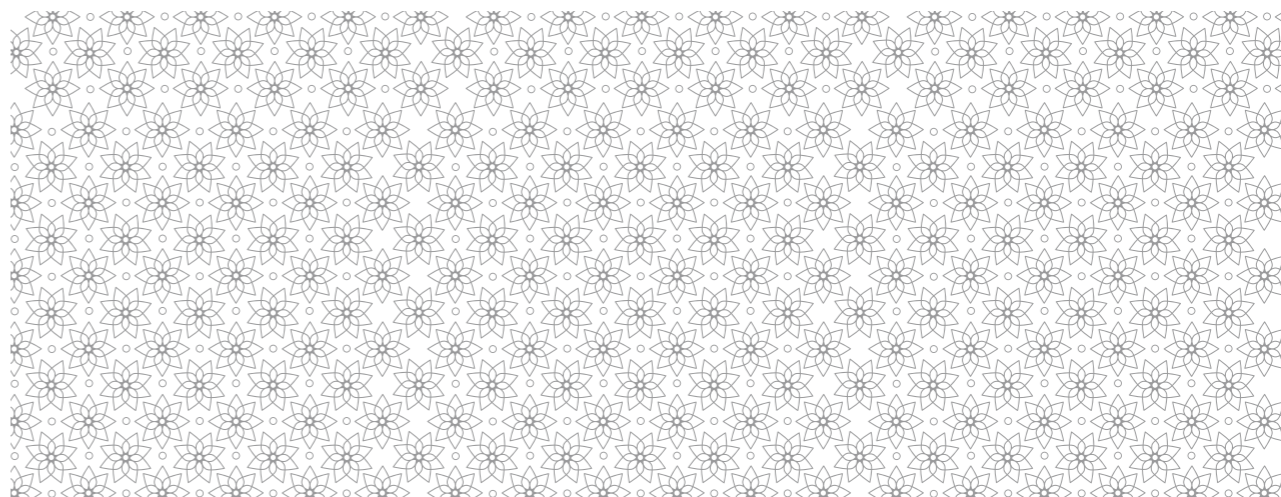
朱介民同志是一名爱生如子的老师、一位严慈相济的父亲。他用真挚的情怀关心学生，关爱子女；他关心学生的思想，尤其在89年动乱期间，要求自己的研究生正确对待，保持清醒的头脑；他用朴实的话语教导学生，教育子女；他用严谨的学风、家风规范学生，要求子女；他用美好的德行熏陶学生，影响子女。使学生和子女知书明理，健康成长，成为祖国的建设者，成为改革的弄潮儿，成为勤政爱民的公仆。

朱介民同志退休后参加东华大学关工委讲师团，积极投身到关心下一代工作中，成为青年学生学习的榜样、人生的引路人。利用自身优势，为青年学生搭建走向社会的工作平台，吸引青年学生为“纺织工程学会”的学生会员，为培养我国未来纺织工业人才做出了重大贡献。被授予上海市教育系统关心下一代工作荣誉奖称号。

朱介民同志的一生，是光荣伟大、勤勉奋进、有坚定信仰的一生。他热爱党的教育事业，数十年来，无论面临多少风雨变故，无论自己遭受多少困难挫折，他始终保持对党的无限忠诚。他怀有一颗赤子之心，用自己的一言一行，践行着当初对党的铮铮誓言，践行着内心对教育的句句承诺，对党、对事业、对人民无限忠诚。

朱介民同志走了，我们永远忘不了他熟悉的身影，永远忘不了他亲切的话语，永远忘不了他和蔼的笑容。他崇高的师德、博大的胸襟、正直的人品、无私的品质、踏实的作风，将永远激励着我们奋勇向前。

老干部办公室



田允华同志永远活在我们心中

中国共产党优秀党员、离休干部、原东华大学校刊编辑室田允华同志于2013年11月1日22时15分因病抢救无效在中国人民解放军第455医院逝世，享年88岁。

田允华同志1926年出生于安徽省太和县，1948年12月初参加中国人民解放军，在33军（原渤海纵队）政治部《进军报》社任报道员，先后参加渡江战役、解放上海战役。在华东公安部队296团卫生队期间，协助卫生队完成包扎治疗、信息报道等工作，先后担任学员、报道员、干事等职。1955年6月转业后进入华东纺织工学院工作。1985年12月光荣离休。

田允华同志的一生是革命的一生，是追求进步和光明的一生。在解放战争期间，经历了“生与死”的考验，为建立新中国作出了积极的贡献。1955年由军队转业到华纺工作以来，他始终保持优良传统，干一行、爱一行、专一行。他密切联系群众，认认真真做好每一件事，受到同志们的一致好评。在校长达三十余年的工作中坚决贯彻党的方针政策，坚持原则，勤勤恳恳，任劳任怨，襟怀坦白，为人正直，严于律己，团结同志，生活俭朴，关心他人，充分体现了老干

部的优良品质，作为学校老一代创业者为学校的建设和发展作出了积极贡献。

1985年离休后他仍然十分关心国家现代化建设，关注学校的发展，以老干部办公室为他离休后的新岗位，义务参加老干部筹办“三产”，负责老干部经营部，勤勤恳恳、任劳任怨，为老同志集体谋福利；学校的老干部因病去世后，他总是志愿义务为去世的老干部治丧；他的工作得到了全校老干部的一致好评。他还负责编写《难忘的岁月》、《老干部服务指南》等书，许多老干部年老体弱、书写困难，他不顾自己年事已高，先后走访了数十户老干部家庭，采访老干部，并将他们的谈话，整理成章，为我校老干部留下了珍贵的历史资料。他一生追求党，离休后加入中国共产党，曾获得优秀共产党员等光荣称号。他坚持参加学习活动，抱有坚定的信念，在政治上、思想上、行动上和党中央保持一致，充分体现了一名共产党员、老干部的高贵品质。田允华同志永远活在我们心中！

老干部办公室

深切怀念吴让泉先生

一位教书育人的楷模——吴让泉教授，因患心脏病医治无效，于2012年10月29日0时45分逝世，享年76岁。

吴让泉先生1936年11月1日出生于河南省汝州市，1959年8月毕业于天津南开大学数学系，1959年9月至1978年2月在哈尔滨工业大学数理系任教（其中1963年1月至1965年2月在南开大学概率论研究生班学习，师从王梓坤院士），1978年3月调动工作至华东纺织工学院（现东华大学），1980年晋升副教授，1981年9月至1983年9月赴美国西北大学进行合作科研，1985年晋升教授。1983年至1986年，吴让泉教授任中国纺织大学基础部副主任，1987年至1991年任中国纺织大学基础部主任。

吴让泉先生将其一生献给了他所钟爱的教育事业。他治学严谨，关爱学生，诲人不倦，培养了一批杰出的人才。在教学思想上，他提出贯穿“三基”，即数学教学的基本思想、基本规律和基本方法与技巧的运用。在教学方法上，他不仅传授知识，更着力于培养学生分析和解决问题的能力。他对学生采取先是领着走，然后指路走，最后是放手让学生自己走的三阶段教学法。

吴让泉先生不仅传道授业，还以强烈的责任心，刻苦钻研，爱岗敬业的精神和廉洁自律的美德言传身教。1978年以来，吴老师直接指导毕业的博士研究生5名，硕士研究生近50名。昔日辛勤耕耘，今日桃李满天下。许多学生已在英、美和国内大学任职，取得了蜚声海内外的学术成果；有的成为国际著名大学的教授，有的成为国家级长江学者和千人计划教授；有的走上了领导岗位，他们为东华大学赢得了声誉并在各自的岗位上继续为东华大学作贡献；还有不少学生在政府和企业中担任重要职务，为国家建设和经济发展做出了很大的贡献。

吴让泉先生是我国著名的概率论专家，长期从事随机微分方程理论及其在分子科学和纺织科学等领域的应用研究，出版有英文版《随机微分方程》等6本专、译著，在《中国科学》等杂志发表论文100多篇。他的成就推动了随机微分方程在中国的传播，培养了几代概率论专家，为概率论事业在中国的发展做出了重大贡献，获1990年度国家教委科技进步三等奖。吴让泉教授在学术界有很高的威望，曾担任纺织部基础科学委员会主任、中国工程概率统

（下转第八十一页）

实业救国办学强国的先驱者 ——记我校前身之一文绮染织专科学校创办人诸文琦

诸茂华



我祖父诸文琦生于1886年，他身前先后创办启明丝光染织厂、大立布厂、永元机器染织厂、万源织厂、闵行浦海银行、中国染织银行等，一时成为东南亚知名的企业家。

1936年正当他事业日益隆盛，日本侵华气势汹汹之际，他突然决定

将个人资产无偿地尽数投入教育事业，在当时教育相对落后的闵行地区黄浦江边购地三十余亩筹办文绮染织专科学校。他还淳淳教导年青一代说：这叫做“取之于民，用之于民”。由此从他的实业强国梦转向到他的教育强国梦。他的强国梦由来已久，要从他求学时代追溯起！

诸文琦1904年在上海龙门师范学堂结业。他一贯勤奋学习。敏于思考，目睹当时清末国力弱腐，列强欺凌的局面，萌发出他的强国之梦。1906年他出国探求强国之路，考入日本

名古屋高等工业学校，一面专攻化学染织技术，一面与在日本的有志人士共同切磋救国强国之道，在留日期间加入了由孙中山领导的中国同盟会，爱国革命之心溢于言表，他经常说起日本之所以发达就在于他们源源不断教育出大批人才。

1910年他学成归国，经清政府留学生考试，成绩优异，被授进士衔并派任农工商部部员。他看到身为世界有名的绵丝生产大国，却缺乏先进的纺织技术，他心疼不已的目睹列强从中国出口大宗价廉的棉丝原料，却返销纺织成品，造成白银外流。他把国力微弱归结为技术落后，他决心要用所学的知识打破列强的技术垄断，他的实业救国梦从此起步。

1911年他兼职于江苏省立工业学校主任教员期间，他边教学边研究边实验，潜心研制设计出棉线丝光机，这是丝光线生产的关键设备，因为碱液丝光线无法手工操作，在该机的基础上试制成功丝光线，进而集资在上海北四川

（下转第八十二页）

（上接第八十页）

计学会副理事长、《纺织高校基础科学学报》杂志主编和《数理统计与应用概率》杂志副主编等职。

吴让泉先生是东华大学数学学科的引领者之一，在他和同事们的不懈努力下，使得东华大学在1981年成为全国首批具有数学专业硕士学位授权点之一，为东华大学数学学科的发展打下了坚实的基础。

吴让泉先生除了担任学校的教学、科研和管理工作，还承担了不少社会责任。他是上海市第八、第九届政协委员，上海市第一、第二届突出贡献专家协会秘书长，曾担任上海市欧美同学会学术交流部部长等职，积极为国家和上海市的政治、经济建设建言献策。他的卓越工作获得了党和政府的高度肯定，获上海市劳模、纺织部劳模、上海市优秀教育工作者、国家级突出贡献专家等称号，并享受国务院特殊津贴。

1996年12月，吴老师突发心肌梗塞住院。16年来，他顽强与病魔作斗争，以其积极的心态、坚定的信念和顽强的意志，几次从生命线上挣扎出来，赢得了生命的尊严。他同弟子们说：“我去见马克思了，他说我还不够格，我就又回来了”，他的乐观主义精神令人敬佩。

吴老师的逝世，使东华大学失去了一位知名教授，失去了一位在中国数学界有重要影响的专家，但他留给我们的学术成果，将成为我们宝贵的财富。我们要学习他学高为师、身正为范的名师风范，学习他严谨治学、勇于探索的科学精神，学习他积极向上、乐观豁达的人生态度，学习他豪爽仗义、乐于助人的济世情怀。

吴老师逝世后，他的朋友、同事、弟子纷纷发来唁电。他的弟子之一——英国布鲁奈尔大学教授、东华大学教育部长江讲座教授、清华大学国家千人计划教授王子栋悼念吴老师的一首词感人肺腑：

南楼令 忆恩师

风雨奈师何，一腔磊落波。冬风缓，似述春秋。恩情浩荡音容在。桃李遍，不悲歌。正气灌长河，书中磊落多。做学问，锲而不舍。笑迎天国烟水路。挽书剑，一轻舸。吴让泉先生永远活在我们心中！

理学院

(上接第八十一页)

路创办启明丝光染织厂，并进一步研究提高产品质量的工艺。向当时北洋政府提出申请，获批五年专利的双童牌注册商标的各种丝光线，产品一时声誉大振，供不应求，远销南洋，在巴拿马博览会上一举获特等奖，实现了他要打破列强技术垄断和倾销局面的理想。中国染织同业工会特别授予他银盾一枚，赞誉他为中国丝光业的鼻祖。他注重技术革新，改进提花木织机为铁木动力机，大大提高生产效率，又发明了色织布打样机，在纺织业中被广泛应用，为我国民族纺织工业的建设发展作出了积极的贡献。

正当他声誉日隆时，中日关系日趋紧张，从东北三省沦陷到卢沟桥事件，战火迫在眉睫。他一面积极宣传抗日，另一方面他又滋生出人才救国的理念，把精力转向到教育事业层面上去，开始购地建校舍。他在家庭会议上对我父辈们说你们都已成家立业，今后要自力更生，有饭吃饭，没饭喝粥，我的资产将全数用于教育事业，事关百年树人大局。

祖父一贯主张抗日，日本军部出版的《支那工商名人录》里记述他为受教于日本，却具有强烈的反日情绪。“五卅”惨案发生后，他积极参加抗日救国会的活动，如参与以提倡国货抵制日货为宗旨的“国货联营公司”的发起创建活动。淞沪战争爆发时，他以工商家身份组织并亲临一线慰劳十九路军，并将个人的自备汽车借供给国军司令部作物质运输用车。日本方面虽耿耿于怀却看中他是日本留学生，要借重他的威望，指派汉奸丁默染用重金诱他出任汪伪政府的总商会会长，他坚决予以拒绝，为避免迫害，远走香港，转道到重庆，与早已在沪认识的周恩来接头，在周领导下参加了抗日的民主建国会的筹建活动，并按月提供及垫付活动经费。上海沦陷前他又紧急通知全体家属紧急撤离，全家三十多口人流落到浙江省淳安山区避难。我当时还年幼懵懂，但此段经历历经二年多，至今印象深刻难以忘怀。但走得了和尚走不了庙，闵行校舍被日军报复性占领，作为日军宪兵队司令部，近郊蔷薇村宅院被炸的片甲不留。

祖父的强国梦被侵华战争打断了，但他强国之心永不气馁。抗战胜利后他收复闵行校舍，立命我父负责修复校区，采购教学设施，继续筹备开学事宜，当时闵行尚无电力自来水，就外购发电照明设施，自建水塔及过滤水池。1946年秋学校开学定名为文绮染织专科学校，他自任校长。为解决生源问题学校又附设高中部，这是当时闵行地区唯一的高中及专科学校，至今为当地父老乡亲所称道。他聘请纺织工厂专家工程师及大学教授到校兼任任教，他注重理论联系实际，学校还置办实习工场。学校为优秀学生设置了奖学金，对贫困学子允许其在校作服务工作免交学费。他勉励学生要为学校的荣誉，为轻纺工业这根民族工业的支柱作增强和加固的工作（祖父的原话）。他对毕业生的题词是“信，勤”二字。解放前夕国民党政府滥发纸币造成

物价飞涨，到了发薪日，我父受命为老师员工发薪。一次我父把薪金装在一个大麻袋里，捆在自行车后面从徐家汇运到闵行校区，中途不慎翻车，幸好无人打劫，事后我父还吓得直冒冷汗，可见当时办学的艰辛。该校前后毕业二届学生约百余人，其中大多发展成为各纺织企业的技术骨干。

临近解放，祖父因与周恩来及民建会的交往，不断受到特务们的威胁骚扰，不得已再次出走香港避开白色恐怖并继续筹集办校资金。北平解放后，周总理秘密派遣一艘苏联轮船到香港迎接祖父及包达三等七位民主人士去大连转京参加建国筹备大会。不久上海解放，我父忽然接到祖母来信，要在指定时日到火车站接站，才知二老已在北京。届时我父驱车到达上海西站，但旅客大部分走出不见二老。正着急之际，忽见二位解放军朝他走来，我父惊诧定睛看去才认出正是二老！原来祖父到京后受到周恩来邓颖超的亲切接待，周深情称他为“文老”，每人还发了两套解放军军服！祖父感动不已，着装归来。

解放后学校院系调整，文绮染织专科学校并入新成立的华东纺织工学院（现为东华大学），附设的高中部与上海县立初级中学合并成现在的闵行中学，该校后被列为上海市重点中学。祖父的一生心血由此得到了发扬光大，为此感到无比幸慰。而祖父时年届七十，因操劳过度又心血管病缠身，数次不适发病只好在港安静养病，医生谓他病因为脑血管硬化，如感觉良好可能就要离世。此言不幸言中，1962年初祖父忽觉神清气爽，于是宴请诸亲好友庆祝康复，谁知4月12日祖父突发脑溢血不治逝世，享年76岁。祖父的学生们为感念他的教诲恩德自动集合组织到我家悼念，场面悲壮感人。1988年10月16日闵行中学举行建校60周年活动，我父受邀参加活动盛典，故地重游外又被补选为校友会的名誉副会长，以致喝水不忘掘井人。

现正值我祖父130岁诞辰纪念来临之际，回忆祖父一生的事迹感到这恰是我中华民族强国梦的一个缩影。他的强国梦有思维有实践，为官不贪财，为商不重财，化私为公育人才。在他看来实业和教育就是强国的两大支柱，也正是他毕生孜孜不倦为之工作奋斗的目标。当前习主席号召我们要圆中国梦，回忆我祖父实践强国梦的历程仍不乏借鉴的意义。

参考文献

- 1) 中国科学技术专家传略工程技术篇
- 2) 闵行区教育志 1992年版 第十九章教育人物
- 3) 东华大学档案馆馆藏资料
- 4) 上海市民办文绮中学档案馆馆藏资料
- 5) 万方数据知识服务平台 诸文绮 (1884--1962)

深情缅怀邱光正教授

编辑 张伟刚

东华大学教授邱光正，笔名浦冬，上海市人。著名画家，1950年毕业于江苏省立太仓师范美术科，1954年毕业于中央美术学院华东分院绘画系。先后在河南艺术学院、上海美术专科学校、河南大学、苏州丝绸工学院任教，是中国美协会员。从少年时代，邱光正就展露出良好的艺术天赋，后考入中央美术学院华东分院绘画系兼学中西绘画，以水彩画的优异成绩享誉全校。1954年毕业后赴河南从事创作，三年中创作了油画《毛主席在农村》、《音乐家在民间》、水彩画《耸天的白杨》等一大批优秀作品，先后展出于全国美展等大展，获一、二等奖，并由人民出版社、人民美术出版社出版。1957年被诬为“河南省美术界右派集团总头目”，遭批判。从此隐名埋姓，专注绘画创作。这期间创作的油画《毛主席和劳模》、《总理和矿工》等均展出于全军美展，油画《郭桑村反击战》由中央军事博物馆收藏。1962 - 1966年，创作了一批水彩画，《战胜江河》、《群众知心人》等参加四届全国美展，并由上海和天津人民美术出版社出版。此时期的作品，画风写实，重视生活气息。《太行山谷》等多幅作品曾由国家选送西欧和东南亚等国家展出，好评如潮。

1981年起研究创作水油画。经反复实践，总结出了一些基本的绘教方法，综合运用自己的色彩、构思和画面处理的综合能力，初步形成了有一定特色的画面效果，得到国内外同行和观赏者的注目和喜爱。水油画《秋林山雀》、《江边》等参展于历届中国水彩画大展，并获金蛇奖、金马奖等。2002年、2003年，有多幅作品被编入《中国书画百杰系列》。油画《江南古镇》2001年在日本大阪展出，获“日本现代美术协会”功能奖。《望望》杂刊海外专刊曾刊登长篇专文介绍邱光正和他的艺术成就。

油画《毛主席在农村》，作于1954年。在共和国诞生的初期，整个国家一片欣欣向荣，亿万人民意气奋发斗志昂扬，在毛主席的领导下，正热火朝天地进行着社会主义建设。画家们在时代精神的感召下，用手中的画笔来表达对党对祖国对领袖的由衷的热爱之情，精心创作了一大批脍炙人口的优秀作品，《毛主席在农村》就是其中之一。该作品表现的是毛主席在农村视察时，在饲养室和农民亲切谈话的情景。作品遵循现实主义创作方法这个大的原则，通过对众多人物形象的刻画，来表达毛泽东与人民群众血肉相连息息相通的情意。此画在构图上有独到之处。画面上主席的位置处于视点中心，从透视上来讲，靠近前

部就显的高大一些，形象就比较突出，九个农民拥在主席身后和旁边，起了很好的衬托作用。画面的左部只安排了一个饲养员在汇报工作，旁边是一排马匹。画面上中部主体安排的非常紧凑，而左右两边比较松散开阔，这样就使整个画面有了明显的节奏感和韵律感，突出了主体对象的造型感，充分显示了作者把握构图的能力。画面上的十一个人面部刻画的都非常精细，主席微笑着听汇报，对翻身农民的新生活，感到由衷的高兴，身边的农民无论男女老少，一个个都是喜笑颜开，表情非常自然，体现了人民群众对领袖发自内心的爱戴。画面上一匹略显夸张的高昂着头的马，喻示着社会主义新农村的欣欣向荣。整个画面洋溢着一种轻松明朗的情绪，体现着时代的美感，感染了每一位观赏者。

此画在光线的处理上亦有独到之处。由于是写实风格，饲养室内的光线不可能处理成很明亮，因此画面上人物都集中在中右部比较明亮的门口，从四周向中部，光线从暗到亮的过渡很好的衬托了中部的明亮，效果十分突出。色调的运用上，遵循了油画有意统一色调的规律，突出了一个“简”字，没有用太多的色彩。大面积灰黑色的背景下，人物的衣着为淡淡的暖色调，形成了不是十分强烈的对比，呈现出宁静而朴素的气氛。整个画面无论是线面的组合，光线明暗的对比，还是质感的效果都掌握的恰到好处。

这是一幅现实主义的优秀作品。画家在创作上，不是自然主义地做一些表面现象的罗列，而是在创作中融入了自己对领袖、对人民、对社会主义的饱满激情，所以才能够画出这样一幅感人至深的经典作品来。创作于文革前和文革中的以表现毛主席为题材的油画，在当前的艺术品市场上，已呈高价位，且有追涨之势。

邱光正一生历经磨难，童年经历了抗战与内战，青年经历了反右与文革，直到近老年，他才幸逢太平盛世。邱光正女儿邱米岭在回忆父亲时谈到：纵然在那艰难的岁月里，我是一个懵懂无知的孩子，但我亲眼目睹了父亲的不畏艰辛，不随波逐流，为他所追求的事业理想拼搏与奋斗。他助人为乐，为学校、学生和和家人无私的付出和奉献，可以说学生们才是父亲的至爱。如今我也年已半百，早已体会到父亲的勇敢无畏，他们这代人在任何艰难困苦的条件下，都不屈不挠、勇于创造、勇往直前的精神气质，也是我们今天和将来所需要的精神气质，无论社会如何发展变化，这种精神气质都是我们人类的宝贵财富。我们和我们的后代都会谨记父亲生前的谆谆教诲，发扬光

(下转第八十四页)

学科前沿

梁云峰教授受聘为我校兼职特聘教授

近日，梁云峰教授受聘我校兼职特聘教授仪式在松江校区举行，副校长宋立群、校长助理卿凤翎出席，有关职能部门和理学院负责人及部分师生代表参加仪式。聘任仪式由人才办主任李炜主持。

仪式上，宋立群为梁云峰教授颁发兼职特聘教授聘书、佩戴东华大学校徽，并充分肯定了理学院近年来一手抓基础教学、一手抓人才队伍建设所取得的成绩。理学院



总支书记陈小立介绍了梁云峰教授的个人简况。

据悉，梁云峰教授是德国尤利希科学研究中心等离子体物理研究所研究员，德国亥姆霍兹国家研究中心青年课题组首席科学家、德国杜塞尔多夫大学青年教授，2013年入选国家“千人计划”。他长期从事磁约束聚变等离子体运输、磁流体动力学（MHD）不稳定性物理及其控制研究，是目前运行中的世界最大磁约束实验装置欧洲联合托卡马克（JET）三维扰动磁场控制边界局域模（ELM）实验研究的科学问题协调人，中国科学院磁约束聚变理论中心科学顾问委员会成员，中国科学院等离子体物理研究所EAST托卡马克装置“MHD和ELM控制”项目负责人。

（上接第八十三页）

大，为人类社会的文明与繁荣尽微薄之力，以告慰父亲的在天之灵。

邱米岭深情追忆父亲还是一个family man，他在家庭生活中尽职尽责，勇于承担，对女儿们颇具慈爱；他不仅是一个好父亲，也是一个好丈夫，总是对母亲照顾有加，是家中的顶梁柱。记得父亲说过他最爱秋天，秋天是色彩斑斓的季节，也是收获的季节，父亲自己，抑或是上苍为父亲选择在这个美丽的季节离开，一定是父亲所钟意和热爱的。

在悼念父亲的日子里，邱米岭饱含深情写下了内心深处对父亲的怀念之情以及以父亲为楷模对自己激励。送别了

我校6篇博士学位论文和12篇硕士学位论文获评2013年上海市研究生优秀成果

近日，上海市教育委员会、上海市学位委员会发文《关于公布2013年上海市研究生优秀成果（学位论文）名单的通知》（沪教委高[2014]16号），公布2013年上海市研究生优秀成果（学位论文）评选结果。我校有6篇博士学位论文和12篇硕士学位论文获评2013年上海市研究生优秀成果（学位论文），获奖论文总数是2012年1.5倍。

2013年上海市研究生优秀成果首次实行限额申报，我校博士和硕士研究生优秀成果（学位论文）获奖比例均为60%，是上海市平均获奖比例的1.5倍。与2012年相比，我校2013年获奖论文学科分布更加优化。18篇学位论文分布在6个一级学科、1个工程硕士领域（这是我校专业学位硕士研究生首次获评）。其中，6篇博士学位论文分布在纺织科学与工程、材料科学与工程和控制理论与控制工程3个一级学科；12篇硕士学位论文分布在纺织科学与工程、材料科学与工程、控制理论与控制工程和数学。化学、动力工程及工程热物理、环境工程3个学科首次获上海市优秀成果（学位论文），纺织科学与工程一级学科下属4个二级学科首次全部获评上海市优秀成果（学位论文）。

我校控制科学与工程学科取得突破 获1篇2013年全国优秀博士学位论文提名论文

近日，教育部、国务院学位委员会发文《关于批准2013年全国优秀博士学位论文的决定》（教研[2014]1号），公布2013年全国优秀博士学位论文评选结果。我校教育部长江学

（下转第八十五页）

我们的父亲，我知道这一别将是天人永隔。经历了多年病痛，看着父亲逐年衰老，今天对他也不啻是一种解脱。父亲走的很安详，走时天空乌云密布，他走了，顿时大雨倾盆，不知这是否是上天的刻意安排？父亲是一个艺术家，也是一个美术教育家，他的永别自有它独特的色彩，无论是上苍，抑或是他自己的意愿，这都是冥冥之中所注定的。逝者已去，我们活着的人要继续前行，活出自己的精彩。父亲留给我们的总是积极向上的正能量，和把自己的知识才能奉献给社会的无私精神，父亲的音容笑貌在我心里是阳光灿烂的。想到他，我就会为我的梦想勇往直前，义无反顾。无论上天如何安排我们的命运，相信每个人都会拥有自己的一片天空。

（上接第八十四页）

者王子栋教授指导的博士研究生沈波的学位论文《基于不完全测量信息的非线性随机系统的滤波与控制》被批准为全国优秀博士学位论文提名论文。这是我校继纺织科学与工程学科之后，在获奖学科上取得的突破性进展。

全国优秀博士学位论文评选从1999年开始，至今已经评选15年，累计批准全国优秀博士学位论文1469篇。今年批准全国优秀博士学位论文100篇、提名论文273篇。

我校累计获8篇全国优秀博士学位论文、6篇提名论文。获奖总篇数排名在全国高校中并列第34位；在上海高校中，排名继复旦大学、上海交通大学后与同济大学、华东师范大学并列第3位。

第5期纺织科技新见解学术沙龙在校召开

3月22日，由中国纺织工程学会主办，我校材料学院及纤维材料改性国家重点实验室等单位共同承办的第5期纺织科技新见解学术沙龙在松江校区举行。30余位来自高校的研究专家和企业代表围绕“生物质合成纤维环保加工技术及其应用”的主题展开了深入交流与研讨。中国工程院院士蒋士成、姚穆等出席沙龙，我校材料学院院长朱美芳主持沙龙。



此次沙龙主要包括主旨发言与学术报告两个部分。主旨发言环节，蒋士成、姚穆两位院士分别就生物质材料研究面临的主要问题以及发展思路等作了阐述。他们一致认为，政府、高校与企业之间应建立产业技术联盟，通过政产学研用相结合等办法，推进生物质材料研究及其应用领域的创新。学术报告环节，朱美芳、清华大学陈国强、浙江理工大学陈文兴等多位教授结合自己的研究方向，就生物质材料的研究发表了见解，内容涉及单体合成、聚合物合成、纤维成型加工、生物质合成纤维的开发与应用等多个生物质材料研究的热点和难点问题。

值得一提的是，此次沙龙打破了以往的传统组织形式，不设主席台，不设领导讲话，为参与者提供了一个开放多元的交流平台，受到了大家的肯定与欢迎。参会代表踊跃提问，积极献言，沙龙现场学术氛围十分浓厚。



副校长俞建勇一行赴浙江工业大学就协同创新中心建设进行专题调研

3月11日，副校长俞建勇院士率纺织产业关键技术协同创新中心，民用航空复合材料协同创新中心，“2011计划”办公室负责人及相关人员一行14人，赴浙江工业大学就协同创新中心建设进行专题调研和学习。



由浙江工业大学牵头的“长三角绿色制药协同创新中心”是2012年首批入选国家“2011计划”的14个协同创新中心之一。该校副校长华尔天详细介绍了协同创新中心的组建、运行、人才培养、校企合作等总体情况，浙江工业大学将协同创新作为学校实现发展目标的重要抓手，整体统筹推进。立足区域发展、行业发展及学校发展需求，以支撑引领区域制药产业转型升级为导向，以“链式联合”方式有效整合国内外优势创新力量，推进学校人才培养、学科建设、科学研究三位一体创新能力提升。“长三角绿色制药协同创新中心”执行主任等人着重就协同创新中心的队伍建设、实体化建设，中心体制机制改革，中心与协同单位间交流对接机制，中心考核评价机制，经费管理等问题作了介绍。调研人员实地考察了“长三角绿色制药协同创新中心”。



此次调研学习了协同创新中心体制机制改革创新先进经验，对中心的组建方式、组建架构、协同模式及实施路线等有了更深刻的认识，为推进我校协同创新中心建设提供了有益借鉴。

我校4个项目获上海市高校研究基地建设立项

近日，从上海市教委传来喜讯，我校4个项目获上海市高校科研基地立项建设，分别是：“功能染化材料”上海市高校重点实验室、“微纳米纺织材料”上海市高校重点实验室、“高性能纤维及复合材料制造”上海高校工程研究中心、“海派时尚创意设计”上海高校人文社会科学研究基地。

据悉，这是上海市教委首次评选高校研究基地建设项目，全市高校共有33个实验室列入上海高校重点实验室建设计划、18个工程研究中心列入上海高校工程研究中心建设计划、23个研究基地列入上海高校人文社会科学重点研究基地建设计划。

我校积极组织项目申报工作，此次立项有助于推动我校学科建设、科学研究和人才培养。下一步，我校将按照建设要求，坚持“开放联合、重点提升”的原则，紧密依托在建学科和平台，依据研究基地建设和运行的特点，在运行机制、体制和模式方面有所突破，积极发挥立项研究基地的辐射效应。

姚捷同学获全国室内田径锦标赛南京站男子撑杆跳高冠军

我校管理学院姚捷同学继在去年第十二届全国运动会上，以5.50米的优异成绩摘得男子撑杆跳高比赛铜牌之后，又在今年3月8日举行的全国室内田径锦标赛南京站比赛中，以5.40米的高度勇夺冠军。

姚捷同学此次夺冠极其不易。赛前，他不慎感冒发烧，由于是接受国家体育总局兴奋剂检测中心24小时飞行尿检的运动员之一，许多药物都在禁用之列，他以惊人的毅力克服身体不适，坚持参加比赛。教练袁浩针对姚捷的情况决定了5.15米的起跳高度，当横杆升到这个高度时，场上只剩下5名选手，姚捷第二次冲击成功过杆。最终姚捷以个人第二好成绩5.40米获得冠军。

近年来，我校深入开展“体教结合”，努力抓好运动员的运动训练和文化教育，先后培养出一批高水平的运动员和教练员。其中，田径队的撑杆跳高水平已位于全国高水平专业队前列，男子撑杆跳高也成为我校高水平运动的标志性项目。

目。

全球最大面料展机构在校举办公开课

3月3日，全球纺织、服装、时尚行业影响最大的顶级面料展机构、PremiereVision法国第一视觉展览集团（简称PV展）与我校合作在延安路校区举办公开课。集团总经理顾雷奥先生、时尚总监赛宾娜女士分享了PV展最新发布的2015春夏流行趋势，及趋势预测、流行时尚领域的最新理念，吸引了数百名纺织、服装设计专业学生参与。

赛宾娜在公开课上提到，PV展的中国团队希望成为中国设计师与法国PV展及国际时尚行业的桥梁，中国服装设计师们未来都能成为PV展的专业观众。大四学生小傅听了这次PV展公开课后感说，“我现在正在做毕业设计，这次公开课让我对毕业设计课题有了很多新的想法，展会专题活动也让我对行业最新产品有了一个感官认知。”

PV展40多年来在时尚流行趋势预测领域的一直起着领军作用，积累了丰富经验。我校从去年开始，在每年4月和10月与国际流行趋势发布机构同步，发布海派时尚流行趋势，解读海派时尚、预测海派流行趋势、汇集本土设计师的新锐设计，为上海本土品牌的本地化生存提供指导性意见，服务上海设计之都建设。PV展与我校的合作，为纺织服装专业师生提供了一个与世界一流面料厂商直接互动、掌握时尚行业国际前沿资讯的机会。

我校常年坚持时尚教育的国际化战略，形成了教育合作国际化、师生资源国际化、课程体系国际化的时尚教育模式，积极培育世界眼光和本土意识兼具的时尚创意人才。学校已与包括法国巴黎、美国纽约等世界五大时尚之都著名服装院校在内的12个国家和地区的32所院校开展包括本科学历教育、研究生学历教育、课程合作等多种形式合作。东华学子足不出户，就能尽享世界优秀师资和行业优质教学资源。

“东华大学检测实验室-卡尔蔡司光学（中国）有限公司联合实验室”揭牌

日前，由我校与卡尔蔡司光学（中国）有限公司合作建设的“东华大学检测实验室—卡尔蔡司光学（中国）有限公司联合实验室”在上海世博展览馆揭牌。实验室成立后，建设双方将共同开展眼镜产品质量检测技术、视光领域国家标准和国际标准、眼镜产品质量生产工艺等方面的研究，以及视光检验人员的教育培训等工作，致力于在视光领域不断创新、为大众提供优质的视光产品与服务，为提高眼镜产品质量、促进中国视光行业发展作出应有贡献。

中国眼镜协会理事长崔毅，卡尔蔡司光学国际有限公司全球质量副总裁蓝博，我校玻璃搪瓷研究所副所长、检



据悉，联合实验室主要依托我校检测实验室（国家眼镜玻璃搪瓷制品质量监督检验中心）与卡尔蔡司光学（中国）有限公司开展建设。作为国内最具权威的眼镜检测机构之一，我校检测实验室拥有一支由20多名具有中、高级技术职称、训练有素的技术人员组成的专业团队，在专业素质、技术装备、检验手段和实验室管理等方面处于国内领先地位，连续两年被国家质量监督检验检疫总局授予I类产品质量检验机构（最高级）。同时，实验室还承担了国内眼镜产品的国家标准和行业标准的制修订工作，在眼镜标准化方面处于国内领先地位，并与国际标准化组织保持密切联系。卡尔蔡司光学（中国）有限公司是全球视光学和光电子工业领域的知名跨国公司，在中国投资建有具世界先进水平的树脂镜片大规模生产工厂和车房、成熟的研发团队和完备先进的镜片测试中心，公司将为联合实验室提供优秀的科研人才、技术和设备，组织中德、国内外学术交流等。

我校教师首次入选国家“青年千人计划”

近日，海外高层次人才引进工作专项办公室公布了国家第十批“千人计划”青年人才（以下简称“青年千人计划”）入选名单，我校化工生物学院胥波博士成功入选，这也是我校首次获得该人才计划荣誉。

胥波，2008年毕业于美国路易斯维尔大学，有机化学专业，现为美国路易斯维尔大学助理教授，主要研究方向为有机合成化学及反应机理、有机合成自动化仪器及绿色催化剂研发、药物化学及抗癌新药研制等。胥波博士在有机方法学及反应机理研究方面发表了48篇SCI论文（其中JACS和Angew. Chem发表的共有7篇，Org. Lett.发表的共11篇等），被SCI期刊引用1000余次，并率先提出了Rigid

SolventTM技术，是抗癌新药XB05的主要发明人。

据悉，“青年千人计划”引进对象，目前面向自然科学或工程技术领域、年龄不超过40周岁；在海外知名高校取得博士学位，并有3年以上的海外科研工作经历；申报时需在海外知名高校、科研机构或知名企业研发机构有正式教学或科研职位，引进后全职回国工作。

纺织检测中心通过国家计量认证复查评审

12月28日至29日，以东南大学梅建平教授为组长的国家计量认证高校评审组专家一行来校，对东华大学纺织检测中心进行了国家计量认证现场复查评审。我校顺利通过评审。

副校长俞建勇、邱高分别出席评审首次、末次会议。俞建勇代表学校对评审专家的到来表示欢迎，介绍了东华大学以及纺织学科的发展情况。邱高感谢评审专家的辛勤工作，要求纺织检测中心继续加强实验室建设，提高检测能力，更好地为学校教学科研和社会服务。

期间，纺织检测中心负责人介绍了中心三年来的建设情况和质量体系运行情况。评审组根据国家质检总局第86号令《实验室和检测机构资质认定管理办法》、国家认监委2006年颁布的《实验室资质认定评审准则》等相关文件规定，考察了实验室环境及检测仪器设备，审查了质量手册、程序文件、作业指导书、记录文件，查阅了内部审核和管理评审记录、检测报告存档件、仪器计量检定/校准证书、技术人员业务档案等资料。通过现场试验考核，验证了东华大学纺织检测中心开展对外分析测试工作的资质能力，一致同意东华大学纺织检测中心通过国家实验室资质认定（计量认证）复查评审。

据悉，东华大学纺织检测中心将以此次复审为契机，进一步探索中心的运行机制，狠抓技术和管理，使实验室工作更加科学规范，为纺织学科的发展提供有力支撑。同时，作为第三方的检测机构，中心还将继续独立对外开展相关委托检测等业务，更好地服务社会发展。



中国纺织工程学会服装服饰专业委员会2013年年会在校召开

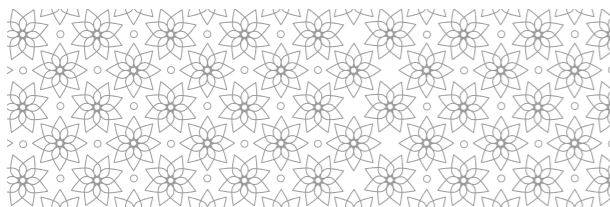
2013年12月21日，中国纺织工程学会服装服饰专业委员会2013年年会在我校召开，我校、江南大学、北京服装学院、浙江理工大学以及上海服装研究所、上海服装集团等近二十个会员单位代表参会。

副校长、服装学院院长刘春红出席会议并致辞。刘春红表示，伴随着传统产业转型发展对创新技术迫切需求和创意人才的渴求，服装学科面临巨大的挑战与机遇，需要推进“产、学、研、用”全面协同、互动共赢。刘春红介绍说，我校目前正在积极推进环东华时尚创意产业集聚区建设，将学科在工程、技术方面的理论研究成果积累进行转化，不仅为传统服装企业提供转型动力，还通过在艺术、设计方面的文化创新为时尚创意企业提供服务及支持。刘春红期待中国纺织工程学会服装服饰专业委员会能够进一步凝聚发展共识，针对国内服装服饰领域的学科发展、人才培养、技术服务等发挥智库作用，更好地推动产学研合作。刘春红还与中国纺织工程学会服装服饰专业委员会主任谢琴、秘书长徐红等与会人员进行深入交流。



刘春红副校长与中国纺织工程学会服装服饰专业委员会代表合影

据悉，中国纺织工程学会是国内权威的纺织领域的学术团体，下设18个专业委员会，其中服装服饰专业委员会由国内著名的服装院校专家、企业界代表和产业领域的资深人士构成。该委员会开展国内外服装科技学术交流，推动自主创新，促进服装学科发展，普及服装科学技术知识，推广先进技术和科技成果，提供技术咨询和技术服务。本次年会由我校服装学院和现代服装设计与技术教育部重点实验室承办。



我校朱美芳教授当选第四届全国工程专业学位研究生教育指导委员会委员

近日，国务院学位委员会、教育部、人力资源社会保障部联合发布《关于全国工程等专业学位研究生教育指导委员会换届及更名的通知》，我校朱美芳教授当选第四届全国工程专业学位研究生教育指导委员会委员。这是我校教师首次当选全国工程专业学位研究生教育指导委员会委员。

本届委员来自清华大学等30所国内著名工科高校，其中来自上海的委员分别产生于上海交通大学、同济大学、华东理工大学、东华大学4所高校和宝钢集团有限公司。

机械学院本科生在第六届全国三维数字化创新设计大赛中荣获特等奖

2013年12月5日至8日，由中国图学学会、国家两化融合创新推进联盟、全国3D技术推广服务与教育培训联盟联合主办的第六届全国三维数字化创新设计大赛在常州科教城举行。由我校机械学院11级本科生王守龙、翟易新、安强、朱冰芝团队完成的“全自动花生联合收获机”（指导老师陈革、周中华），在从全国30个赛区选送的165件项目作品中脱颖而出，一举夺得特等奖，刷新了我校学子在该项全国赛事上的最好成绩。



颁奖典礼上，我校学生的获奖作品得到完整展示。组委会在颁奖词中认为：“该作品在项目调研、工程分析、机构优化、模具设计、数控编程方面均有涉及，在工业设计、三维造型、3D动画方面都有精彩发挥，充分展示了年轻学子的无限潜力”。

我校机械学院本科生在历届的全国三维数字化创新设计大赛中均取得优异成绩，得益于学院扎实开展的创新实践教学。学院成立的“飞灵三维设计科技社”是深受学生喜爱的学术科技类社团，吸引了众多学生参加，在一批中青年教师的悉心指导下，每年都会涌现一批优秀作品，在各类课外科技竞赛中取得优异成绩。